



ASUNTO: SE INFORMA LA APROBACION DEL PRIMER INFORME TRIMESTRAL CORRESPONDIENTE AL PERIODO 01 ENERO AL 31 MARZO DE 2022

DIP. IVONNE LILIANA ÁLVAREZ GARCÍA  
PRESIDENTA DE LA LXXVI LEGISLATURA DEL  
H. CONGRESO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN  
PRESENTE.-

Por medio del presente, reciba un cordial y respetuoso saludo, así mismo hago propia la ocasión darle a conocer los Estados Financieros correspondientes al Primer Informe Trimestral que comprenden los movimientos contables y financieros del periodo del 01 primero de Enero al 31 treinta y uno de Marzo del 2022 dos mil veintidós.

La Ley General de Contabilidad Gubernamental señala en su artículo 1 que dicha normatividad es de orden público y tiene por objeto establecer los criterios generales que rigen la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, por lo que aunado a ello y de conformidad a lo establecido en los artículos 57 y 58 de la precitada ley, las tesorerías de los municipios deben establecer en sus respectivas páginas de internet los enlaces electrónicos que permitan acceder a la información financiera de todos los entes públicos que conforman la correspondiente administración pública municipal, así como a los órganos o instancias de transparencia competentes, en el entendido de que tal información financiera que deba incluirse en internet deberá publicarse por lo menos trimestralmente y difundirse en dicho medio dentro de los treinta días naturales siguientes al cierre del periodo que corresponda.

En ese sentido, me permito informarle que el R. Ayuntamiento de Juárez, Nuevo León en la Décimo sexta Sesión Ordinaria del R. Ayuntamiento 2021-2024 de fecha 28 de abril del 2022, aprobó por mayoría de votos el Primer Informe Trimestral financiero correspondiente al periodo del 01 primero de Enero al 31 treinta y uno de Marzo del 2022, por lo que se da a conocer que este Municipio ha dado cumplimiento a los artículos 46 fracciones I y II, 48, 56, y 58 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental en los que se establece que las cuentas públicas de los ayuntamientos de los municipios deberán contener como mínimo: (i) la información contable con desagregación del estado de situación financiera, estado de variación en la hacienda pública, estado de cambios en la situación financiera, notas a los estados financieros y estado analítico del activo y (ii) la información presupuestaria con desagregación del estado analítico de ingresos y estados analítico del ejercicio del presupuesto de egresos; por lo tanto, es por lo anterior que se adjunta a la presente copia certificada del Dictamen de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal correspondiente al Primer Informe Trimestral de los Ingresos y Egresos del periodo comprendido del 01 primero de Enero al 31 treinta y uno de Marzo del 2022 dos mil veintidós, aprobado por el R. Ayuntamiento de Juárez, Nuevo León, y de igual manera se acompaña copia certificada del acta numero 16 correspondiente a la Décimo sexta Sesión Ordinaria de fecha 29 de abril del 2022, así como la información establecida en los artículos 46 inciso I, a) b), c) d) e) f) g) h) y II a) y b) de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, dando cumplimiento con ello al artículo 48, 57 y 58 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Sin otro asunto en lo particular, quedo de usted para cualquier comentario al respecto.

ATENTAMENTE

Juárez, Nuevo León a 29 de abril de 2022.

- ASENTO  
AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN
- Anexos: 16:58 29/04/22
- ( ) Certificados - fojas
  - (2) Simple - fojas
  - ( ) Formatos
  - (1) CD's - Simp ( ) Cajas
  - ( ) USB ( ) Carpetas
  - Otros

LIC. EVERARDO BENAVIDES VILLARREAL  
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL

16:39h

H. CONGRESO OFICIAL  
RECIBIDO  
29 ABR 2022  
DEPARTAMENTO OFICIAL DE PAR. ES  
MUNICIPIO DE JUÁREZ, N.L.  
Lic. AGFI 2022  
e unexa (D)

RECIBIDO

Por: c.c.p.- Auditoría Superior del Estado de Nuevo León  
c.c.p.- Contralor Municipal de Juárez, N.L.  
c.c.p.- Archivo



ASUNTO: SE PRESENTA EL INFORME DE LA CUENTA PÚBLICA 2021 DE JUÁREZ, NUEVO LEÓN.

**DIP. IVONNE LILIANA ALVAREZ GARCÍA  
PRESIDENTE DE LA LXXVI LEGISLATURA DEL  
H. CONGRESO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN  
PRESENTE.-**

Por medio de la presente, me permito informarle que el R. Ayuntamiento de Juárez, Nuevo León en su Décima Cuarta Sesión Ordinaria de fecha 30 de marzo del 2022, aprobó por unanimidad el Informe de la Cuenta Pública 2021 del municipio de Juárez Nuevo León, que comprende el periodo del 01 primero de enero al 31 treinta y uno de diciembre del 2021 dos mil veintiuno.

En virtud de ello, y para dar cumplimiento a lo previsto por los artículos 7 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado y 33, fracción III, inciso f) de la Ley de Gobierno Municipal, acudo en representación del municipio a presentar en tiempo y forma, el Informe de la Cuenta Pública 2021 de Juárez, Nuevo León, para su fiscalización y revisión por parte del H. Congreso del Estado.

Hago de su conocimiento que este Municipio ha dado cumplimiento a los artículos 46 fracciones I y II, 48, 56 y demás relativos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como el artículo 9 y demás relativos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado, en los que se establece que las cuentas públicas de los ayuntamientos de los municipios deberán contener como mínimo, (i) la información contable con desagregación del estado de situación financiera, estado de variación en la hacienda pública, estado de cambios en la situación financiera, notas a los estados financieros y estado analítico del activo y (ii) la información presupuestaria con desagregación del estado analítico de ingresos y estados analítico del ejercicio del presupuesto de egresos. Por lo anterior, se adjunta a la presente: (1) copia certificada del Dictamen de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales correspondiente a la aprobación del Informe de la Cuenta Pública 2021, mismo que fue aprobado por el R. Ayuntamiento en su Décima Cuarta Sesión Ordinaria; (2) copia certificada del acta numero 14 correspondiente a la mencionada sesión ordinaria celebrada en fecha 30 de marzo del 2022; y (3) la propia documentación del Informe de la Cuenta Pública 2021 que contiene la información establecida en los artículos 46 inciso I, a) b), c) d) e) f) g) h) y II a) y b), de conformidad con el artículo 48, todos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y en términos de lo previsto por las disposiciones legales aplicables en materia de fiscalización en el Estado de Nuevo León.

Lo anterior a fin de que se siga con el trámite correspondiente.

Sin otro asunto en lo particular, quedo de usted.

**ASENL**  
AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN

Anexos: Hora: 16:12 Fecha: 31/03/22 Juárez, Nuevo León a 31 de marzo de 2022.

(1) Certificados 140 fojas

( ) Simples \_\_\_\_\_ fojas

( ) Formatos \_\_\_\_\_

(2) CD's \_\_\_\_\_ ( ) Cajas \_\_\_\_\_

( ) USB \_\_\_\_\_ ( ) Carpetas \_\_\_\_\_

Otros 1 cuadernillo

**ATENTAMENTE**

**LIC. EVERARDO BENAVIDES VILLARREAL  
TESORERO MUNICIPAL**

**RECIBIDO**

Por: \_\_\_\_\_  
c.c.p.- Auditoría Superior del Estado de Nuevo León  
c.c.p.- Contralor Municipal de Juárez, N.L.  
c.c.p.- Archivo

15:45 hrs  
RECIBIDO  
31 MAR 2022  
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD  
ANEXA ACTA DE CABILDO CERTIFICADA Y 2-dg CD's



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

# CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL EJERCICIO 2021

000001



2021-2024

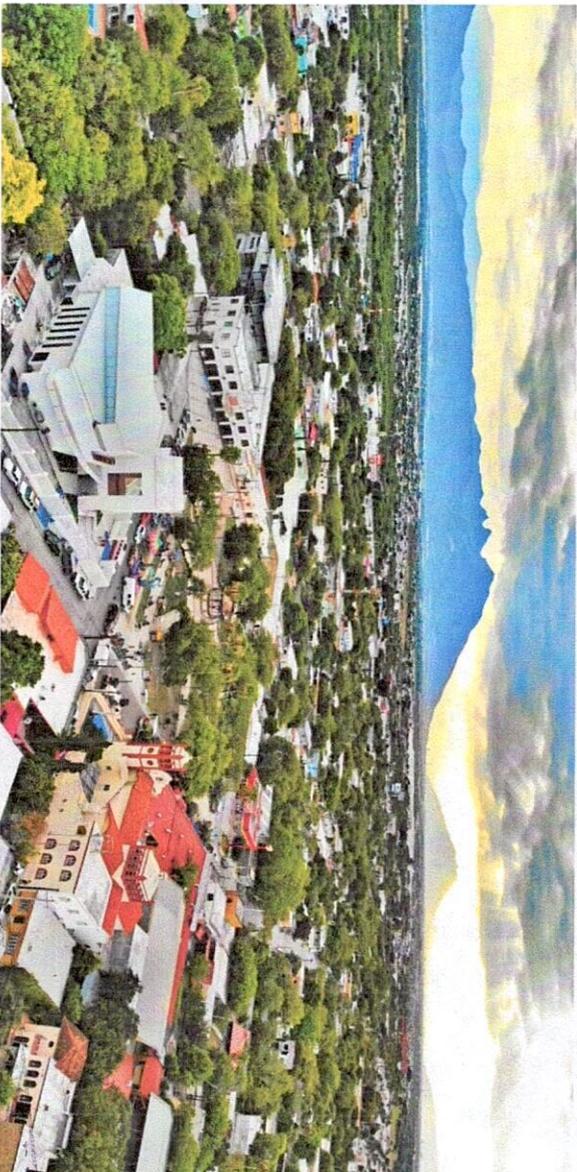
CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

TESORERÍA MUNICIPAL

Municipio de Juárez, N.L.

# CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL



**EJERCICIO 2021**  
**Se presenta ante el Ayuntamiento**



000002



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

**Marzo 2022**

## PRESENTACIÓN

El 30 de Septiembre del 2021 entra en funciones la nueva Administración 2021-2024 a cargo del Presidente Municipal Lic. Francisco Hector Treviño Cantú y conforme al plan Municipal de Desarrollo se presentan a continuación la visión y misión de administración pública Municipal:

### Visión

La Visión de esta administración Municipal, es ser una ciudad en donde se generen todas las oportunidades económicas y sociales que garanticen una sociedad en condiciones de igualdad y equidad. Un municipio con bases sólidas para albergar a las siguientes generaciones en condiciones de seguridad y con constantes oportunidades de desarrollo personal, social, económico y sustentable.

### Misión

Brindar a las familias de Juárez una vida plena, segura y con futuro. Ejercer un Gobierno abierto a la gente, responsable, honesto, transparente, austero y respetuoso de los derechos humanos del ciudadano. Abatir la desigualdad y propiciar condiciones para el crecimiento económico de la localidad. Instrumentar acciones para el desarrollo humano con sustentabilidad. Fortalecer la seguridad y la participación social para beneficio de la convivencia de nuestra comunidad



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

El objetivo de éste documento, consiste en presentar la Cuenta Pública del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2021, ante las debidas instancias; considerando los aspectos normativos que obligan al Ayuntamiento a la elaboración de la misma y bajo los principios de una transparencia absoluta que permiten dar a conocer en forma clara el comportamiento que tuvieron las Finanzas.

**El presente documento corresponde al periodo del 1° de Enero al 31 de Diciembre del 2021 mismo que contiene lo siguiente:**

Introducción y Fundamento Legal

- I. Información Contable de acuerdo a la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).
  - a) Estado de Situación Financiera
  - b) Estado de Actividades
  - c) Estado de variación en la hacienda Pública
  - d) Estado de cambios en la Situación Financiera
  - e) Notas a los estados financieros
  - f) Estado Analítico del Activo
  - g) Estado Analítico de la Deuda y otros Pasivos
  - h) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
  - i) Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables

000004



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

- II. Información Presupuestaria de Acuerdo a la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).
  - a) Estado Analítico de los Ingresos
  - b) Estado Analítico del ejercicio del presupuesto de Egresos (Clasificación Económica-Tipo de Gasto)
  - c) Estado Analítico del ejercicio del presupuesto de Egresos (Clasificación por Objeto del Gasto-Capítulo y Concepto)
  - d) Estado Analítico del ejercicio del presupuesto de Egresos (Clasificación Funcional-Finalidad y Función).
  
- III. Anexos
  - a) Formatos del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN)
    - b) Relación de Cuentas Bancarias
    - c) Formato de Información de Obligaciones pagadas o garantizadas con fondos federales
    - d) Relación de juicios a favor del municipio.
    - e) Relación de juicios en contra del municipio
    - f) Integración de bienes Inmuebles, muebles e intangibles al 31 de diciembre del 2021. (CD)
    - g) Informes de Avance Físico Financieros de los Subsidios y Aportaciones Federales 2021
    - h) Formatos de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
    - i) Presupuesto de Ingresos y Egresos 2021. Periódico Oficial

000005



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

## INTRODUCCION Y FUNDAMENTO LEGAL

La Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal de Juárez, Nuevo León, presenta la Cuenta Pública al ejercicio 2021, la cual ha sido elaborado con el propósito de informar al Republicano Ayuntamiento, al Honorable Congreso del Estado y a la comunidad en general sobre la información financiera y presupuestal de los recursos registrados durante el citado año.

Cabe destacar la participación que tuvieron los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales en la presentación de la Cuenta Pública 2021, los cuales analizaron los resultados obtenidos y emitieron los comentarios pertinentes al respecto antes de ser sometida al Pleno del Ayuntamiento de la Ciudad de Juárez, Nuevo León, mostrando de esa manera mayor apertura y diálogo en lo referente a la administración del erario Municipal.

El documento se presenta en forma escrita y digitalizada para efectos de su presentación y cumplimiento a la **Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, en su artículo 33, fracción III, inciso f), que menciona las facultades y obligaciones de los Ayuntamientos en materia de Hacienda Pública Municipal**, el someter anualmente para fiscalización y revisión al Congresos del Estado, por conducto del Tesorero Municipal, durante los primeros tres meses de cada año, la cuenta pública municipal correspondiente al año anterior, así mismo el **Artículo 100, fracción IX** indica como facultad y obligación del C. Tesorero Municipal, remitir al Congreso del Estado, previa aprobación del Ayuntamiento, los Informes de Avance de Gestión Financiera y de Cuenta Pública en los términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, los cuales deberán estar firmados por Tesorero Municipal, el Presidente Municipal y el Síndico Primero o Síndico Municipal en su caso, por último el **artículo 177** menciona que la vigilancia de la Hacienda Pública Municipal compete al Presidente Municipal, al Síndico Municipal o al Síndico Primero, según sea el caso, a la Comisión respectiva del Ayuntamiento y a la Contraloría Municipal, en los términos de esta Ley. **La cuenta Pública Municipal** deberá de contener al menos lo preceptuado en el artículo 9 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León. El Congreso del Estado revisará y aprobará o rechazará, según corresponda, la Cuenta Pública de los Municipios en los términos de la Constitución Política del Estado y las Leyes Aplicables.

000006



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

Por otro lado, la **Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León**, señala en el **Artículo 2 Fracción V** que para efectos de esta ley, se entiende por **Cuenta Pública**: El informe que los Entes Públicos rinden al Congreso sobre su Gestión Financiera y Programática durante el ejercicio fiscal comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre del año anterior.

Así mismo, señala en el **Artículo 7**, la Cuenta Pública del ejercicio fiscal correspondiente será presentada al Congreso, en forma improrrogable a más tardar el 31 de marzo del año siguiente, indicando en el presente Artículo que la Cuenta Pública y el Informe de Avance de Gestión Financiera serán presentados por los Entes Públicos, en documento por escrito y en forma digitalizada.

Cabe hacer mención que en el **Artículo 9** señala que para efectos del contenido de la Cuenta Pública que rinden los Municipios y sus Organismos Descentralizados y Fideicomisos Públicos deberán atender en su cobertura a lo establecido en su marco legal vigente y conforme a lo que establece el artículo 55 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Adicionalmente en el **Artículo 14** de la misma Ley, señala que: A efecto de dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 7 de esta Ley, los Entes Públicos rendirán al Congreso sus Cuentas Públicas e Informes de Avance de Gestión Financiera.

En este sentido, el Consejo Nacional de Armonización Contable con fundamento en los **artículos 6, 7 y 9** de la Ley General de Contabilidad Gubernamental(LGCG), aprobó el siguiente Acuerdo por el que se armoniza la estructura de las cuentas públicas, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 30 de diciembre de 2013 y con última reforma publicada el 29 de febrero de 2016 en el D.O.F. el cual menciona:

"Que para efectos de la LGCG en su artículo 4, fracción IX señala que "Cuenta Pública es el a que se refiere el artículo 74, fracción VI de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; así como el informe que, conforme a las constituciones locales, rinden las entidades federativas y los municipios; además de lo anterior, en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León en su artículo 125 señala que "Los Ayuntamientos enviarán al H. Congreso del Estado las cuentas públicas del ejercicio anterior, para que éste las apruebe o rechace en su caso, contando previamente para tal efecto con el informe de resultados enviado por el Órgano de Fiscalización Superior del Estado, en términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado.

000007



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

Que para la Cuenta Pública de los ayuntamientos de los municipios, la LGCG establece en su artículo 55 que deberán contener como mínimo la información contable y presupuestaria a que se refiere su artículo 48 de la presente Ley conforme a lo que determine el Consejo, en atención a las características de los mismos.

Que se armoniza la estructura de las cuentas públicas del Gobierno Federal, de las entidades federativas y de los Ayuntamientos de los Municipios. Así mismo se considera necesario hacer precisiones sobre la integración de dichas cuentas públicas.”

**Artículo 46.- En lo relativo a la Federación, los sistemas contables de los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, las entidades de la Administración Pública Paraestatal y los órganos autónomos, permitirán en la medida que corresponda, la generación periódica de los estados y la información financiera que a continuación se señala:**

**I. Información contable, con la desagregación siguiente:**

- a) Estado de actividades;
- b) Estado de situación financiera;
- c) Estado de variación en la hacienda pública;
- d) Estado de cambios en la situación financiera;
- e) Estado de flujos de efectivo;
- g) Notas a los estados financieros;
- h) Estado analítico del activo;
- i) Estado analítico de la deuda y otros pasivos, del cual se derivarán las clasificaciones siguientes:
  1. Corto y largo plazo, así como por su origen en interna y externa;
  2. Fuentes de financiamiento;
  3. Por moneda de contratación, y
  4. Por país acreedor;

000000



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

II. Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:

- a) Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;
- b) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las siguientes clasificaciones:
  1. Administrativa;
  2. Económica;
  3. Por objeto del gasto, y
  4. Funcional.

El estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos deberá identificar los montos y adecuaciones presupuestarias y subejercicios por ramo y programa:

**Artículo 48.- En lo relativo a los ayuntamientos de los municipios o los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal y las entidades de la Administración Pública Paraestatal municipal, los sistemas deberán producir, como mínimo, la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 46, fracciones I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), y II, incisos a) y b) de la presente Ley.**

Por último, para efectos de presentación y cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, el **Artículo 58**, señala que los Entes Públicos se sujetarán a la Ley General de Contabilidad Gubernamental para presentar la información financiera en los periódicos correspondientes y en su respectiva Cuenta Pública, así mismo en los **Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que**

hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, publicados en el Diario Oficial el día 11 de octubre de 2016, señala en el numeral 8 **Publicación y Entrega de Información:** Los formatos para dar cumplimiento a la LDF especificados en el Anexo 1 se deberán publicar en la página oficial de internet del propio Ente Público, o en su caso, de la Entidad Federativa o Municipio, según se trate, de acuerdo a los tiempos en los cuales deben de presentar sus informes trimestrales, conforme lo establece la LGCG.

000009



2021-2024

**CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.**

**TESORERÍA MUNICIPAL**

Para el caso del cumplimiento anual, se incluirán en la Cuenta Pública, y en su caso, en la iniciativa de Ley de Ingresos y el proyecto de Presupuesto de Egresos como corresponda, según sea el caso.

000010



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

A CONTINUACIÓN SE PRESENTA LA CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2021, FIRMADA POR EL SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL, EL PRESIDENTE MUNICIPAL Y EL SÍNDICO PRIMERO.

000011



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

**I. INFORMACIÓN CONTABLE DE ACUERDO A LAS NORMAS EMITIDAS POR  
EL CONSEJO NACIONAL DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (CONAC).**

000012



# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado de Situación Financiera

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021  
Cuenta Pública 2021

NOR\_01\_08\_001

ACTIVO	CONCEPTO		AÑO	
	2021	2020	2021	2020

ACTIVO	CONCEPTO		AÑO	
	2021	2020	2021	2020
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>				
Activos y Equivalentes	145,715,109.09	85,793,134.82	283,680,882.19	232,339,427.38
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	36,218,640.85	35,999,132.80	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	47,965,927.87	21,245,793.23
Documentos	0.00	0.00	0.00	0.00
Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00
Eliminación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	5,436,898.06	5,412,283.96	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>145,715,109.09</b>	<b>85,793,134.82</b>	<b>283,680,882.19</b>	<b>232,339,427.38</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>				
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones	576,889,536.58	1,491,328,637.99	0.00	0.00
Bienes Muebles	71,057,695.68	42,123,026.90	124,970,357.43	133,467,994.51
Activos Intangibles	986,137.89	991,337.89	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Activos Diferidos	-6,044,577.08	0.00	3,994,569.46	3,994,569.46
Eliminación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	18,171,076.09	18,171,076.09	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>649,240,887.76</b>	<b>1,890,818,548.86</b>	<b>4,119,537,816.95</b>	<b>4,270,039,567.97</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1,294,955,996.85</b>	<b>2,746,953,683.68</b>	<b>7,000,418,699.14</b>	<b>6,603,468,995.35</b>

PASIVO	CONCEPTO		AÑO	
	2021	2020	2021	2020
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>				
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administrados	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>				
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administrados	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Pasivos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	CONCEPTO		AÑO	
	2021	2020	2021	2020
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>				
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO</b>				
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	116,822,323.04	299,208,174.05	116,822,323.04	299,208,174.05
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,289,749,389.32	928,420,838.88	1,289,749,389.32	928,420,838.88
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00
Reedificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-987,930,799.67	62,154,144.32	-987,930,799.67	62,154,144.32
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>388,640,712.69</b>	<b>1,289,783,157.25</b>	<b>388,640,712.69</b>	<b>1,289,783,157.25</b>
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DEL PATRIMONIO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

000013



NOR\_01\_08\_001

# Municipio de Juarez, N.L. Estado de Situación Financiera

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021  
Cuenta Pública 2021

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2021	2020		2021	2020
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>					
	388,640,912.89	1,289,783,157.25			
<b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>					
	848,240,987.76	1,680,818,649.95			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Francisco Hoxter  
Presidente Municipal

Lic. Evarado Benavides Villareal  
Secretario de Finanzas y Tesorería Municipal

Lic. Erenoldo González Rivera  
Síndico Primero

000014



CR 01\_08\_002

# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado de Actividades

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021  
Cuenta Pública 2021

	2021	2020	2021	2020
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>				
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>				
Impuestos	211,900,229.43	159,061,942.26	444,746,645.95	415,912,293.85
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	78,993,542.31	83,776,419.77
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	1,245,230,373.55	720,105,883.72
Derechos	59,209,492.91	45,716,327.16	1,768,970,691.81	1,219,794,697.24
Productos de Tipo Corriente	27,550.00	17,400.00	0.00	0.00
Aprovisionamientos de Tipo Corriente	11,237,825.83	6,890,105.93	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la L	0.00	0.00	28,253,862.89	26,734,648.16
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la L	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	<b>281,374,098.17</b>	<b>210,675,773.35</b>	<b>28,253,862.89</b>	<b>26,734,648.16</b>
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASI</b>				
Participaciones y Aportaciones	1,837,602,616.44	1,339,895,243.50	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ay	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASI</b>	<b>1,837,602,616.44</b>	<b>1,339,895,243.50</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>				
Ingresos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00
Incremento por Valtichón de Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00
Diminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida	0.00	0.00	0.00	0.00
Diminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	16,542,695.00	5,448,644.35	0.00	0.00
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>16,542,695.00</b>	<b>5,448,644.35</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>1,935,815,370.61</b>	<b>1,656,979,663.20</b>	<b>28,253,862.89</b>	<b>26,734,648.16</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>				
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				
Servicios Personales	444,746,645.95	415,912,293.85	78,993,542.31	83,776,419.77
Materiales y Suministros	0.00	0.00	1,245,230,373.55	720,105,883.72
Servicios Generales	0.00	0.00	1,768,970,691.81	1,219,794,697.24
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>444,746,645.95</b>	<b>415,912,293.85</b>	<b>78,993,542.31</b>	<b>83,776,419.77</b>
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO, SUBSIDIOS Y OTRAS AY</b>				
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector P	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	28,253,862.89	26,734,648.16
Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contrato	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativo	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AY</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>28,253,862.89</b>	<b>26,734,648.16</b>
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>				
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA P</b>				
Intereses de la Deuda Pública	10,965,092.47	13,152,596.03	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA P</b>	<b>10,965,092.47</b>	<b>13,152,596.03</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>				
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolesc	5,334,785.70	0.00	0.00	0.00
Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00
Diminución de Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérd	0.00	0.00	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Gastos	5,171,743.70	0.00	0.00	0.00
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>10,506,529.40</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>INVERSION PÚBLICA</b>				
INVERSION PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00	467,619.09	0.00	467,619.09
INVERSION PÚBLICA	0.00	0.00	1,280,149,320.62	294,830,342.58
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>16,822,323.04</b>	<b>467,619.09</b>	<b>1,280,149,320.62</b>	<b>294,830,342.58</b>
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)</b>				

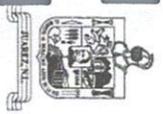
\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Lic. Francisco Javier Treviño Cantú  
Presidente Municipal

Lic. Ezequiel Sánchez Villanreal  
Secretario de Finanzas y Tesorería Municipal

Lic. Erenoldo González Rivera  
Síndico Primero

000015



# Municipio de Juarez, N.L.

## Estado de Variación en la Hacienda Pública

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021

NOR\_01\_08\_003

CONCEPTO	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	TOTAL
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	62,154,144.32	-1,060,084,943.99	0.00	-997,930,799.67
PATRIMONIO NETO INICIAL AJUSTADO DEL EJERCICIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>0.00</b>	<b>928,420,838.88</b>	<b>299,208,174.05</b>	<b>0.00</b>	<b>1,227,629,012.93</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	0.00	299,208,174.05	0.00	299,208,174.05
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	928,420,838.88	0.00	0.00	928,420,838.88
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO NETO FINAL DEL EJERCICIO 2020</b>	<b>0.00</b>	<b>990,574,983.20</b>	<b>299,208,174.05</b>	<b>0.00</b>	<b>1,289,783,157.25</b>
<b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO 2021</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO 2021</b>	<b>0.00</b>	<b>341,328,550.44</b>	<b>116,822,323.04</b>	<b>0.00</b>	<b>458,150,873.48</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	0.00	116,822,323.04	0.00	116,822,323.04
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	341,328,550.44	0.00	0.00	341,328,550.44
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO NETO FINAL DEL EJERCICIO 2021</b>	<b>0.00</b>	<b>1,331,903,533.64</b>	<b>-943,262,620.95</b>	<b>0.00</b>	<b>388,640,912.69</b>

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Francisco Javier Treviño Cantú  
 Presidente Municipal

Lic. Everardo Benavides Villarreal  
 Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Eranoldo González Rivera  
 Síndico Primero



NOR\_01\_08\_001

# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado de Cambios en la Situación Financiera

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021  
Cuenta Pública 2021

ACTIVO	CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN	PASIVO	CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>							
<b>TOTAL ACTIVO NO CIRCULANTE</b>							
Inversiones Financieras a Largo Plazo		0.00	0.00	Pasivo No Circulante		0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo		0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		0.00	0.00	Documentos por Pagar a Corto Plazo		0.00	0.00
Inventarios		0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo		0.00	0.00
Inventarios		0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo		0.00	0.00
Inventarios		0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo		0.00	0.00
Eliminación por Pérdida o Deterioro de Activos Circ		0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Admini		0.00	0.00
Otros Activos Circulantes		0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo		0.00	0.00
				Otros Pasivos a Corto Plazo		0.00	0.00
<b>TOTAL ACTIVO NO CIRCULANTE</b>		<b>0.00</b>	<b>60,186,867.52</b>	<b>TOTAL PASIVO NO CIRCULANTE</b>		<b>0.00</b>	<b>79,081,619.45</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>							
Inversiones Financieras a Largo Plazo		0.00	0.00	Pasivo No Circulante		0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo		0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo		0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones		-914,829,121.41	0.00	Documentos por Pagar a Largo Plazo		0.00	0.00
Bienes Muebles		0.00	28,934,868.78	Deuda Pública a Largo Plazo		0.00	0.00
Activos Intangibles		-5,200.00	0.00	Pasivos Diferidos a Largo Plazo		0.00	-8,497,337.08
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada d		-9,044,577.08	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Admini		0.00	0.00
Activos Diferidos		0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo		0.00	0.00
Eliminación por Pérdida o Deterioro de Activos no C		0.00	0.00	TOTAL PASIVO NO CIRCULANTE		<b>0.00</b>	<b>-8,497,337.08</b>
Otros Activos no Circulantes		0.00	0.00				
<b>TOTAL ACTIVO NO CIRCULANTE</b>		<b>-920,678,999.49</b>	<b>28,934,868.78</b>	<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>0.00</b>	<b>79,081,619.45</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>-920,678,999.49</b>	<b>89,100,936.30</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO</b>		<b>-8,497,337.08</b>	
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>							
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>							
Aportaciones		0.00	0.00	Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)		0.00	-182,385,851.01
Donaciones de Capital		0.00	0.00	Resultados de Ejercidos Anteriores		341,328,550.44	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		0.00	0.00	Revalúos		0.00	0.00
				Reservas		0.00	0.00
				Rectificaciones de Resultados de Ejercidos Anteri		-1,080,084,843.99	0.00
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>		<b>0.00</b>	<b>-1,242,470,795.00</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>							
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>							
Resultado por Posición Monetaria		0.00	0.00	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la H		0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		0.00	0.00	TOTAL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN D		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

000017



NOR\_01\_08\_001

# Municipio de Juarez, N.L.

## Estado de Cambios en la Situación Financiera

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021  
Cuenta Pública 2021

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN	CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>					
				341,328,589.44	-1,242,470,795.00
<b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>					
				419,390,169.89	-1,250,968,132.06

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonables y correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Francisco Hector Treviño Saldaña  
Presidente Municipal

Lic. Evaristo Santibáñez Villalpando  
Secretario de Finanzas y Tesorería Municipal

Lic. Eranoldo González Rivera  
Síndico Primero



NOR\_08\_01\_004

# Municipio de Juarez, N.L. Estado Analítico del Activo Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021 Cuenta Pública 2021

ACTIVO	CONCEPTO					VARIACION
	SALDO INICIAL 1	CARGOS DEL PERIODO 2	ABONOS DEL PERIODO 3	SALDO FINAL 4 (1 + 2 - 3)	(4 - 1)	
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1,660,784,882.02</b>	<b>4,943,283,666.10</b>	<b>5,754,827,860.36</b>	<b>849,240,687.76</b>	<b>-811,544,194.26</b>	
Efectivo y Equivalentes	127,204,551.08	4,116,634,962.53	4,056,468,896.01	187,370,618.60	60,166,067.52	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	85,803,134.62	4,113,251,039.30	4,053,339,064.83	145,715,109.09	59,911,974.47	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	35,989,132.80	3,307,293.23	3,077,785.18	36,218,640.85	229,508.05	
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Activos Circulantes	5,412,283.66	76,630.00	52,045.00	5,436,868.66	24,585.00	
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>1,533,580,330.94</b>	<b>826,648,703.67</b>	<b>1,698,358,966.35</b>	<b>661,870,069.16</b>	<b>-871,710,261.78</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones	1,462,468,360.96	786,156,379.65	1,671,925,204.03	576,699,536.58	-885,768,824.38	
Bienes Muebles	50,979,426.00	40,467,653.92	20,389,184.24	71,057,895.68	20,078,469.68	
Activos Intangibles	961,467.89	24,670.00	0.00	986,137.89	24,670.00	
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada d	0.00	0.00	6,044,577.08	-6,044,577.08	-6,044,577.08	
Activos Diferidos	19,171,076.09	0.00	0.00	19,171,076.09	0.00	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no C	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Francisco Hector Treviño Cantu  
Presidente Municipal

Lic. Everardo Benavides Villarreal  
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Erenoldo González Rivera  
Síndico Primero



2021-2024

**CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.**

**TESORERÍA MUNICIPAL**

**f) NOTAS A LOS ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**

En cumplimiento a los artículos 46, 48, 49 y 55 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y en referencia a la norma "Notas a los estados financieros" (NOR\_01\_08\_008), se menciona que los entes públicos deberán acompañar notas a los estados financieros cuyos rubros así lo requieran teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:

**a. NOTAS DE DESGLOSE**

**1) Notas al Estado de Situación Financiera**

**Activo**

**• Efectivo y Equivalentes**

Efectivo y equivalentes conforme a su Subcuenta el desglose se informa por tipo y monto como sigue:

<b>NOMBRE DE LA CUENTA</b>	<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021</b>
FONDO PARA CAJAS	50,000.00
BANCOS	145,438,109.09
FONDOS DE CAJA CHICAS	227,000.00
<b>TOTAL</b>	<b>145,715,109.09</b>

000020



2021-2024

**CUENTA PÚBLICA 2021**  
**ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

**TESORERÍA MUNICIPAL**

Adicionalmente, la integración al 31 de Diciembre del 2021 de la cuenta de efectivo y equivalentes, refiere a los recursos a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo mínimo de cambio en su valor, por lo que refiere a su clasificación en corto y largo plazo: el detalle de los fondos de afectación específica e inversión que a continuación se presentan, tienen vencimiento menor a 3 meses:

<b>NOMBRE DE LA CUENTA</b>	<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021</b>
<b>FONDOS ETIQUETADOS</b>	
BANAMEX FORTALECIMIENTO FINANCIERO	113.74
FONDO ULTRACRECIMIENTO 2020	1,929,712.41
FONDO ULTRACRECIMIENTO 2021	-379,328.08
FONDOS DESCENTRALIZADOS 2020	42,122.46
PROYECTOS INFRAESTRUCTURA MPAL 2020	13,759.18
FONDO INSTITUTO DE LA MUJER 2020	180,293.29
FONDO SEGURIDAD MUNICIPIOS 2021	1,655,386.90
INSTITUTO DE LA MUJER 2021	2,922,494.77
FONDO DESARROLLO MUNICIPAL 2021	9,921.68
FONDO INFRAESTRUCTURA 2021	421,082.48
FORTALECIMIENTO 2021 27414457	9,863,863.74
<b>FONDOS MUNICIPALES</b>	
BANORTE CTA. 037-01100-2	2,058,564.51
BANORTE FOPAM 2010	(325,585.89)
BANBAJO CTA #6528210	(5,327.03)
AFIRME CTA# 6668867 (FIDECOMISO 66211)	153,023.56

000021



2021-2024

**CUENTA PÚBLICA 2021**  
**ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

**TESORERÍA MUNICIPAL**

AFIRME CTA# 8404295 (FIDEICOMISO 66211)	4,999.99
BANBAJIO NUEVA CUENTA CORRIENTE	1,711.00
CTA INGRESOS INFONAVIT	209,028.17
BANCO INTERACCIONES CONTRATO 300152021	35,658.43
FIDEICOMISO BANCO INTERACCIONES	4,654,802.36
BANBAJIO CORRIENTE	1,965,904.89
BANORTE PATRIMONIO 2016	30,028.02
BANORTE PREDIAL 2016	1,366,492.83
BANORTE GENERAL 2016	-22,822,456.76
BANAMEX 142368627	1,704.80
BANAMEX TPV 5772269	113,706.35
CI BANCO CTA 1453882	3,119,187.54
BANAMEX INGRESOS	297,902.91
BANBAJIO INGRESOS	2,270,107.81
BANBAJIO CORRIENTE III	50,172.44
BANBAJIO INGRESOS II 17934787	2,260,236.26
BANBAJIO CORRIENTE IV 2017 #17934720	175,794.72
BANCO INTERACCIONES CREDITO 2017 #300186716	22,181.61
FIDEICOMISO BANCO INTERACCION CREDITO 1300188808	23,069,558.07
BANBAJIO INGRESOS 2018	1,141,064.92
FONDO METROPOLITANO 2014	5,352,705.75
CORRIENTE V 2019	770,480.17
CORRIENTE VII 2019	31,784.87
BANORTE OBRAS EXTRAORDINARIAS	101,452,706.26
BANORTE DEVOLUCION ISR 2019	1,387.60
AFIRME PREDIAL EFVO	1,154,759.28
PREDIAL AFIRME TPV	

000022



2021-2024

**CUENTA PÚBLICA 2021**  
**ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

**TESORERÍA MUNICIPAL**

FIDEICOMISO AFIRME	5,000.00
BANORTE CUENTA CORRIENTE	64,106.41
BANORTE CUENTA TPV	3,475.00
SIPINA 2021	93,819.66
<b>TOTAL</b>	<b>145,438,109.10</b>



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Se presenta por tipo de contribución las cantidades que se encuentran pendientes de cobro y por recuperar al 31 de Diciembre del 2021, considerando el acuerdo de "Normas y Metodología para la determinación de los momentos contables de los ingresos" (Última reforma DOF 20-12-2016 Anexo I) estas cuentas por cobrar se devengarán al momento de recibir el recurso.

<b>INGRESOS</b>	
MULTAS DE TRÁNSITO	\$ 6,004,648.02
<b>SUBTOTAL</b>	
<b>RECAUDACIÓN INMOBILIARIA</b>	
IMPUESTO PREDIAL	\$ 24,688,365.10
<b>SUBTOTAL</b>	\$ 24,688,365.10
<b>TOTAL DE CUENTAS POR COBRAR</b>	\$ 30,693,013.12

000024



2021-2024

**CUENTA PÚBLICA 2021**  
**ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

**TESORERÍA MUNICIPAL**

Conforme la norma para las notas de los estados financieros, se informa de manera agrupada, los derechos a recibir efectivos y equivalentes, y bienes o servicios a recibir (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital), como sigue:

CONCEPTO	IMPORTE
DEUDORES DIVERSOS	519,763.54
DEUDORES POR GASTOS A COMPROBAR	53,027.00
OTRAS CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	4,725,206.28
PRESTAMOS NOMINA 2019	228,028.35
DEUDORES CAJAS	-397.44
<b>TOTAL</b>	<b>5,525,627.73</b>

• **Inversiones Financieras**

Los fideicomisos con los que cuenta el municipio de Juárez N.L. están siendo registrados en cuentas de bancos normales.

000025



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

• Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Al 31 de diciembre 2021, se presenta la integración de bienes inmuebles y construcciones en proceso como sigue:

CONCEPTO	Saldo Inicial al 30/09/2021	Altas	Baja por terminación de obra	Saldo Final 31/12/2021
TERRENOS	31,000,000.00	-	-	31,000,000.00
EDIFICIOS	5,490,755.13	-	-	5,490,755.13
EDIFICIOS	1,031,087.45	-	-	1,031,087.45
INCORPORACION TERRENOS	481,290,052.00	-	-	481,290,052.00
LP-RP-2021-04	11,124,159.93	18,323,406.7	18,323,406.7	0.00
ULT-2021-03		595,541.77	581,976.53	13,565.24
ULT-2021-15B	1,143,760.00	1,143,760.00	1,143,760.00	
LP-ULT-2020-05	2,759,989.00	2,759,989.00	2,759,989.00	
LP-RP-2021-05	4,620,140.04	4,620,140.04	4,620,140.04	
ADULT-2021-31		414,355.46		414,355.46
ADULT-2021-32		191,103.35		191,103.35
ADULT-2021-33		296,713.5		296,713.5
ADULT-2021-34		103,642.17		103,642.17
ADULT-2021-36		409,104.97	0.00	409,104.97

006026



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

ADULT-2021-37			220,290.99	0.00		220,290.99
LP-DES-2020-06	2,734,130.07	3,961,698.58	3,961,698.58		0.00	
FDM-2021-01	1,484,993.98	2,544,864.43	2,544,864.43		0.00	
FDM-2021-02	1,696,167.75	2,573,895.55	0.00		2,573,895.55	
LP-001-AD/2021	1,981,702.80	1,981,702.80	0.00		1,981,702.80	
PAVIMENTO Y BACHEO EN VIALIDADES	-4,846,974.74	4,846,974.74	4,846,974.74		0.00	
REHABILITACION CALLES VARIAS COLONIAS	4,846,974.74	4,846,974.74	4,846,974.74		0.00	
BACHEO MAYOR Y MENOR, VARIAS COLONIAS	-1,410,687.13	0.00	2,821,374.26		-2,821,374.26	
LP-RP-2021-03	6,070,411.87	9,587,641.51	9,587,641.51		0.00	
LP-RP-2021-01	10,009,151.83	10,009,151.83	10,009,151.83		0.00	
R33-2021-011	1,594,576.29	1,594,576.29	1,594,576.29		0.00	
R33-2021-17	1,817,384.97	4,230,593.86	4,230,593.86		0.00	
R33-2021-68		1,893,869.47			1,893,869.47	
LP-RP-2021-02	5,684,172.00	5,684,172.01	5,684,172.00		0.00	
R33-2021-70		1,337,043.81			1,337,043.81	
R33-2021-69		582,728.90			582,728.90	
ADR33-2021-01B	107,880.00	107,880.00	107,880.00		0.00	
ADR33-2021-01C	68,514.15	68,514.15	68,514.15		0.00	
LP-001-AD/2021	-1,981,702.80	5,052,208.10	7,033,910.90		-1,981,702.80	
LP-RP-2020-02	6,126,508.05	6,126,508.05	6,126,508.05		0.00	
LP-RP-2020-03	6,284,967.29	6,538,936.64	6,284,967.29		253,969.55	
LP-RP-2020-04			14,294,986.8			

000027



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

	0.00	14,427,873.64			132,886.84
ADRP-2020-11A	500,416.46	500,416.46	500,416.46		0.00
ADRP-2020-61	1,548,698.89	1,548,698.89	1,548,698.89		0.00
RP-2020-68	3,103,580.00	3,103,580.00	3,103,580.00		0.00
RP-2020-33F	3,248,237.43	3,248,237.43	3,248,237.43		0.00
RP-2020-33E	3,366,956.72	3,366,956.72	3,366,956.72		0.00
ADRP-2021-02	349,500.00	349,500.00	349,500.00		0.00
RP-2020-33B	3,190,758.87	3,190,758.87	3,190,758.87		0.00
RP-2020-33C	3,271,552.78	3,271,552.78	3,271,552.78		0.00
RP-2020-33D	3,332,611.85	3,332,611.85	3,332,611.85		0.00
RP-2020-42D	3,314,798.60	3,314,798.60	3,314,798.60		0.00
RP-2020-42C	3,317,600.00	3,317,600.00	3,317,600.00		0.00
RP-2020-42E	3,311,811.60	3,311,811.60	3,311,811.60		0.00
RP-2020-42A	3,327,219.80	3,327,219.80	3,327,219.80		0.00
RP-2020-33H	3,340,800.00	3,340,800.00	3,340,800.00		0.00
RP-2020-42B	3,322,013.80	3,322,013.80	0.00	3,322,013.80	



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

RP-2020-42B	3,336,508.00	3,336,508.00	6,658,521.80	-3,322,013.80	0.00
RP-2020-42F	6,617,049.48	6,617,049.48	6,617,049.48	0.00	0.00
RP-2020-42H	3,302,508.40	3,302,508.40	3,302,508.40	0.00	0.00
RP-2020-42I	3,296,778.00	3,296,778.00	3,296,778.00	0.00	0.00
RP-2020-33	3,331,427.20	3,331,427.20	3,331,427.20	0.00	0.00
LP-DES-2020-06	3,198,299.59	3,198,299.59	3,198,299.59	0.00	0.00
ADRP-2021-03	0.00	350,800.00	350,800.00	0.00	0.00
RP-2020-37	1,881,379.83	1,881,379.83	1,881,379.83	0.00	0.00
LP-RP-2021-02	30,063,473.80	36,277,312.58	36,277,312.58	0.00	0.00
RP-2020-33G	3,246,385.91	3,246,385.91	3,246,385.91	0.00	0.00
RP-2020-33A	511,257.46	511,257.46	511,257.46	0.00	0.00
ADRP-2021-09	0.00	349,900.00	349,900.00	0.00	0.00
LP-RP-2021-04	11,041,394.21	15,641,394.21	15,641,394.21	0.00	0.00
LP-RP-2021-03	9,408,339.85	13,382,635.28	13,382,635.28	0.00	0.00
LP-RP-2021-05	14,647,226.65	19,700,948.8	19,700,948.8	0.00	0.00
01-RCMIEDESSPVYT		47,144,266.72	0.00		

000029



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

	42,351,672.65				47,144,266.72
RP-2021-40	1,911,007.95	4,661,038.51	4,661,038.51		0.00
RP-2021-37	0.00	3,429,479.68	3,429,479.68		0.00
RP-2021-30	3,336,683.36	3,336,683.36	3,336,683.36		0.00
RP-2021-31	0.00	3,413,065.68	3,413,065.68		0.00
RP-2021-33	3,331,659.20	3,331,659.20	3,331,659.20		0.00
RP-2021-36	0.00	3,435,812.70	3,435,812.70		0.00
RP-2021-38	0.00	3,432,395.34	3,432,395.34		0.00
RP-2021-27	0.00	3,468,719.00	3,468,719.00		0.00
RP-2021-28	0.00	3,227,144.36	3,227,144.36		0.00
RP-2021-39	0.00	3,342,495.63	3,342,495.63		0.00
RP-2019-09C	5,094,693.17	5,094,693.17	5,094,693.17		0.00
RP-2021-09D	3,398,485.64	3,398,485.64	3,398,485.64		0.00
RP-2021-25	2,244,031.58	2,244,031.58	2,244,031.58		0.00
ADRRP-2021-21	450,833.95	450,833.95	450,833.95		0.00
RP-2021-62	1,948,017.88	1,948,017.88	1,948,017.88		0.00
RP-2021-61	949,481.7	949,481.7	949,481.7		0.00
RP-2021-67	1,067,864.98	1,067,864.98	1,067,864.98		0.00
RP-2021-63	1,525,956.45	1,525,956.45	1,525,956.45		0.00
RP-2021-64	2,703,792.96	2,703,792.96	2,703,792.96		0.00
RP-2021-66	2,697,891.75	2,697,891.75	2,697,891.75		0.00
RP-2021-65	2,568,215.64	2,568,215.64	2,568,215.64		0.00
ADRRP-2021-20		640,433.54	350,600.00		289,833.54
ADRRP-2021-23		411,696.06			411,696.06
ADRRP-2021-24		405,677.94			405,677.94

000030



2021-2024

**CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.**

**TESORERÍA MUNICIPAL**

LP-RP-2021-01	8,667,400.48	8,667,400.48	8,667,400.480.0	0.00
ADRP-2021-30		406,002.78		406,002.78
ADRP-2021-35		329,675.13		329,675.13
ADRP-2021-27		329,527.00		329,527.00
ADRP-2021-28		413,907.93		413,907.93
Alumbrado Publico.	555,708.00	555,708.00	0.0	555,708.00
OFICINA DEL PRESIDENTE MUNICIPAL	348,000.00	0.00	0.00	0.00
TESORERO MUNICIPAL.	1,248,350.00	0.00	0.00	1,248,350.00
SEGURIDAD PUBLICA.	751,200.00	0.00	0.00	751,200.00
DEPTO. DE PATRIMONIO MUNICIPAL	1,140.00	1,140.00	1,140.00	0.00
POLICIA Y TARNSITO	46,714.74	46,714.74	46,714.74	0.00
<b>Total, Bienes Inmuebles Y Construcciones En Proceso</b>	<b>803,655,503.39</b>	<b>107,102,576.37</b>	<b>708,350,630.63</b>	<b>576,699,536.00</b>



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

Al 31 de Diciembre de 2021 se registraron adquisiciones de bienes muebles por un monto de \$71,057,895.00 mismos que se detallan a continuación:

CONCEPTO	IMPORTE
EQUIPO DE TRASPORTE	33,279,445.99
VEHICULOS Y ARMAMIENTO	3,876,797.42
EQUIPO DE TRABAJO	3,072,252.18
MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA	5,313,420.37
EQUIPO DE COMPUTO	6,046,301.74
EQUIPO DE COMUNICACIÓN	116,348.00
EQ Y MATERIAL SEÑALIZACION	52,276.95
EQUIPAMIENTO DE UNIDADES	580,000.00
EQUIPOS DE RADIO	3,128,370.94
EQUIPO MEDICO	2,129,440.47
OTROS BIENES	13,463,241.62
<b>TOTAL</b>	<b>71,057,895.68</b>

**Pasivo**

Se presenta la relación de cuentas y documentos por pagar al 31 de DICIEMBRE del 2021:

CONCEPTO	IMPORTE
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	2,023,047.00
DEUDA CON PROVEEDORES	165,368,213.00
CONTRATISTAS POR OBRAS EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	32,527,239.00
<b>TOTAL</b>	<b>199,918,499.00</b>



2021-2024

**CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.**

**TESORERÍA MUNICIPAL**

Asimismo, se informa de manera agrupada los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o en garantía a corto y largo plazo.

<b>CONCEPTO</b>	<b>IMPORTE</b>
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	80,078,101.00
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	1,748,073.00
INTERESES, COMISIONES	1,936,206.00
<b>TOTAL</b>	<b>83,762,380</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>IMPORTE</b>
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	-11,961.00
<b>TOTAL</b>	<b>-11,961.00</b>

<b>TOTAL DE PASIVO SIN CONSIDERAR DEUDA PÚBLICA</b>	<b>283,668,918.00</b>
---	-----------------------

000033



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

Con respecto a la información de la deuda pública, está se incluye en el informe de deuda pública en la nota 11 "Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa.

Municipio Juárez, N.L.  
Reporte Analítico de la deuda  
Del 1° de ENERO al 31 de Diciembre del 2021

Institución Financiera	RPU SHCP		Monto Contratado	Saldo al trimestre anterior	Saldo al 31 de diciembre del 2021	Amortizaciones al año	Intereses al trimestre
	N°	Fecha					
BAJIO	234/2011	18/07/2011	86,733,554.00	35,106,454.00	28,911,202.00	6,195,252.00	2,301,584.39
BAJIO	P19-1012156	10/10/2012	19,826,073.00	9,677,012.41	8,260,864.33	1,416,148.08	646,169.34
INTERACCIONES	P19-10617039	03/05/2017	30,000,000.00	29,125,346.00	28,500,346.00	625,000.00	2,827,707.74
BANORTE		01/04/2019	60,000,000.00	59,606,755.00	59,286,382.00	320,373.00	4,107,450.02
<b>TOTAL</b>			<b>196,559,627.00</b>	<b>133,515,567.41</b>	<b>124,958,794.33</b>	<b>8,556,773.08</b>	<b>9,882,911.49</b>

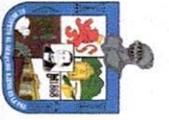
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Lic. Everardo Benavides Villarreal  
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Francisco Hector Treviño Cantu  
Presidente Municipal

Lic. Erenoldo González Rivera  
Sindico Primero

060034



Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2021

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
Deuda Interna	Pesos	BBAJO	\$ 6,195,252.00	0.00
Instituciones de Crédito		BAJO	\$ 1,416,148.00	0.00
		INTERACCIONES	\$ 625,000.00	0.00
		BANORTE	\$ 320,373.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamiento Financieros				
<i>Subtotal Corto Plazo</i>				
<i>Largo Plazo</i>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Pesos	BBAJO	35,106,454.00	28,911,202.00
		BBAJIO	9,677,012.41	8,260,864.33
		INTERACCIONES	29,125,346.00	28,500,346.00
		BANORTE	59,606,755.00	59,286,382.00
Títulos y Valores				
Arrendamiento Financieros				
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales				
<i>Subtotal Largo Plazo</i>				
<b>Otros Pasivos</b>	Pesos	México	162,858,473.00	199,918,499.00



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

II. Notas al Estado de Actividades

Ingresos de Gestión

Se presenta la información de manera agrupada de los rubros de impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, participaciones y aportaciones, transferencias, subsidios, otros ingresos y beneficios varios al 31 de Diciembre de 2021 considerando que su afectación contable y presupuestal del momento devengado y recaudado se cumple cuando se recibe el ingreso, con excepción de las aportaciones que se devengan de acuerdo a la calendarización o compromiso.

CONCEPTO	IMPORTE
IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	208,959,083.00
ACCESORIOS DE IMPUESTOS	2,941,145.00
DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	11,083,760.00
ACCESORIOS DE DERECHOS	4,519,016.00
OTROS DERECHOS	42,605,716.00
PRODUCTOS DERIVADOS DEL USO Y APROVECHAMIENTO	27,550.00
MULTAS	11,237,825.00
OTROS APROVECHAMIENTOS	0.00
PARTICIPACIONES	275,651,007.00
APORTACIONES	1,361,951,608.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	16,542,656.00
<b>TOTAL</b>	<b>1,935,519,370.00</b>



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

Se informa de manera agrupada la desagregación de ingresos al 31 de Diciembre 2021 por recaudación de los impuestos sobre el patrimonio, como se presentan a continuación:

CONCEPTO	IMPORTE
PREDIAL	75,594,226.47
REZAGO PREDIAL	35,857,009.68
MODERNIZACIÓN CATASTRAL	3,009,458.29
RECARGOS Y ACCESORIOS	2,941,145.48
PROGRAMA MODERNIZACIÓN	1,125,762.16
IMPUESTO ISAI	97,505,147.80
<b>TOTAL</b>	<b>216,032,749.88</b>

Se presente de manera agrupada la desagregación de ingresos por participaciones al 31 de Diciembre de 2021:

CONCEPTO	IMPORTE
FONDO GENERAL DE PARTICIPACIONES	168,057,520.80
FONDO DE FOMENTO MUNICIPAL	22,449,528.26
FONDO DE FISCALIZACIÓN	9,305,060.32
IMPUESTO SOBRE AUTOMÓVILES NUEVOS (ISAN)	5,557,125.12
IMPUESTO ESPECIAL SOBRE LA PRODUCCIÓN Y LOS SERVICIOS (IEPS)	5,519,835.03
FONDO DE EXTRACCIÓN DE HIDROCARBUROS	0.00
DEVOLUCION ISR	3,275,082.32
DIVERSOS	9,747,731.52
DERECHOS DE ALCOHOLES	0.00
<b>TOTAL, DE PARTICIPACIONES</b>	<b>223,911,883.87</b>
TENENCIA	511,314.37
CONTROL VEHICULAR	1,148,572.11
<b>TOTAL, DE PARTICIPACIONES ESTATALES</b>	<b>1,659,886.48</b>
<b>TOTAL, DE PARTICIPACIONES</b>	<b>225,571,769.85</b>

000037



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

Se informa de manera agrupada la desagregación de ingresos por aportaciones del Ramo 33 al 31 de Diciembre de 2021:

CONCEPTO	IMPORTE
FONDO DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL (RAMO 33)	34,926,648.00
FONDO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL (RAMO 33)	294,946,922.04
<b>TOTAL</b>	<b>329,873,570.04</b>

Se informa las transferencias por subsidios y subvenciones federales y estatales recibidas al 31 de Diciembre de 2021, como se detalla a continuación:

CONCEPTO	IMPORTE
FONDOS DESCENTRALIZADOS	24,765,494.54
OTROS	16,283,613.75
PROVISIONES ECONOMICAS	993,000,000.00
FONDO DESARROLLO MUNICIPAL	14,312,577.28
FONDO DE SEGURIDAD PARA MPIO	31,223,870.78
FONDO ULTRACRECIMIENTO	18,855,367.00
<b>TOTAL, DE SUBSIDIOS ESTATALES</b>	<b>1,098,440,923.35</b>
<b>TOTAL, GENERAL</b>	<b>1,869,919,013.12</b>



2021-2024

**CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

**TESORERÍA MUNICIPAL**

**b. NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

**Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias**

Los saldos de las Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias al cierre del mes de Diciembre de 2021, se muestran como sigue:

**• Contables**

Actualmente no se están manejando cuentas de orden contables

**• Presupuestarias**

**Cuentas de ingresos**

LEY DE INGRESOS MONTO	
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	800,830,829.07
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	717,426.91
LEY DE INGRESOS MODIFICADA	1,135,405,964.96
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	1,935,519,367.12
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	1,935,519,367.12



2021-2024

**CUENTA PÚBLICA 2021**  
**ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

**TESORERÍA MUNICIPAL**

**Cuentas de egresos**

LEY DE EGRESOS	MONTO
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	840,818,372.54
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	51,560,086.16
PRESUPUESTO MODIFICADO	1,179,392,749.12
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	2,020,876,328.00
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	2,020,876,328.00
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	1,927,327,414.00
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	1,927,327,414.00

000040



# Municipio de JUÁREZ, Nuevo León

Informe Acumulado al 31 de Diciembre del 2021

## Conciliación entre los Ingresos Presupuestario y Contables

1.- TOTAL DE INGRESOS PRESUPUESTARIOS		\$	1,935,519,370.00
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios			0
2.1	Ingresos Financieros		0
2.2	Incremento por Variación de Inventarios		0
2.3	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		0
2.4	Disminución del Exceso de Provisiones		0
2.5	Otros Ingresos y Beneficios Varios		0
2.6	Otros Ingresos Contables No Presupuestarios		0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables			0
3.1	Aprovechamientos Patrimoniales		0
3.2	Ingresos Derivados de Financiamientos		0
3.3	Otros Ingresos Presupuestarios No Contables		0
4. Total de Ingresos Contables		\$	1,935,519,370.00

Lic. Francisco Hector Treviño Cantu  
Presidente Municipal

Lic. Everardo Benavides Villarreal  
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Erenoldo González Rivera  
Síndico Primero

1700000



# Municipio de JUÁREZ, Nuevo León

Informe Acumulado al 31 de Diciembre del 2021

## Conciliación entre los Egresos Presupuestario y Contables

<b>1.- TOTAL DE EGRESOS PRESUPUESTARIOS</b>	\$	<b>2,020,876,328.00</b>
---	----	-------------------------

<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>207,514,067.42</b>
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-
2.2	Materiales y Suministros	-
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	4,826,824.77
2.4	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	-
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	22,992,821.87
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	3,500.00
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,116,829.04
2.9	Activos Biológicos	-
2.1	Bienes Inmuebles	5,404,673.81
2.11	Activos Intangibles	24,670.00
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	173,351,208.00
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	33,412.00
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	-
2.15	Compra de Títulos y Valores	-
2.16	Concesión de Préstamos	-
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-
2.19	Amortización de la Deuda Pública	-239,872.07
2.2	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	-

<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	\$	<b>5,334,786.70</b>
---	----	---------------------

3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	5,334,786.70
3.2	Provisiones	-
3.3	Disminución de Inventarios	-
3.4	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-
3.5	Aumento por Insuficiencia de Provisiones	-
3.6	Otros Gastos	-
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	-

<b>4. Total de Gastos Contables</b>	<b>1,818,697,047.28</b>
-------------------------------------	-------------------------

Lic. Francisco Heitor Treliño Gantu  
Presidente Municipal

Lic. Evarado Benavides Villarreal  
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Erenoldo González Rivera  
Síndico Primero

000000



2021-2024

**CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

**TESORERÍA MUNICIPAL**

**c). NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**1. Introducción**

El Informe de la Cuenta Pública del ejercicio fiscal 2021, ha sido elaborado con el propósito de dar a conocer al R. Ayuntamiento, al H. Congreso del Estado y a la comunidad en general, sobre la información financiera y presupuestal de los recursos registrados durante el citado periodo.

Diversos acontecimientos en la economía mundial influyeron en la toma de decisiones en el ejercicio 2021, cuyos efectos se ven plasmados en los estados financieros del Municipio.

**2. Historia**

Fundada como Hacienda de San José el 15 de junio de 1604, agregándose en ocasiones de Los González. La merced primitiva, fue expedida por el gobernador don Martín de Zavala a Don Bernabé González Hidalgo, el 1 de abril de 1642. El decreto Núm. 69 de fecha 1 de marzo de 1850, expedido por el Congreso del Estado, en su artículo primero establece la fundación de un nuevo distrito en la Hacienda de San José con la denominación de El Rosario y pertenece al partido de Cadereyta, ejecutándose esta resolución hasta 1868. La Villa de Juárez toma esta categoría el 30 de diciembre de 1868, por decreto Núm. 36 del entonces gobernador Gral. Jerónimo Treviño. El ahora municipio de Juárez, Nuevo León perteneció como casi todos los municipios del Estado a las Villas fundadas en el siglo XIX, siendo el principal motivo de su fundación la explotación de sus recursos ganaderos,



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

entre otros. Denominación: Juárez Toponimia: Lleva el nombre en honor del Benemérito de la Patria: Don Benito Juárez García.  
Número de Municipio: 031

### 3. Organización y Objeto Social

- El objeto social de la Administración Pública Municipal es, principalmente, otorgar los servicios públicos conferidos en las Leyes y demás disposiciones aplicables.
- Principal actividad:.- Atención ciudadana, de servicios públicos, de seguridad y vialidad, limpieza de áreas públicas, alumbrado público, recolección de residuos, permisos en vía pública, licencias de conducir, etc.
- El presente informe se reporta el periodo comprendido entre el 1º. de Enero al 31 de Diciembre del 2021.
- El régimen jurídico del municipio se forma de las disposiciones contenidas en:
  - Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
  - Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León
  - Ley General de Contabilidad Gubernamental
  - Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León
  - Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
  - Ley del Impuesto Sobre la Renta (ISR)
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

- Demás leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas aplicables.
- El municipio está obligado a retener y enterar los impuestos por pago de sueldos y salarios, honorarios profesionales y arrendamientos. Asimismo deberá cumplir con el pago del impuesto estatal del 3% sobre nómina.

#### 4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- a) Los estados financieros de la entidad se prepararon de conformidad con las siguientes disposiciones normativas que le son aplicables en su carácter de Ayuntamiento del Municipio de la Ciudad de Juárez, N.L.:
- Las disposiciones vigentes de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
  - Lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable. (CONAC).
  - Por los postulados básicos y por el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG).
  - La Ley de Ingresos Municipal y Presupuesto de Egresos Municipal 2021.
  - Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
  - Las Normas de Información Financiera.
- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros fue con base en el costo histórico principalmente.

000045



2021-2024

**CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

**TESORERÍA MUNICIPAL**

- c) Asimismo, los estados financieros han sido elaborados siguiendo los postulados básicos que se mencionan a continuación:
1. **Sustancia Económica.** Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del sistema de contabilidad gubernamental.
  2. **Entes Públicos.** Los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación y de las entidades federativas; los entes autónomos de la Federación y de las entidades federativas; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales.
  3. **Existencia Permanente.** La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique lo contrario.
  4. **Revelación Suficiente.** Los estados y la información financiera deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.
  5. **Importancia Relativa.** La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad que fueron reconocidos contablemente.
  6. **Registro e Integración Presupuestaria.** La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la Ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto de Egresos, de acuerdo a la naturaleza económica que le corresponda. El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

7. Devengo Contable. Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. Atendiendo a la norma de momentos contables de ingresos vigente a la fecha, el ingreso de los recursos fiscales se registra cuando se recaudan las contribuciones, considerando estos ingresos como auto determinables. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.
8. Valuación. Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional.
9. Dualidad Económica. El ente público debe reconocer en la contabilidad, la representación de las transacciones y algún otro evento que afecte su situación financiera, su composición por los recursos asignados para el logro de sus fines y por sus fuentes, conforme a los derechos y obligaciones.
10. Consistencia. Ante la existencia de operaciones similares en un ente público, debe corresponder un mismo tratamiento contable, el cual debe permanecer a través del tiempo, en tanto no cambie la esencia económica de las operaciones.

**d) Normatividad supletoria:**

La supletoriedad de las normas opera cuando existiendo una figura jurídica en un ordenamiento legal, ésta no se encuentra regulada en forma clara y precisa, sino que es necesario acudir a otro tipo de leyes para determinar sus particularidades. La

000047



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

referencia para el municipio para la determinación de los avances trimestrales de gestión y de cuenta pública se basa en los términos que la legislación lo establece; de esta manera, la supletoriedad se da en debida coherencia con la Ley General de Contabilidad Gubernamental en base:

- La Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Las disposiciones vigentes de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable. (CONAC).
- La Ley de Ingresos Municipal y Presupuesto de Egresos Municipal 2021.
- Las Normas de Información Financiera.

#### 5. Políticas de Contabilidad Significativas

Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

Durante el ejercicio que se presenta, se realizaron registros contables significativos mismos que fueron mencionados en su nota correspondiente.

#### 6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

El municipio no cuenta con activos y pasivos en moneda extranjera.

000048



CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

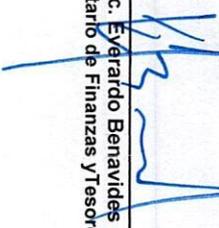
TESORERÍA MUNICIPAL

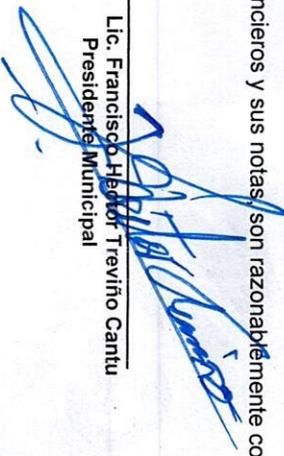
2021-2024

7. Calificaciones otorgadas La calificación crediticia del Municipio al cierre del ejercicio 2021 se presenta a continuación: a) HR Ratings el 07 de septiembre del 2021 ratifico la calificación de HR BB+ al Municipio de Juárez, Estado de Nuevo León.

8. Responsabilidad sobre la Presentación Razonable de la Información Contable.

"Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
Lic. Everardo Benavides Villarreal  
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

  
Lic. Francisco Heitor Treviño Cantú  
Presidente Municipal

  
LIC. Erenoldo González Rivera  
Sindico Primero



2021-2024

CUENTA PÚBLICA 2021  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

**II. INFORMACION PRESUPUESTARIA DE ACUERDO A LA NORMA EMITIDA  
POR EL CONSEJO NACIONAL DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (CONAC)**

000050



ADMION.

2021-2024

**ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

**TESORERÍA MUNICIPAL**

**MUNICIPIO JUÁEZ N.L.**  
**Reporte Analítico de Ingresos Presupuestales**  
**Del 1° de enero al 31 de Diciembre del 2021**

RUBRO INGRESOS	Reporte Analítico de Ingresos Presupuestales				
	Ley de Ingresos Estimada	Modificado	Devengado	Recaudado	Avance
Impuestos	147,129,218.3	215,329,901.53	215,003,690.5	215,003,690.5	99,8485
Derechos	36,942,852.79	55,370,694.69	55,109,034.62	55,109,034.62	99,5274
Productos	304,595.15	98,869.23	97,869.23	97,869.23	98,9886
Aprovechamientos	7,199,643.19	27,834,712.14	27,706,156.32	27,706,156.32	99,5381
Participaciones y Aportaciones	609,254,519.7	1,637,602,616.44	1,637,602,616.00	1,637,602,616	100
<b>Total</b>	<b>800,830,829.10</b>	<b>1,936,236,794.03</b>	<b>1,935,519,367.00</b>	<b>1,935,519,367.00</b>	<b>241,68</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

*[Signature]*  
Lic. Everardo Benavides Villarreal  
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

*[Signature]*  
Lic. Francisco Héctor Treviño Cantu  
Presidente Municipal

*[Signature]*  
Lic. Erenoldo González Rivera  
Síndico Primero



ADMION.

2021-2024

**ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

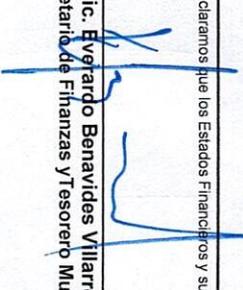
**TESORERÍA MUNICIPAL**

**MUNICIPIO JUÁREZ N.L.**

**Reporte Analítico de Ingresos Presupuestales Tributarios**  
Del 1° de enero al 31 de Diciembre del 2021

	Reporte Analítico de Ingresos Presupuestales Tributarios				
	Ley de Ingresos Estimada	Modificado	Devengado	Recaudado	Avance
Endeudamiento interno					
Impuestos sobre los ingresos	1,066,852.94	3,239,201.10	3,103,461.08	3,103,461.08	95.80
Impuestos sobre el patrimonio	144,259,643.64	209,436,782.80	208,959,083.95	208,959,083.95	99.77
Accesorios	1,802,721.70	3,198,460.23	2,941,145.48	2,941,145.48	91.65
<b>Total</b>	<b>147,129,218.28</b>	<b>215,874,444.13</b>	<b>215,003,690.51</b>	<b>215,003,690.51</b>	<b>146.13</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
Lic. Evarardo Benavides Villarreal  
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

  
Lic. Francisco Hecho Treviño Cantu  
Presidente Municipal

  
Lic. Erenoldo González Rivera  
Síndico Primero

000052



ADMÓN.

2021-2024

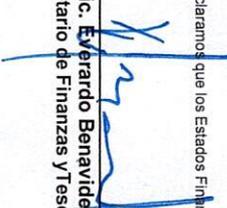
**ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

**TESORERÍA MUNICIPAL**

**Reporte Analítico de Ingresos Presupuestales No Tributarios**  
Del 1° de enero al 31 de Diciembre del 2021

RUBRO INGRESOS	Reporte Analítico de Ingresos Presupuestales No Tributarios				
	Ley de Ingresos Estimada	Modificado	Devengado	Recaudado	Avance
Derechos	36,942,852.79	55,370,694.69	55,109,034.62	55,109,034.62	99,5274
Productos	304,595.15	98,869.23	97,869.23	97,869.23	98,9886
Aprovechamientos	7,199,643.19	27,834,712.14	27,706,156.32	27,706,156.32	99,5381
Participaciones y Aportaciones	609,254,519.7	1,637,602,616.44	1,637,602,616.00	1,637,602,616.00	100
Total	653,701,610.79	1,720,906,892.50	1,720,515,677.00	1,720,515,677.00	263.19

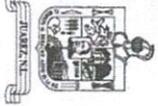
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
Lic. Everardo Benavides Villarreal  
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

  
Lic. Francisco Heberto Treviño Cantu  
Presidente Municipal

  
LIC. Erenoldo González Rivera  
Sindico Primero

000053



# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021

Cuenta Pública 2021

NOR-01-09-002

Concepto	E G R E S O S						Sub-Ejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Amplificacional/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>840,618,572.07</b>	<b>1,179,392,749.44</b>	<b>2,020,211,121.51</b>	<b>2,020,876,328.29</b>	<b>1,814,747,458.24</b>	<b>-665,208.78</b>	
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>391,301,914.49</b>	<b>53,444,461.87</b>	<b>444,746,373.36</b>	<b>444,746,645.95</b>	<b>440,497,122.02</b>	<b>-272.89</b>	
100 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	296,546,984.47	91,772,415.49	388,319,399.96	388,319,399.96	388,298,246.76	0.00	
200 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO	208,649.48	-201,149.48	7,500.00	7,500.00	7,500.00	0.00	
1300 REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	64,912,936.52	-44,720,357.26	20,192,579.26	20,192,851.85	20,156,306.21	-272.59	
400 SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
500 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	29,633,341.02	6,204,295.91	35,837,636.93	35,837,636.93	31,645,811.84	0.00	
1600 PREVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1700 PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
LABORAL	0.00	389,257.21	389,257.21	389,257.21	389,257.21	0.00	
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>61,081,945.59</b>	<b>18,025,804.57</b>	<b>79,107,650.16</b>	<b>78,993,542.31</b>	<b>66,925,164.88</b>	<b>114,107.85</b>	
2100 MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS	5,513,577.25	3,487,157.11	9,000,734.36	9,000,734.36	8,219,937.94	0.00	
2200 ALIMENTOS Y UTENSILIOS	5,090,774.00	2,217,467.73	7,278,241.73	7,278,241.73	6,683,808.50	0.00	
300 MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
400 MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	7,884,241.87	-1,714,109.88	6,170,131.99	6,170,131.99	5,575,064.47	0.00	
2500 PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	193,986.09	-108,776.69	84,309.40	84,309.40	84,309.40	0.00	
9900 COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	35,218,093.26	9,661,962.88	44,870,046.14	44,870,046.14	37,515,531.63	0.00	
700 VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	531,180.36	2,451,622.11	2,982,802.47	2,977,695.57	2,033,536.07	5,106.90	
2800 MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	834,838.30	-776,065.35	58,772.95	-50,228.00	-50,228.00	109,000.95	
2900 HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	5,646,064.46	2,816,546.66	8,662,611.12	8,662,611.12	6,864,204.87	0.00	
<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>253,619,748.04</b>	<b>991,614,627.51</b>	<b>1,245,230,373.55</b>	<b>1,245,230,373.55</b>	<b>1,199,109,470.29</b>	<b>0.00</b>	
100 SERVICIOS BASICOS	66,265,440.57	19,973,061.08	86,238,501.65	86,238,501.65	86,089,991.81	0.00	
3200 SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	37,460,149.87	25,258,782.00	62,718,931.87	62,718,931.87	59,682,567.84	0.00	
3300 SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS, TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	1,747,090.64	40,998,319.04	42,745,399.68	42,745,399.68	41,488,515.72	0.00	
400 SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	5,075,354.27	8,514,175.71	13,589,529.98	13,589,529.98	11,125,244.04	0.00	
500 SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	123,131,539.20	883,485,829.81	1,006,617,369.01	1,006,617,369.01	964,816,000.57	0.00	
3600 SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD	12,420,131.34	3,885,296.68	16,305,428.02	16,305,428.02	10,361,353.97	0.00	
3700 SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	599,457.36	227,722.23	827,179.59	827,179.59	825,684.59	0.00	
800 SERVICIOS OFICIALES	5,393,140.87	5,438,524.00	10,831,664.87	10,831,664.87	10,363,742.87	0.00	
900 OTROS SERVICIOS GENERALES	1,526,451.92	3,829,916.96	5,356,368.88	5,356,368.88	5,356,368.88	0.00	
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>7,379,455.77</b>	<b>20,874,407.12</b>	<b>28,253,862.89</b>	<b>28,253,862.89</b>	<b>19,426,301.75</b>	<b>0.00</b>	
100 TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
300 SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
400 AYUDAS SOCIALES	7,379,455.77	20,874,407.12	28,253,862.89	28,253,862.89	19,426,301.75	0.00	

2021



# Municipio de Juarez, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021

Cuenta Pública 2021

NOR 01\_09\_002

Concepto	EGRESOS						Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 3=(1+2)	Devengado	Pagado	6=(3-4)	
4500 PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4600 TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
700 TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
800 DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4900 TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>900 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>	<b>6,689,373.83</b>	<b>27,614,803.86</b>	<b>34,303,177.39</b>	<b>34,369,319.49</b>	<b>33,917,186.74</b>	<b>-66,142.11</b>	
100 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,758,676.58	297,812.58	4,056,489.16	4,826,824.77	4,374,892.02	-770,335.81	
200 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	24,984.20	-24,984.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5300 EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	902,602.73	-902,602.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
400 VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	765,362.66	22,227,459.21	22,992,821.87	22,992,821.87	22,992,821.87	0.00	0.00
500 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	701,313.50	701,313.50	3,500.00	3,500.00	697,813.50	
5600 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	1,156,367.36	-33,158.32	1,123,209.04	1,116,829.04	1,116,829.04	6,380.00	
5700 ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
800 BIENES INMUEBLES	80,400.00	5,324,273.81	5,404,673.81	5,404,673.81	5,404,673.81	0.00	0.00
900 ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	24,670.00	24,670.00	24,670.00	24,670.00	0.00	0.00
<b>6000 INVERSION PÚBLICA</b>	<b>98,689,372.00</b>	<b>76,002,348.00</b>	<b>172,671,720.00</b>	<b>173,394,620.00</b>	<b>48,326,788.46</b>	<b>-712,890.00</b>	
5700 OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	96,669,372.00	95,772,554.00	192,441,926.00	173,351,208.00	48,326,788.46	19,090,718.00	
200 OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0.00	-19,770,206.00	-19,770,206.00	33,412.00	0.00	-19,803,618.00	
<b>000 INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
7200 ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
300 COMPRA DE TITULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
400 CONCESION DE PRÉSTAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7500 INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7600 PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>000 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
100 PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8300 APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8500 CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>000 DEUDA PÚBLICA</b>	<b>24,079,667.66</b>	<b>-8,180,703.49</b>	<b>15,897,964.17</b>	<b>15,937,964.10</b>	<b>16,542,424.10</b>	<b>0.07</b>	
100 AMORTIZACION DE LA DEUDA PÚBLICA	14,000,000.00	-14,239,872.00	-239,872.00	-239,872.07	-239,872.07	0.07	0.07
9200 INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	10,078,667.66	887,424.82	10,966,092.47	10,966,092.47	10,966,092.47	0.00	0.00
9300 COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
400 GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9500 COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

000055



# Municipio de Juarez, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

### Clasificación por Objeto del Gasto

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021

Cuenta Pública 2021

NOR 01\_09\_002

Concepto	EGRESOS					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	Sub-Ejercicio 6 = (3 - 4)
9900 APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9900 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0.00	5,171,743.70	5,171,743.70	5,171,743.70	4,816,203.70	0.00



# Municipio de Juarez, N.L.

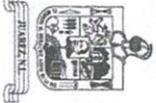
## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021

Cuenta Pública 2021

NOR 01 09 002

Concepto	EGRESOS						Sub-Ejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	6 = (3 - 4)	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>840,818,371.00</b>	<b>1,179,382,749.00</b>	<b>2,020,211,121.00</b>	<b>2,020,876,328.10</b>	<b>1,927,327,414.10</b>	<b>-866,203.10</b>	
1 GASTO CORRIENTE	806,075,149.00	235,246,312.00	1,041,321,461.00	1,612,362,381.00	1,522,008,853.00	-571,040,920.00	
GASTO DE CAPITAL	10,664,555.00	1,182,688,586.00	1,193,353,141.00	392,615,983.00	389,776,137.00	800,737,158.00	
AMORTIZACION DE LA DEUDA Y DISMINUCION DE PASIVOS	24,078,667.00	-8,180,703.00	15,897,964.00	15,897,964.10	15,842,424.10	-0.10	



# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

### Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021

Cuenta Pública 2021

NOR 01 09 002

Concepto	EGRESOS						Sub-Ejercicio
	1 Aprobado	2 Ampliaciones/ (Reducciones)	3 = (1 + 2) Modificado	4 Devengado	5 Pagado	6 = (3 - 4)	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>840,616,371.82</b>	<b>-1,179,382,749.38</b>	<b>2,020,211,121.21</b>	<b>2,020,876,328.44</b>	<b>1,927,327,414.46</b>	<b>-866,207.23</b>	
<b>01 GOBIERNO</b>	<b>416,640,392.31</b>	<b>196,322,794.37</b>	<b>611,963,186.68</b>	<b>611,969,241.18</b>	<b>579,735,566.42</b>	<b>3,945.50</b>	
101 LEGISLACIÓN	13,093,450.55	1,687,248.67	14,780,699.22	14,780,699.22	14,434,044.80	0.00	
102 JUSTICIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0103 COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	74,393,472.12	28,242,055.60	102,635,527.72	102,718,183.42	89,266,268.30	-82,655.70	
0104 RELACIONES EXTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0105 ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	31,357,562.64	45,532,719.78	76,890,282.42	76,884,383.43	67,924,447.20	5,898.99	
0106 SEGURIDAD NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0107 ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	254,578,136.13	110,855,069.34	365,433,205.47	365,352,503.26	363,362,015.27	80,702.21	
0108 OTROS SERVICIOS GENERALES	43,217,770.87	9,005,700.88	52,223,471.85	52,223,471.85	44,748,789.85	0.00	
<b>2 DESARROLLO SOCIAL</b>	<b>407,690,461.72</b>	<b>998,180,306.46</b>	<b>1,406,170,768.18</b>	<b>1,406,439,910.91</b>	<b>1,345,141,208.29</b>	<b>-869,162.73</b>	
0201 PROTECCIÓN AMBIENTAL	21,729,416.71	2,896,071.00	24,625,487.71	26,642,554.60	26,544,356.27	-2,017,066.89	
0202 VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	278,764,579.00	982,983,587.00	1,261,748,166.00	1,258,889,940.00	1,202,595,917.00	2,868,226.00	
203 SALUD	18,130,562.10	307,548.80	18,438,110.90	18,438,110.90	18,107,602.67	0.00	
204 RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	12,646,292.26	-4,600,487.00	8,045,805.26	8,922,932.75	8,554,903.29	-877,127.49	
0205 EDUCACIÓN	8,314,514.42	-1,788,276.00	6,526,238.42	7,079,788.07	6,999,744.44	-553,529.65	
0206 PROTECCIÓN SOCIAL	56,726,160.65	10,366,404.00	67,092,564.65	67,172,219.35	63,522,679.73	-79,654.70	
207 OTROS ASUNTOS SOCIALES	11,278,926.58	8,015,458.69	19,294,385.24	19,294,385.24	16,918,005.89	0.00	
<b>3 DESARROLLO ECONOMICO</b>	<b>2,587,627.79</b>	<b>-110,351.44</b>	<b>2,477,176.35</b>	<b>2,477,176.35</b>	<b>2,450,638.74</b>	<b>0.00</b>	
0301 ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	434,478.96	-346,300.87	88,177.99	88,177.99	61,641.38	0.00	
0302 AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0303 COMBUSTIBLES Y ENERGÍA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0304 MINERÍA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0305 TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0306 COMUNICACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0307 TURISMO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0308 CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0309 OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONÓMICOS	2,153,048.93	235,949.43	2,388,998.36	2,388,998.36	2,388,998.36	0.00	
<b>4 OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES</b>	<b>14,000,000.00</b>	<b>-14,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
0401 TRANSACCIONES DE LA DEUDA PÚBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0402 TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
0403 SANTEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	14,000,000.00	-14,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	



# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

### Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021

Cuenta Pública 2021

NOR 01\_09\_002

Concepto	EGRESOS					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	Sub-Ejercicio 6 = (3 - 4)
0404 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



# Municipio de Juarez, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021

Cuenta Pública 2021

NOR 01\_09\_002

Concepto	EGRESOS						Sub-Ejercicio
	1 Aprobado	2 Ampliaciones/ (Reducciones)	3 = (1 + 2) Modificado	4 Devengado	5 Pagado	6 = (3 - 4)	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>640,618,371.31</b>	<b>-1,179,392,748.37</b>	<b>2,020,214,120.68</b>	<b>3,204,646,972.19</b>	<b>2,522,219,520.73</b>	<b>-1,184,434,851.51</b>	
0100 PRESIDENTE MUNICIPAL	65,141,942.65	11,821,867.59	76,963,810.24	76,963,810.24	67,649,271.73	0.00	
200 SECRETARIA DEL AYUNTAMIENTO	28,308,915.93	2,224,172.81	30,533,088.74	30,533,088.74	30,030,488.67	0.00	
0300 SRIA DE FINANZAS Y TESORERIA MUNICIPAL	37,274,150.56	23,137,482.70	60,411,633.26	60,403,442.87	56,216,106.56	8,190.39	
0402 DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS	201,214.11	-189,366.00	11,848.11	11,848.11	11,848.11	-0.00	
403 DIRECCION DE DESARROLLO URBANO		-2,506,508.00	-2,506,508.00			-2,506,508.00	
500 SECRETARIA DE SERVICIOS PUBLICOS	176,402,976.44	418,184,704.68	594,587,681.12	594,581,301.12	552,616,279.37	6,390.00	
0800 SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	48,282,766.08	8,147,195.85	56,409,961.93	56,408,905.94	52,303,328.07	1,056.89	
0700 CONTRALORIA MUNICIPAL	3,689,483.83	358,257.64	4,057,741.47	4,057,741.47	4,052,674.97	0.00	
800 SRIA. DE SEG. PUB. VIAL Y TRAN	244,741,892.85	109,044,436.85	353,786,329.70	353,705,627.49	351,715,139.50	80,702.21	
900 SECRETARIA DE ADMINISTRACION Y DESARROLLO ECONOMICO	22,828,950.99	95,549.85	22,924,500.84	22,924,500.84	22,371,772.92	0.00	
1000 SECRETARIA DE EDUCACION Y DEPORTE	996,518.95	692,253.90	1,688,772.85	1,688,772.85	1,529,897.54	0.00	
1100 DIRECCION GENERAL DEL DIF	0.00	1,797,265.61	1,797,265.61	1,797,265.61	1,797,265.61	0.00	
300 SECRETARIA EJECUTIVA DE LA PRES. MPAL	49,909,086.93	35,114,934.71	85,024,021.64	85,108,988.74	71,952,673.45	-84,947.10	
400 SECRETARIA DE SALUD	21,051,164.44	2,577,842.38	23,629,006.82	23,629,006.82	22,526,862.99	0.00	
1500 SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	8,378,305.71	484,386,364.32	492,764,670.03	492,764,670.03	492,759,624.03	0.00	
600 SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO	6,894,091.83	1,858,658.17	8,752,750.00	8,752,750.00	8,702,850.95	0.00	
700 SECRETARIA DE DESARROLLO URBANO	5,891,079.63	164,169.05	6,055,248.68	6,055,248.68	5,934,190.62	0.00	
1800 SRIA. TURISMO	1,354,605.38	-852,000.82	502,604.56	502,604.56	502,604.56	0.00	
1900 SECRETARIA DE PLANEACION Y SEGUIMIENTO AL PLAN MPAL	0.00	2,424,026.08	2,424,026.08	2,424,026.08	2,424,026.08	0.00	
DTROS	119,481,225.00	80,911,442.00	200,392,667.00	1,382,332,392.00	777,122,615.00	-1,181,839,725.00	

7 0000069



ADMON.  
2021-2024

ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

### III. ANEXOS

000061



ADMUN.

2021-2024

ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

**a) FORMATOS DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FORTAMUN).**

Con fundamento en los artículos 9, fracciones I y IX, 14 y 76 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y Cuarto Transitorio del Decreto por el que se reforma y adiciona la Ley General de Contabilidad Gubernamental, para transparentar y armonizar la información financiera relativa a la aplicación de recursos públicos en los distintos órdenes de gobierno publicado en el Diario Oficial de la Federación el 12 de noviembre de 2012 se estableció la Norma para establecer la estructura de información del formato de aplicación de recursos del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN), y para el Municipio de la Ciudad de Juárez en lo siguiente:

<b>Municipio de Juárez, N.L.</b>	
<b>Formato de Información de aplicación de Recursos FORTAMUN 2021</b>	
<b>Al 31 de Diciembre del 2021</b>	
<b>Destino de las Aportaciones</b>	<b>Monto Pagado</b>
1000 Servicios Personales	135,575,963.15
2000 Materiales y Suministros	17,481,613.81
3000 Servicios Generales	96,858,074.80
6000 Inversión Publica	20,122,086.36
9000 Deuda Pública	16,768,421.09

000062



ADMUN.

2021-2024

**ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

**TESORERÍA MUNICIPAL**

**b) RELACIÓN DE CUENTAS BANCARIAS ESPECÍFICAS**

Artículo 69 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. - "Para la presentación de la información financiera y la cuenta pública, los gobiernos de las entidades federativas, de los municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal, incluirán la relación de las cuentas bancarias productivas específicas, en las cuales se depositaron los recursos federales transferidos, por cualquier concepto, durante el ejercicio fiscal correspondiente".

**000063**



ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

ADMON.  
2021-2024

Municipio de Juárez, Nuevo León  
Relación de Cuentas Bancarias Especificas  
Al periodo Enero – Diciembre 2021

Fondo Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
INFRA 2021	BANORTE	1137413356
FONDO DE ULTRACRECIMIENTO 2021	BANBAJIO	31206196
FONDO DESARROLLO MPAL 2021	BANBAJIO	31910706
FORTAMUN	BANORTE	1136278914

0000064



ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

ADMON.

2021-2024

### C) Formato de Información de Obligaciones pagadas o garantizadas con fondos federales

Artículo 78 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.- "Las entidades federativas y los municipios observando lo establecido en el artículo 56 de esta Ley publicarán e incluirán en los informes trimestrales a que se refieren los artículos 48 de la Ley de Coordinación Fiscal y 46 y 47 de esta Ley, la información relativa a las características de las obligaciones a que se refieren los artículos 37, 47 fracción II, y 50 de la Ley de Coordinación fiscal.

Municipio de Juárez, N.L.

Formato de Información de obligaciones pagadas garantizadas con fondos federales  
Al 31 de Diciembre del 2021

Institucion bancaria	Monto Contratado	Fecha contratacion	Clave registro SCHP	Clave de registro local	Saldo al 31 Diciembre 2021	Plazo remanente	Fecha de vencimiento	% afectado de Participaciones	Tasa de interés TIEE +sobretasa
Binter	30,000,000.00	09/12/2016	P19-0617039	1017	28,500,346.00	145	28/11/2031	6%	2.85%
Bajio	19,826,073.00	04/09/2012	P19-1012156	3312	8,260,864.33	97	03/10/2027	8%	2.60%
Bajio	86,733,554.00	31/05/2011	234/211	1011	28,911,202.00	83	03/08/2026	32%	2.60%
Banorte	60,000,000.00	11/12/2018	P19-0319007	3718	59,286,382.00	288	04/12/2043	12%	2.25%

0000065



ADMION.  
2021-2024

**ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

**TESORERÍA MUNICIPAL**

**ANEXOS**

**d)RELACIÓN DE JUICIOS A FAVOR DEL MUNICIPIO**

000066



**ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

**TESORERÍA MUNICIPAL**

<b>Municipio de Juárez, N.L.</b> <b>Relación de Juicios A Favor</b> <b>Al 31 de Diciembre del 2021.</b>	
<b>Expediente</b>	<b>Parte Actora</b>
<b>Se encuentra en litigio, toda vez que no han causado ejecutoria.</b>	



ADMION.  
2021-2024

**ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

**TESORERÍA MUNICIPAL**

**ANEXOS**

**e) RELACIÓN DE JUICIOS EN CONTRA DEL MUNICIPIO**

**000068**



ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

Municipio de Juárez, N.L.  
Relación de Juicios En Tramite y/o pendiente resolver  
Al 31 de Diciembre del 2021.

Expediente	Parte Actora
526/2018	Proactiva Medio Ambiente Setasa
648/2018	Promotora Ambiental De La Laguna
173/2017	Pavimentos y Construcciones Garcan
174/2017	Pavimentos y Construcciones Garcan
41/2017	Constructora Jomabe
632/2019	Oscar Treviño Ponce
1848/2019	Gerardo Chapa Zuñiga
722/17-06-03-8-OT	Pavimentos y Construcciones Garcan

006069



**ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

**TESORERÍA MUNICIPAL**

**ANEXOS**

**f) INTEGRACIÓN DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES (CD)**

**000070**



ADMION.  
2021-2024

ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Municipio de Juárez, N.L.

TESORERÍA MUNICIPAL

**ANEXOS**

**g) INFORMES DE AVANCE FÍSICO FINANCIEROS DE LOS SUBSIDIOS Y APORTACIONES  
FEDERALES 2021**

006071

FORMA O PROGRAMA: R33-2021  
 SUB-PROGRAMA:  
 MONTO DEL DOMINIO OTORGADO:

NOMBRE DEL FONDO PARA PROYECTOS DE FONDO DE DESARROLLO MUNICIPAL 2021  
 INFORME DE AVANCE FINANCIERO  
 PERIODO DE 01.ENE.2021 AL 31.DIC.2021

ESTADO: JIQUILFÓN  
 MUNICIPIO: JAHUÉ  
 DEPENDENCIA EJECUTIVA: SECRETARÍA DE OBRAS PÚBLICAS  
 FECHA DE ELABORACIÓN: 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

N° DE PROYECTO	UBICACIÓN O LOCALIZACIÓN	NOMBRE Y DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	BENEFICIOS ESPERADOS DE	FECHA DE INICIO DEL PROYECTO	FECHA DE TÉRMINO DEL PROYECTO	AVANCE FINANCIERO	INVERSIÓN						METAS TOTALES		HABITANTES BENEFICIARIOS		
							APROBADO	MODIFICADO	COMPROMETIDO	OTORGADO	FACTURADO	PAGADO	UNIDAD DE MEDIDA	APROBADAS		ALCANZADAS	
R33-2021-001	Calle San Mateo cruz con Av. Pablo Luna, Col. San Miguelito 1er Sector en el Municipio de Jahué NL	Estructura perimetral y fachada sillon Perifoneo	Realizar obras de infraestructura, social y cultural para el mejoramiento de las colonias en el Municipio de Jahué, Nuevo Leon	viernes, 26 de febrero de 2021	sábado, 27 de marzo de 2021	100	\$ 3,300,041.70	\$ 4,009,991.95	\$ 4,009,991.95	\$ 4,009,991.95	\$ 4,009,991.95	\$ 4,009,991.95	\$ 4,009,991.95	M2	756.00	756.00	Comunidad en general
R33-2021-17	Carr. San Mateo cruz con Pablo Luna, Col. San Miguelito 1er Sector	Obras Exteriores y complementarias en Sillon Perifoneo	Realizar obras de infraestructura, social y cultural, para el mejoramiento de las colonias en el Municipio de Jahué, Nuevo Leon	miércoles, 5 de mayo de 2021	sábado, 3 de julio de 2021	100	\$ 3,392,401.45	\$ 4,230,593.86	\$ 4,230,593.86	\$ 4,230,593.86	\$ 4,230,593.86	\$ 4,230,593.86	\$ 4,230,593.86	M2	1206.68	1206.68	Comunidad en general
R33-2021-68	Calle los Tulganes entre Valle de los Tréboles y Valle Aho, Col. Los Valles 3er Sector	Introducción de red de agua y tubería de drenaje sanitario	Realizar obras de infraestructura, social y cultural, para el mejoramiento de las colonias en el Municipio de Jahué, Nuevo Leon	viernes, 24 de septiembre de 2021	miércoles, 22 de diciembre de 2021	121	\$ 1,842,579.18	\$ 1,893,869.47	\$ 1,893,869.47	\$ 1,893,869.47	\$ 1,893,869.47	\$ 1,893,869.47	\$ 1,893,869.47	M	330.00	397.90	Comunidad en general
R33-2021-69	Escuela Primaria Libertador de América, Calle Fresno entre Av. Las Torres y Calle Camino Col. Los Encinos	Construcción de banda perimetral	Realizar obras de infraestructura, social y cultural, para el mejoramiento de las colonias en el Municipio de Jahué, Nuevo Leon	viernes, 29 de octubre de 2021	miércoles, 26 de enero de 2022	89	\$ 967,844.07	\$ 967,844.07	\$ 967,844.07	\$ 290,353.22	\$ 290,353.22	\$ 290,353.22	\$ 290,353.22	M2	303.00	285.95	Comunidad en general
R33-2021-70	Escuela Primaria Juan Soriano Col. Pradera de Oryente	Construcción de mure	Realizar obras de infraestructura, social y cultural, para el mejoramiento de las colonias en el Municipio de Jahué, Nuevo Leon	viernes, 29 de octubre de 2021	miércoles, 26 de enero de 2022	99	\$ 1,623,205.37	\$ 1,623,205.37	\$ 1,623,205.37	\$ 1,623,127.09	\$ 1,623,127.09	\$ 1,623,127.09	\$ 1,623,127.09	M2	433.00	411.04	Comunidad en general

FONDO O PROGRAMA: R33-2021  
 SUB-PROGRAMA:  
 MONTO DEL DONATIVO OTORGADO:

NOMBRE DEL FONDO PARA PROYECTOS DE FONDO DE DESARROLLO MUNICIPAL 2021  
 NOMBRE DE AVANCE FINANCIERO  
 PERIODO DE 01-FEB-2021 AL 31-DIC-2021

ESTADO: JIQUILFÓN  
 MUNICIPIO: JUAREZ  
 DEPENDENCIA EJECUTIVA: SECRETARÍA DE OBRAS PÚBLICAS  
 FECHA DE ELABORACIÓN: 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

N° DE PROYECTO	UBICACIÓN O LOCALIZACIÓN	NOMBRE Y DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	BENEFICIOS ESPERADOS DEL	FECHA DE INICIO DEL PROYECTO	FECHA DE TÉRMINO DEL PROYECTO	MANTENIMIENTO	INVERSIÓN						METAS TOTALES		HABITANTES BENEFICIARIOS	
							PROYECTO	COMPROMITIMIENTO	RESERVADO	FACTURADO	PAGADO	UNIDAD DE MEDIDA	APROBADAS	ALCANTARADAS		
R33-2021-011	Carretera San Mateo cruz con Av. Pablo Luna, Cd. San Mateo le sector en el Municipio de Juárez N.L.	Estructura perimetral y fachada Salón Poblante	Realizar obras de infraestructura, social y cultural para el mejoramiento de las colonias en el Municipio de Juárez, Nuevo León.	viernes, 26 de febrero de 2021	sábado, 27 de marzo de 2021	100	\$ 3,300,041.70	\$ 4,009,991.95	\$ 4,009,991.95	\$ 4,009,991.95	\$ 4,009,991.95	\$ 4,009,991.95	M2	750.00	750.00	Comunidad en general
R33-2021-117	Carr. San Mateo cruz con Pablo Luna, Cd. San Mateo le sector	Obras Exteriores y complementarias en Salón Poblante	Realizar obras de infraestructura, social y cultural para el mejoramiento de las colonias en el Municipio de Juárez, Nuevo León.	miércoles, 5 de mayo de 2021	sábado, 3 de julio de 2021	100	\$ 3,392,401.45	\$ 4,230,593.86	\$ 4,230,593.86	\$ 4,230,593.86	\$ 4,230,593.86	\$ 4,230,593.86	M2	1200.00	1200.00	Comunidad en general
R33-2021-148	Calle los Tolpares entre Vialde de los Toldes y Vialde Aho, Cd. Los Vialde del Sector	Introducción de red de agua y tubería de drenaje sanitario	Realizar obras de infraestructura, social y cultural para el mejoramiento de las colonias en el Municipio de Juárez, Nuevo León.	viernes, 24 de septiembre de 2021	miércoles, 22 de diciembre de 2021	121	\$ 1,842,279.18	\$ 1,893,869.47	\$ 1,893,869.47	\$ 1,893,869.47	\$ 1,893,869.47	\$ 1,893,869.47	M	330.00	397.90	Comunidad en general
R33-2021-69	Escuela Primaria Liberación de América, Calle Frenos entre Av. Los Torres y Calle Camilo, Cd. Los Encinos	Construcción de barda perimetral	Realizar obras de infraestructura, social y cultural para el mejoramiento de las colonias en el Municipio de Juárez, Nuevo León.	viernes, 29 de octubre de 2021	miércoles, 26 de enero de 2022	89	\$ 967,844.07	\$ 967,844.07	\$ 967,844.07	\$ 290,353.22	\$ 290,353.22	\$ 290,353.22	M2	320.00	285.95	Comunidad en general
R33-2021-70	Escuela Primaria Juan Soriano Cd. Pradera de Oriente	Construcción de muro	Realizar obras de infraestructura, social y cultural para el mejoramiento de las colonias en el Municipio de Juárez, Nuevo León.	viernes, 29 de octubre de 2021	miércoles, 26 de enero de 2022	99	\$ 1,623,205.37	\$ 1,623,205.37	\$ 1,623,205.37	\$ 1,623,127.09	\$ 1,623,127.09	\$ 1,623,127.09	M2	430.00	411.04	Comunidad en general

FONDO O PROGRAMA:  
SUB PROGRAMA:  
MONTO DEL DOMINIO OTORGADO:

R33-2021

NOMBRE DEL FONDO PARA PROYECTOS DE FONDO DE DESARROLLO MUNICIPAL 2021  
MONTO DE AVANCE FINANCIERO  
PERIODO DE 01-FEB-2021 AL 31-DIC-2021

ESTADO: NAYARIT  
MUNICIPIO: JALISCO  
DEPENDENCIA EJECUTIVA: SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS  
FECHA DE ELABORACION: 21/12/2021 09:53:21

N° DE PROYECTO	UBICACION O LOCALIZACION	NOMBRE Y DESCRIPCION DEL PROYECTO	EFECTOS ESPERADOS DEL PROYECTO	FECHA DE INICIO DEL PROYECTO	FECHA DE TERMINO DEL PROYECTO	AVANCE FISICO	INVERSION						METAS TOTALES		PARTICIPANTES BENEFICIARIOS	
							APROBADO	MODIFICADO	COMPROMETIDO	OTORGADO	FACTURADO	PAGADO	UNIDAD DE MEDIDA	APROBADAS		ACUMULADAS
R33-2021-011	Carretera San Mateo cruz con Av. Pablo Lina, Cd. San Miguelito 1er Sector en el Municipio de Jalisco N.L.	Estructura perimetral y Fendido Salón Paving	Realizar obras de infraestructura, social y cultural, para el mejoramiento de las colonias en el Municipio de Jalisco, Nayarit	viernes, 26 de febrero de 2021	viernes, 27 de marzo de 2021	100	\$ 3,300,041.70	\$ 4,009,991.95	\$ 4,009,991.95	\$ 4,009,991.95	\$ 4,009,991.95	\$ 4,009,991.95	M2	756.00	756.00	Comunidad en general
R33-2021-17	Carr. San Mateo cruz con Pablo Lina, Cd. San Miguelito 1er Sector	Obras Exteriores y complementarias en Salón Paving	Realizar obras de infraestructura, social y cultural, para el mejoramiento de las colonias en el Municipio de Jalisco, Nayarit	miércoles, 5 de mayo de 2021	viernes, 3 de julio de 2021	100	\$ 3,392,401.45	\$ 4,230,593.86	\$ 4,230,593.86	\$ 4,230,593.86	\$ 4,230,593.86	\$ 4,230,593.86	M2	1300.68	1300.68	Comunidad en general
R33-2021-68	Calle los Tuliguanes entre Valle de los Tuleños y Valle Alto, Cd. Los Volcanes, 3er Sector	Introducción de red de agua y tubería de drenaje sanitario	Realizar obras de infraestructura, social y cultural, para el mejoramiento de las colonias en el Municipio de Jalisco, Nayarit	viernes, 24 de septiembre de 2021	miércoles, 27 de diciembre de 2021	121	\$ 1,842,579.18	\$ 1,893,869.47	\$ 1,893,869.47	\$ 1,893,869.47	\$ 1,893,869.47	\$ 1,893,869.47	M	300.00	307.90	Comunidad en general
R33-2021-69	Escuela Primaria Libertadores de América, Calle Triunfo entre Av. Las Escuelas	Construcción de baldas perimetral	Realizar obras de infraestructura, social y cultural, para el mejoramiento de las colonias en el Municipio de Jalisco, Nayarit	viernes, 29 de octubre de 2021	miércoles, 26 de enero de 2022	89	\$ 967,844.07	\$ 967,844.07	\$ 967,844.07	\$ 200,333.22	\$ 200,333.22	\$ 200,333.22	M2	320.00	265.55	Comunidad en general
R33-2021-70	Escuela Primaria Juan Soriano Cd. Padres de Cliente	Construcción de nave	Realizar obras de infraestructura, social y cultural, para el mejoramiento de las colonias en el Municipio de Jalisco, Nayarit	viernes, 29 de octubre de 2021	miércoles, 26 de enero de 2022	99	\$ 1,623,205.37	\$ 1,623,205.37	\$ 1,623,205.37	\$ 1,623,117.09	\$ 1,623,117.09	\$ 1,623,117.09	M2	435.00	431.04	Comunidad en general

006074



ADMUN.

2021-2024

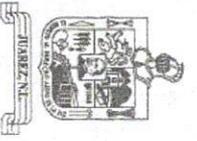
**ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

**TESORERÍA MUNICIPAL**

**ANEXOS**

**h) FORMATOS DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES  
FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS.**

**000075**



# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 y al 31 de Diciembre del 2020

(Pesos)

# JUÁREZ

NUEVO LEÓN  
2018-2021

Página

1

Concepto (c)	2021 (D)	Al 31 de Dic. del 2020 (E)	Concepto (c)	2021 (D)	Al 31 de Dic. del 2020 (E)
--------------	----------	-------------------------------	--------------	----------	-------------------------------

### ACTIVO

#### I. Activo Circulante

Electivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)

1) Efectivo 277,000.00

a2) Bancos/Tesorería 145,438,109.09

a3) Bancos/Dependencias y Otros

1) Inversiones Temporales (hasta 3 Meses)

a5) Fondos Con Afectación Específica

a6) Depósitos De Fondos De Terceros En Garantía Y/o a

7) Otros Efectivos y Equivalentes

b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes

1) Inversiones Financieras De Corto Plazo

2) Cuentas Por Cobrar a Corto Plazo

b3) Deudores Diversos Por Cobrar a Corto Plazo

1) Ingresos Por Recuperar a Corto Plazo

b5) Deudores Por Anticipos De La Tesorería a Corto Plazo

b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo

7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a

c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)

a1) Anticipo a Proveedores Por Adquisición De Bienes y

2) Anticipo a Proveedores Por Adquisición De Bienes i

c3) Anticipo a Proveedores Por Adquisición De Bienes i

c4) Anticipo a Contratistas Por Obras Públicas a Corto

5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto

d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)

1) Inventario De Mercancías Para Venta

2) Inventario De Mercancías Terminadas

d3) Inventario De Mercancías En Proceso De Elaboración

#### IIA. Pasivo Circulante

a. Cuentas Por Pagar a Corto Plazo

a1) Servicios Personales Por Pagar a Corto Plazo

a2) Proveedores Por Pagar a Corto Plazo

a3) Contratistas Por Obras Públicas Por Pagar a Corto p

a4) Participaciones y Aportaciones Por Pagar a Corto p

a5) Transferencias Otorgadas Por Pagar a Corto Plazo

a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos De La Deuda p

a7) Retenciones y Contribuciones Por Pagar a Corto Plazo

a8) Devoluciones De La Ley De Ingresos Por Pagar a Corto Plazo

a9) Otras Cuentas Por Pagar a Corto Plazo

b. Documentos Por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)

b1) Documentos Comerciales Por Pagar a Corto Plazo

b2) Documentos Con Contratistas Por Obras Públicas Por

b3) Otros Documentos Por Pagar a Corto Plazo

c. Porción a Corto Plazo De La Deuda Pública a Largo (c=c1+c2+c3)

c1) Porción a Corto Plazo De La Deuda Pública Interna

c2) Porción a Corto Plazo De La Deuda Pública Externa

c3) Porción a Corto Plazo De Arrendamiento Financiero

d. Títulos y Valores a Corto Plazo (d=d1+d2)

d1) Títulos y Valores De La Deuda Pública Interna a Corto Plazo

d2) Títulos y Valores De La Deuda Pública Externa a Corto Plazo

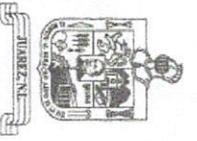
e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)

e1) Ingresos Cobrados Por Adelantado a Corto Plazo

e2) Intereses Cobrados Por Adelantado a Corto Plazo

e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo

000076



# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 y al 31 de Diciembre del 2020

(Pesos)

# JUÁREZ

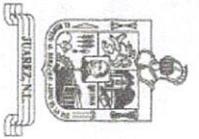
NUEVO LEÓN  
2018-2021

Página

2

Concepto (c)	2021 (D)	Al 31 de Dic. del 2020 (E)	Concepto (c)	2021 (D)	Al 31 de Dic. del 2020 (E)
d4) Inventario De Materias Primas, Materiales y Sumini			f. Fondos y Bienes De Terceros En Garantía Y/o Admini		
e) Bienes En Tránsito			f1) Fondos En Garantía a Corto Plazo		
			f2) Fondos En Administración a Corto Plazo		
e. Almacenes (e=e1)			f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo		
f) Almacén De Materiales y Suministros De Consumo			f4) Fondos De Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análo		
f. Estimación Por Perdida o Deterioro De Activos Circ. (f=f1+f2)			f5) Otros Fondos De Terceros En Garantía Y/o Administr		
f4) Estimaciones Para Cuentas Incobrables Por Derechos			f6) Valores y Bienes En Garantía a Corto Plazo		
) Estimación Por Deterioro De Inventarios			g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)		
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3)	5,436,868.66	5,412,283.66	g1) Provisión Para Demandas y Juicios a Corto Plazo		
g1) Valores En Garantía	5,436,868.66	5,412,283.66	g2) Provisión Para Contingencias a Corto Plazo		
g2) Bienes En Garantía (excluye Depósitos De Fondos)			g3) Otras Provisiones a Corto Plazo		
g3) Bienes Derivados De Embargos, Decomisos, Asegurami			h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)		
OTAL IA. Activo Circulante	187,370,618.60	127,204,551.08	h1) Ingresos Por Clasificar	-11,961.88	-11,961.88
<b>3. Activo No Circulante</b>			h2) Recaudación Por Participar		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo			h3) Otros Pasivos Circulantes	-11,961.88	-11,961.88
Derechos a Recibir. Efectivo o Equivalentes a Largo			TOTAL IIA. Pasivo Circulante	331,634,948.18	253,573,228.73
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones	576,699,536.58	1,491,328,657.99	<b>IIIB. Pasivo No Circulante</b>		
d. Bienes Muebles	71,057,895.68	42,123,026.90	a. Cuentas Por Pagar a Largo Plazo		
Activos Intangibles	986,137.89	991,337.89	b. Documentos Por Pagar a Largo Plazo		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada d	-6,044,577.08	19,171,076.09	c. Deuda Pública a Largo Plazo	124,970,357.43	133,467,694.51
g. Activos Diferidos	19,171,076.09	19,171,076.09	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
h. Estimación Por Pérdida o Deterioro De Activos No c			e. Fondos y Bienes De Terceros En Garantía Y/o Admini	3,994,569.46	3,994,569.46
Otros Activos No Circulantes			f. Provisiones a Largo Plazo		
TOTAL IB. Activo No Circulante	661,870,069.16	1,553,614,098.87	TOTAL IIB. Pasivo No Circulante	128,964,926.89	137,462,263.97
I. Total ACTIVO	849,240,687.76	1,680,818,649.95			

000077



# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 y al 31 de Diciembre del 2020  
(Pesos)

Concepto (c)	2021 (D)	Al 31 de Dic. del 2020 (E)	Concepto (c)	2021 (D)	Al 31 de Dic. del 2020 (E)
--------------	----------	----------------------------	--------------	----------	----------------------------

<b>II TOTAL PASIVO</b>			460,599,775.07		
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>					

### III.A. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido

- a. Aportaciones
- b. Donaciones De Capital
- c. Actualización De La Hacienda Pública/Patrimonio

TOTAL III.A. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido

### III.B. Hacienda Pública /Patrimonio Generado

- a. Resultados Del Ejercicio (ahorro/ Desahorro) 116,822,323.04 299,208,174.05
- b. Resultados De Ejercicios Anteriores 1,269,749,389.32 928,420,838.88
- c. Revalúos
- d. Reservas
- e. Rectificaciones De Resultados De Ejercicios Anteri -997,930,799.67 62,154,144.32

TOTAL III.B. Hacienda Pública /Patrimonio Generado 388,640,912.69 1,289,783,157.25

### III.C. Exceso o Insuficiencia En La Actualización De La h

- a. Resultado Por Posición Monetaria
- b. Resultado Por Tenencia De Activos No Monetarios

TOTAL III.C. Exceso o Insuficiencia En La Actualización De La h

<b>III TOTAL HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>			388,640,912.69		
			1,289,783,157.25		

<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>			849,240,687.76		
			1,680,818,649.95		

006078



# Municipio de Juárez, N.L. (a)

## Balance Presupuestario - LDF

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021 (b)

(Pesos)

# JUÁREZ

## NUEVO LEÓN

2018-2021

Concepto (c)	Estimado / Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A=A1+A2)</b>	<b>800,830,829.07</b>	<b>1,935,519,367.12</b>	<b>1,935,519,367.12</b>
A1. INGRESOS DE LIBRE DISPOSICION	452,670,371.20	1,572,477,852.20	1,572,477,852.20
A2. TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS	348,160,457.87	363,041,514.92	363,041,514.92
<b>B. Egresos Presupuestarios (1) (B=B1+B2+B3+B4)</b>	<b>724,249,186.00</b>	<b>1,882,443,134.00</b>	<b>1,799,205,035.00</b>
B1. No Existe	4,183,011.00	132,887.00	
B2. Gasto No Etiquetado	566,291,878.00	1,655,475,883.00	1,574,476,334.00
B3. Gasto Etiquetado	151,934,836.00	224,382,123.00	222,313,702.00
B4. No Existe	1,839,461.00	2,452,241.00	2,414,999.00
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>			
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	<b>76,581,643.07</b>	<b>53,076,233.12</b>	<b>136,314,332.12</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	<b>76,581,643.07</b>	<b>53,076,233.12</b>	<b>136,314,332.12</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)</b>	<b>76,581,643.07</b>	<b>53,076,233.12</b>	<b>136,314,332.12</b>
<b>Concepto (c)</b>	<b>Aprobado (d)</b>	<b>Devengado</b>	<b>Pagado</b>
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E=E1)</b>	<b>10,078,668.00</b>	<b>10,966,092.00</b>	<b>10,966,092.00</b>
E1. Gasto Etiquetado	10,078,668.00	10,966,092.00	10,966,092.00
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	<b>86,660,311.07</b>	<b>64,042,325.12</b>	<b>147,280,424.12</b>
<b>Concepto (c)</b>	<b>Estimado / Aprobado (d)</b>	<b>Devengado</b>	<b>Recaudado / Pagado</b>

### F. Ingresos Totales (F=F1+F2)

F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición

F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas

006079



# Municipio de Juárez, N.L. (a)

## Balance Presupuestario - LDF

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021 (b)

(Pesos)

# JUÁREZ

## NUEVO LEÓN

2018-2021

Concepto (c)	Estimado / Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>G. Amortización de la Deuda (G=G1+G2)</b>			-239,872.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			-239,872.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>			239,872.00

Concepto (c)	Estimado / Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>A1. INGRESOS DE LIBRE DISPOSICION</b>	452,670,371.20	1,572,477,852.20	1,572,477,852.20
<b>A3.1. Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)</b>			
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	4,183,011.00	132,887.00	
<b>B1. No Existe (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)</b>			
<b>C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo</b>			
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	448,487,360.20	1,572,344,965.20	1,572,717,724.20
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	448,487,360.20	1,572,344,965.20	1,572,717,724.20

Concepto (c)	Estimado / Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>A2. TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS</b>	348,160,457.87	363,041,514.92	363,041,514.92

Concepto (c)	Estimado / Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>A3.2. Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)</b>			239,872.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			-239,872.00

<b>B2. Gasto No Etiquetado</b>	566,291,878.00	1,655,475,883.00	1,574,476,334.00
--------------------------------	----------------	------------------	------------------

**C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo**

006080



# Municipio de Juárez, N.L. (a)

## Balance Presupuestario - LDF

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021 (b)  
(Pesos)

**JUÁREZ**  
NUEVO LEÓN  
2018-2021

Concepto (c)	Estimado / Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	-218,131,420.13	-1,292,434,368.08	-1,211,194,947.08
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	-218,131,420.13	-1,292,434,368.08	-1,211,434,819.08



# Municipio de Juárez, N.L. (a)

## Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021 (b)

(Pesos)

Concepto (c)	EGRESOS			
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado
<b>I. INGRESOS DE LIBRE DISPOSICION</b>				
A. Impuestos	147,166,152.03	68,159,746.71	215,325,898.74	214,999,687.74
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social				
C. Contribuciones de Mejoras				
D. Derechos	36,942,852.79	18,427,841.90	55,370,694.69	55,109,034.69
E. Productos	304,595.15	-205,725.92	98,869.23	97,869.23
F. Aprovechamientos	7,199,643.19	20,635,068.95	27,834,712.14	27,706,156.31
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios				
H. Participaciones	50,730,645.67	5,184,824.41	55,915,470.08	55,915,470.08
h1. Fondo General de Participaciones	14,188,362.09	1,177,602.06	15,365,964.15	15,365,964.15
h2. Fondo de Fomento Municipal	23,388,410.94	-938,882.68	22,449,528.26	22,449,528.26
h3. Fondo de Fiscalización y Recaudación	8,175,585.04	1,129,475.28	9,305,060.32	9,305,060.32
h4. Fondo de Compensación				
h5. Fondo de Extracción de Hidrocarburos	320,702.79	-320,702.79		
h6. Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	4,657,584.81	862,250.22	5,519,835.03	5,519,835.03
h7. 0.136% de la Recaudación Federal Participable				
h8. 3.17% Sobre Extracción de Petróleo				
h9. Gasolinas y Diésel				
h10. Fondo del Impuesto Sobre la Renta		3,275,082.32	3,275,082.32	3,275,082.32
h11. Fondo de Estabilización de los Ingresos de las				
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	4,561,024.41	996,100.71	5,557,125.12	5,557,125.12
i1. Tenencia o Uso de Vehículos				
i2. Fondo de Compensación ISAN				
i3. Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	4,561,024.41	996,100.71	5,557,125.12	5,557,125.12
i4. Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios				
i5. Otros Incentivos Económicos				
J. Transferencias				
K. Convenios				
L. Otros Ingresos de Libre Disposición L=(I1+I2)	195,796,878.14	1,007,543,896.66	1,203,340,774.80	1,203,340,774.80
I1. Participaciones en Ingresos Locales	195,796,878.14	14,543,896.66	210,340,774.80	210,340,774.80
I2. Otros Ingresos de Libre Disposición		993,000,000.00	993,000,000.00	993,000,000.00
<b>I. Total de INGRESOS DE LIBRE DISPOSICION</b>	<b>442,701,791.38</b>	<b>1,120,741,753.42</b>	<b>1,563,443,544.80</b>	<b>1,562,726,117.89</b>
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición				
<b>II. TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS</b>				
A. Aportaciones A=(a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	348,160,457.87	14,881,057.05	363,041,514.92	363,041,514.92
a1. Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y				
a2. Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud				
a3. Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	33,288,547.00	1,638,101.00	34,926,648.00	34,926,648.00
a4. Fondo de Fondo de Aportaciones para el	237,889,001.98	32,479,009.89	270,368,011.87	294,946,922.04
a5. Fondo de Aportaciones Múltiples	76,982,908.89	-19,236,053.84	57,746,855.05	33,167,944.88
a6. Fondo de Aportaciones para la Educación				
a7. Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de				
a8. Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las				
B. Convenios B=(b1+b2+b3+b4)				
b1. Convenios de Protección Social en Salud				
b2. Convenios de Descentralización				
b3. Convenios de Reasignación				
b4. Otros Convenios y Subsidios				

006082



# Municipio de Juarez, N.L. (a)

## Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021 (b)

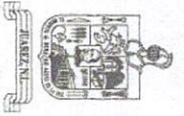
(Pesos)

Concepto (c)	E G R E S O S			
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado
C. Fondos Distintos de Aportaciones C=(c1+c2)				
c1. Fondo para Entidades Federativas y Municipios				
c2. Fondo Minero				
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones				
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas				
<b>II. Total de TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS</b>	<b>348,160,457.87</b>	<b>14,881,057.05</b>	<b>363,041,514.92</b>	<b>363,041,514.92</b>
<b>III. INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO</b>				
A. Ingresos Derivados de Financiamiento				
<b>III. Total de INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO</b>				
<b>IV Total de Ingresos (IV=I+II+III)</b>	<b>790,862,249.25</b>	<b>1,135,622,810.47</b>	<b>1,926,485,059.72</b>	<b>1,925,767,632.87</b>

### Datos Informativos

1. Ingresos derivados de financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición.
2. Ingresos derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas.
3. Ingresos derivados de financiamientos (3 = 1 + 2)

006083



# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021 (b)

(PESOS)

# JUÁREZ

NUEVO LEÓN  
2018-2021

Concepto (c)	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
<b>I. No Clasificado(=A+B)</b>	<b>4,183,010.90</b>	<b>-111,811,581.57</b>	<b>-107,628,570.67</b>	<b>132,886.84</b>		<b>-107,761,457.51</b>
A. SERVICIOS GENERALES (A=a1)	5,306.40	-5,306.40				
a1. SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS	5,306.40	-5,306.40				
B. INVERSIÓN PÚBLICA (B=b1)	4,177,704.50	-111,806,275.17	-107,628,570.67	132,886.84		-107,761,457.51
b1. OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	4,177,704.50	-111,806,275.17	-107,628,570.67	132,886.84		-107,761,457.51
<b>II. Gasto No Etiquetado(=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>566,291,875.74</b>	<b>1,949,658,579.14</b>	<b>2,515,950,454.88</b>	<b>1,660,647,628.47</b>	<b>1,579,292,538.76</b>	<b>855,302,826.41</b>
A. SERVICIOS PERSONALES (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	254,813,431.39	27,792,310.58	282,605,741.97	282,605,741.97	278,439,991.45	278,439,991.45
a1. REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	195,876,382.77	56,218,848.57	252,095,231.34	252,095,231.34	252,074,078.14	252,074,078.14
a2. REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	208,649.48	-201,149.48	7,500.00	7,500.00	7,500.00	7,500.00
a3. REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	44,211,454.91	-30,242,514.50	13,968,940.41	13,968,940.41	13,941,428.45	13,941,428.45
a4. SEGURIDAD SOCIAL						
a5. OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	14,516,944.23	1,627,868.78	16,144,813.01	16,144,813.01	12,027,727.65	12,027,727.65
a6. PREVISIONES						
a7. PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS						
a8. IMPUESTOS SOBRE NOMINAS Y OTROS QUE SE DERIVEN DE UNA	45,422,423.42	389,257.21	389,257.21	389,257.21	389,257.21	389,257.21
B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	5,465,496.64	13,927,652.36	59,350,075.78	59,293,747.92	47,952,225.59	56,327.86
b1. MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y	5,047,268.80	3,510,478.37	8,575,975.01	8,975,975.01	8,195,178.59	8,195,178.59
b2. ALIMENTOS Y UTENSILIOS		2,230,246.82	7,277,515.62	7,277,515.62	6,683,082.39	6,683,082.39
b3. MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y						
b4. MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	7,884,241.87	-1,714,109.88	6,170,131.99	6,170,131.99	5,575,064.47	5,575,064.47
b5. PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	193,086.09	-108,776.69	84,309.40	84,309.40	84,309.40	84,309.40
b6. COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	19,813,328.69	6,821,347.92	26,634,676.61	26,634,676.61	19,356,417.20	19,356,417.20
b7. VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS	531,180.36	968,933.31	1,500,113.67	1,495,006.77	1,200,447.27	1,200,447.27
b8. MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	834,838.30	-777,121.34	57,716.96	6,496.00	6,496.00	6,496.00
b9. HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	5,652,982.67	2,996,653.85	8,649,636.52	8,649,636.52	6,851,230.27	6,851,230.27
C. SERVICIOS GENERALES (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	253,013,223.49	949,732,475.07	1,202,745,698.56	1,202,745,698.56	1,147,630,432.90	1,147,630,432.90
c1. SERVICIOS BÁSICOS	66,265,440.57	19,973,061.08	86,238,501.65	86,238,501.65	86,089,991.81	86,089,991.81
c2. SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	37,401,859.87	14,498,767.73	51,900,627.60	51,900,627.60	48,846,901.17	48,846,901.17
c3. SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS	1,726,246.72	39,718,222.96	41,444,469.68	41,444,469.68	40,187,585.72	40,187,585.72
c4. SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	5,046,378.11	8,543,151.87	13,589,529.98	13,589,529.98	11,125,244.04	11,125,244.04
c5. SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y	122,835,542.58	863,601,110.77	976,436,653.35	976,436,653.35	934,635,284.91	934,635,284.91
c6. SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	12,420,131.34	3,885,296.68	16,305,428.02	16,305,428.02	10,381,353.97	10,381,353.97
c7. SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	595,686.85	239,632.74	825,319.59	825,319.59	823,824.59	823,824.59

000084



# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021 (b)

(PESOS)

# JUÁREZ

NUEVO LEÓN  
2018-2021

Concepto (c)	EGRESOS					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl/Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
c8. SERVICIOS OFICIALES	5,355,485.53	5,293,314.28	10,648,799.81	10,648,799.81	10,180,877.81	
c9. OTROS SERVICIOS GENERALES	1,376,451.92	3,979,916.96	5,356,368.88	5,356,368.88	5,356,368.88	
D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	7,042,369.56	20,378,700.73	27,421,070.29	27,421,070.29	18,593,509.15	
(D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8)						
d1. TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO						
d2. SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES						
d3. AYUDAS SOCIALES	7,042,369.56	20,378,700.73	27,421,070.29	27,421,070.29	18,593,509.15	
d4. PENSIONES Y JUBILACIONES						
d5. TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS						
d6. TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL						
d7. DONATIVOS						
d8. TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR						
E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	5,999,282.18	28,954,198.13	34,953,480.31	34,328,334.92	33,907,805.70	625,145.39
(E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)						
e1. MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	3,587,138.57	1,119,653.52	4,706,792.09	4,785,840.20	4,365,310.98	-79,048.11
e2. MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	24,964.20	-24,964.20				
e3. EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	385,049.39	-385,049.39				
e4. VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	765,362.66	22,227,459.21	22,992,821.87	22,992,821.87	22,992,821.87	
e5. EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD		701,313.50	701,313.50	3,500.00	3,500.00	
e6. MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	1,156,367.36	-33,158.32	1,123,209.04	1,116,829.04	1,116,829.04	697,813.50
e7. ACTIVOS BIOLÓGICOS						
e8. BIENES INMUEBLES	80,400.00	5,324,273.81	5,404,673.81	5,404,673.81	5,404,673.81	
e9. ACTIVOS INTANGIBLES		24,670.00	24,670.00	24,670.00	24,670.00	
F. INVERSION PÚBLICA (F=f1+f2)	1,145.70	903,701,498.57	903,702,644.27	49,081,291.11	47,952,370.27	854,621,353.16
f1. OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	1,145.70	903,701,498.57	903,702,644.27	49,081,291.11	47,952,370.27	854,621,353.16
f2. OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS						
G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES (G=g1+g2+g3+g4+g5)						
g1. ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL						
g2. COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES						
g3. CONCESION DE PRÉSTAMOS						
g4. INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS						
g5. PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES						
H. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H=h1+h2+h3)						
h1. PARTICIPACIONES						

006085



# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021 (b)

(PESOS)

# JUÁREZ

NUEVO LEÓN  
2018-2021

Concepto (c)	EGRESOS					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	

### h2. APORTACIONES

#### h3. CONVENIOS

#### 1. DEUDA PÚBLICA (I=1+2+3+4+5+6+7)

1.1. AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA								
1.2. INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA								
1.3. COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA								
1.4. GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA								
1.5. COSTO POR COBERTURAS								
1.6. APOYOS FINANCIEROS								
1.7. ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	5,171,743.70		5,171,743.70	5,171,743.70	5,171,743.70	4,816,203.70		

### III. Gasto Etiquetado (III=A+B+C+D+E+F+G+H+I)

#### A. SERVICIOS PERSONALES (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)

a1. REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	136,054,001.24	26,033,365.03	162,087,366.27	162,087,366.86	162,003,865.45	162,003,865.45	-272.59
a2. REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	100,670,601.70	35,553,566.92	136,224,168.62	136,224,168.62	136,224,168.62	136,224,168.62	
a3. REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	20,267,002.75	-14,096,629.02	6,170,373.73	6,170,646.32	6,161,612.64	6,161,612.64	-272.59
a4. SEGURIDAD SOCIAL							
a5. OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	15,116,396.79	4,576,427.13	19,692,823.92	19,692,823.92	19,618,084.19	19,618,084.19	
a6. PREVISIONES							
a7. PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS							
a8. IMPUESTOS SOBRE NOMINAS Y OTROS QUE SE DERIVEN DE UNA							

#### B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)

b1. MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ALIMENTOS Y UTENSILIOS	15,191,743.09	4,522,545.52	19,714,288.61	19,656,508.62	18,930,653.52	18,930,653.52	57,779.99
b2. ALIMENTOS Y UTENSILIOS							
b3. MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN							
b4. PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO							
b5. COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	15,191,743.09	3,038,800.73	18,230,543.82	18,230,543.82	18,154,288.72	18,154,288.72	
b6. VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS		1,482,688.80	1,482,688.80	1,482,688.80	833,088.80	833,088.80	
b7. MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD		1,055.99	1,055.99	-56,724.00	-56,724.00	-56,724.00	57,779.99
b8. HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES							
b9. SERVICIOS GENERALES (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)							

#### C. SERVICIOS BÁSICOS (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)

c1. SERVICIOS BÁSICOS	40,993,382.33		40,993,382.33	40,993,382.33	40,993,382.33	40,993,382.33	
c2. SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	10,812,666.67		10,812,666.67	10,812,666.67	10,812,666.67	10,812,666.67	

006086



# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021 (b)

(PESOS)

# JUÁREZ

NUEVO LEÓN  
2018-2021

Concepto (c)	EGRESOS					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
c3. SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS						
c4. SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES						
c5. SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y						
c6. SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD		30,180,715.66	30,180,715.66	30,180,715.66	30,180,715.66	
c7. SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS						
c8. SERVICIOS OFICIALES						
c9. OTROS SERVICIOS GENERALES						
D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS						
(D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8)						
d1. TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO						
d2. SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES						
d3. AYUDAS SOCIALES						
d4. PENSIONES Y JUBILACIONES						
d5. TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS						
d6. TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL						
d7. DONATIVOS						
d8. TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR						
E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	689,091.35	-1,370,997.81	-681,906.46	9,381.04	9,381.04	-691,287.50
(E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)						
e1. MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	171,538.01	-853,444.47	-681,906.46	9,381.04	9,381.04	-691,287.50
e2. MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO						
e3. EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	517,553.34	-517,553.34				
e4. VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE						
e5. EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD						
e6. MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS						
e7. ACTIVOS BIOLÓGICOS						
e8. BIENES INMUEBLES						
e9. ACTIVOS INTANGIBLES						
F. INVERSION PÚBLICA (F=f1+f2)						
f1. OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	10,681,787.52	10,681,787.52	10,681,787.52	1,635,210.44	376,418.19	9,046,577.08
f2. OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	10,681,787.52		10,681,787.52	1,635,210.44	376,418.19	9,046,577.08
G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES (G=g1+g2+g3+g4+g5)						
g1. ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL						
g2. COMPRA DE TITULOS Y VALORES						

000087



# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021 (b)

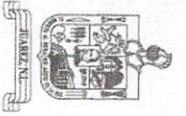
(PESOS)

# JUÁREZ

NUEVO LEÓN  
2018-2021

Concepto (c)	EGRESOS					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
g3. CONCESION DE PRÉSTAMOS						
g4. INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS						
g5. PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES						
h. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H=h1+h2+h3)						
h1. PARTICIPACIONES						
h2. APORTACIONES						
h3. CONVENIOS						
1. DEUDA PÚBLICA (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	10,078,667.65	647,552.75	10,726,220.40	10,726,220.40	10,726,220.40	
1.1. AMORTIZACION DE LA DEUDA PÚBLICA		-239,872.07	-239,872.07	-239,872.07	-239,872.07	
1.2. INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	10,078,667.65	887,424.82	10,966,092.47	10,966,092.47	10,966,092.47	
1.3. COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA						
1.4. GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA						
1.5. COSTO POR COBERTURAS						
1.6. APOYOS FINANCIEROS						
1.7. ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)						
<b>IV. No Clasificado(IV=A+B+C+D+E)</b>	<b>1,839,460.30</b>	<b>612,779.38</b>	<b>2,452,239.68</b>	<b>2,452,239.68</b>	<b>2,414,998.55</b>	
A. SERVICIOS PERSONALES (A=a1)	434,478.86	-381,213.74	53,265.12	53,265.12	53,265.12	
a1. REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	434,478.86	-381,213.74	53,265.12	53,265.12	53,265.12	
B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=b1+b2+b3+b4)	467,679.08	-424,393.31	43,285.77	43,285.77	43,285.77	
b1. MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y	48,080.61	-23,321.26	24,759.35	24,759.35	24,759.35	
b2. ALIMENTOS Y UTENSILIOS	13,505.20	-12,779.09	726.11	726.11	726.11	
b3. COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	213,011.48	-208,185.77	4,825.71	4,825.71	4,825.71	
b4. HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	193,081.79	-180,107.19	12,974.60	12,974.60	12,974.60	
C. SERVICIOS GENERALES (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7)	600,216.15	891,076.51	1,491,292.66	1,491,292.66	1,485,655.06	
c1. SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	58,290.00	-52,652.40	5,637.60	5,637.60		
c2. SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS, TÉCNICOS Y OTROS	15,527.52	1,285,402.48	1,300,930.00	1,300,930.00	1,300,930.00	
c3. SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	28,976.16	-28,976.16				
c4. SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y	295,996.62	-295,996.62	1,860.00	1,860.00	1,860.00	
c5. SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	13,770.51	-11,910.51	182,865.06	182,865.06	182,865.06	
c6. SERVICIOS OFICIALES	37,655.34	145,209.72				
c7. OTROS SERVICIOS GENERALES	150,000.00	-150,000.00				
D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS (D=d1)	337,086.21	495,706.39	832,792.60	832,792.60	832,792.60	
d1. AYUDAS SOCIALES	337,086.21	495,706.39	832,792.60	832,792.60	832,792.60	

000088



# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021 (b)

(PESOS)

**JUÁREZ**  
NUEVO LEÓN  
2018-2021

Concepto (c)	EGRESOS					
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	Sub-Ejercicio 8 = (3-4)
E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES (E=e1)		31,603.53	31,603.53	31,603.53		
e1. MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN		31,603.53	31,603.53	31,603.53		
V. Total de Egresos (V=I+II+III+IV)	734,327,850.27	1,919,967,412.29	2,654,295,262.56	1,898,341,096.68	1,814,747,458.24	755,954,165.88

000089



# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Administrativa

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021 (b)

(PESOS)

# JUÁREZ

## NUEVO LEÓN

2018-2021

Concepto (c)	EGRESOS					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	

<b>No Clasificado (=A+B+C)</b>	<b>4,183,010.90</b>	<b>-111,811,581.57</b>	<b>-107,628,570.67</b>	<b>132,886.84</b>	<b>1,579,292,538.76</b>	<b>855,302,826.41</b>	<b>-107,761,457.51</b>
ULL	4,177,704.50	-111,806,275.17	-107,628,570.67	132,886.84	68,761,861.47	68,761,861.47	-107,761,457.51
B. DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS	2,412.00	-2,412.00			67,649,271.73	67,649,271.73	
C. SECRETARIA DE ADMINISTRACION Y DESARROLLO ECONOMICO	2,894.40	-2,894.40			30,030,488.67	30,030,488.67	

<b>Gasto No Etiquetado</b>	<b>566,291,875.74</b>	<b>1,949,658,579.14</b>	<b>2,515,950,454.88</b>	<b>1,660,647,628.47</b>	<b>1,579,292,538.76</b>	<b>855,302,826.41</b>	
NULL	7,925,064.18	921,109,142.96	929,034,207.14	74,376,542.32	68,761,861.47	68,761,861.47	6,380.00
SECRETARIA MUNICIPAL	64,624,389.31	12,339,420.93	76,963,810.24	76,963,810.24	67,649,271.73	67,649,271.73	
SECRETARIA DEL AYUNTAMIENTO	28,250,625.93	2,282,462.81	30,533,088.74	30,533,088.74	30,030,488.67	30,030,488.67	
D. SRA. DE FINANZAS Y TESORERIA MUNICIPAL	27,195,482.91	22,494,337.95	49,689,820.86	49,681,630.47	45,494,294.16	45,494,294.16	8,190.39
E. DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS	11,465.83	-10,234.83	1,231.00	1,231.00	1,231.00	1,231.00	
DIRECCION DE DESARROLLO URBANO	176,402,976.44	416,549,494.24	592,952,470.68	592,946,090.68	551,610,464.89	551,610,464.89	
G. SECRETARIA DE SERVICIOS PUBLICOS	48,262,766.08	8,086,501.94	56,349,268.02	56,349,268.02	52,275,293.68	52,275,293.68	
H. SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	3,699,483.83	358,257.64	4,057,741.47	4,057,741.47	4,052,674.97	4,052,674.97	
CONTRALORIA MUNICIPAL	93,321,552.29	68,529,010.31	161,850,562.60	161,135,024.30	159,954,164.82	159,954,164.82	715,538.30
SRA. DE SEG. PUB. VIAL Y TRAN	22,826,056.59	98,444.25	22,924,500.84	22,924,500.84	22,371,772.92	22,371,772.92	
K. SECRETARIA DE ADMINISTRACION Y DESARROLLO ECONOMICO	968,171.96	720,600.89	1,688,772.85	1,688,772.85	1,529,897.54	1,529,897.54	
SECRETARIA DE EDUCACION Y DEPORTE		1,797,265.61	1,797,265.61	1,797,265.61	1,797,265.61	1,797,265.61	
DIRECCION GENERAL DEL DIF							
N. OFICIALIA MAYOR							
O. SECRETARIA EJECUTIVA DE LA PRES. MPAL	49,624,165.41	35,385,663.41	85,019,828.82	85,104,775.92	71,946,480.63	71,946,480.63	-84,947.10
SECRETARIA DE SALUD	20,751,164.44	2,055,718.60	22,806,883.04	22,806,883.04	21,704,739.21	21,704,739.21	
SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	8,378,305.71	454,205,648.66	462,583,954.37	462,583,954.37	462,578,908.37	462,578,908.37	
R. SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO	6,878,564.31	1,888,548.09	8,747,112.40	8,747,112.40	8,702,850.95	8,702,850.95	
SECRETARIA DE DESARROLLO URBANO	5,880,540.79	170,926.29	6,051,467.08	6,051,467.08	5,930,409.02	5,930,409.02	
SRA. TURISMO	1,291,099.73	-793,320.88	497,778.85	497,778.85	497,778.85	497,778.85	
U. SECRETARIA DE PLANEACION Y SEGUIMIENTO AL PLAN MPAL		2,400,690.27	2,400,690.27	2,400,690.27	2,400,690.27	2,400,690.27	

<b>Gasto Etiquetado</b>	<b>162,013,503.33</b>	<b>81,507,635.34</b>	<b>243,521,138.67</b>	<b>235,108,341.69</b>	<b>233,039,920.93</b>	<b>8,412,796.98</b>	
NULL	517,553.34	-517,553.34	9,046,577.08	10,721,812.40	-629,396.29	9,046,577.08	
B. PRESIDENTE MUNICIPAL							
SECRETARIA DEL AYUNTAMIENTO							
SRA. DE FINANZAS Y TESORERIA MUNICIPAL	10,078,667.65	643,144.75	10,721,812.40	10,721,812.40	10,721,812.40	10,721,812.40	
E. DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS							

000090



# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Administrativa

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021 (b)

(PESOS)

# JUÁREZ

NUEVO LEÓN  
2018-2021

Concepto (c)	EGRESOS					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
F. DIRECCION DE DESARROLLO URBANO						
SECRETARIA DE SERVICIOS PUBLICOS		1,635,210.44	1,635,210.44	1,635,210.44	1,005,814.48	
H. SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL		1,055.99	1,055.99			1,055.99
I. CONTRALORIA MUNICIPAL						
SRIA. DE SEG. PUB. VIAL Y TRAN	151,417,282.34	40,518,484.76	191,935,767.10	192,570,803.19	191,780,974.68	-634,836.09
SECRETARIA DE ADMINISTRACION Y DESARROLLO ECONOMICO						
L. SECRETARIA DE EDUCACION Y DEPORTE						
DIRECCION GENERAL DEL DIF						
OFICIALIA MAYOR						
O. SECRETARIA EJECUTIVA DE LA PRES. MPAL						
P. SECRETARIA DE SALUD						
SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS		30,180,715.66	30,180,715.66	30,180,715.66	30,180,715.66	
SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO						
S. SECRETARIA DE DESARROLLO URBANO						
SRIA. TURISMO						
SECRETARIA DE PLANEACION Y SEGUIMIENTO AL PLAN MPAL						
<b>V. No Clasificado (IV=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>1,839,460.30</b>	<b>612,779.38</b>	<b>2,452,239.68</b>	<b>2,452,239.68</b>	<b>2,414,998.55</b>	
W. UL	887,935.28	630,152.05	1,518,087.33	1,518,087.33	1,518,087.33	
B. SECRETARIA DEL AYUNTAMIENTO	58,290.00	-58,290.00				
C. DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS	187,336.28	-176,719.17	10,617.11	10,617.11	10,617.11	
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL		59,637.92	59,637.92	59,637.92	28,034.39	
SRIA. DE SEG. PUB. VIAL Y TRAN	3,058.22	-3,058.22				
F. SECRETARIA DE EDUCACION Y DEPORTE	28,346.99	-28,346.99				
SECRETARIA EJECUTIVA DE LA PRES. MPAL	284,921.52	-280,728.70	4,192.82	4,192.82	4,192.82	
SECRETARIA DE SALUD	300,000.00	522,123.78	822,123.78	822,123.78	822,123.78	
I. SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO	15,527.52	-9,889.92	5,637.60	5,637.60		
SECRETARIA DE DESARROLLO URBANO	10,538.84	-6,757.24	3,781.60	3,781.60	3,781.60	
SRIA. TURISMO	63,505.65	-58,679.94	4,825.71	4,825.71	4,825.71	
SECRETARIA DE PLANEACION Y SEGUIMIENTO AL PLAN MPAL		23,335.81	23,335.81	23,335.81	23,335.81	
<b>Total de Egresos (V=I+II+III+IV)</b>	<b>734,327,850.27</b>	<b>1,919,967,412.29</b>	<b>2,654,295,262.56</b>	<b>1,898,341,096.68</b>	<b>1,814,747,458.24</b>	<b>755,954,165.88</b>

000091



# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021 (b)

(PESOS)

# JUÁREZ

## NUEVO LEÓN

2018-2021

Concepto (c)	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl/Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	

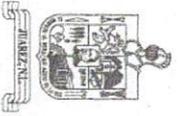
### I. No Clasificado(=A)

A. DESARROLLO SOCIAL (A=a1+a2)	4,183,010.90	-111,811,581.57	-107,628,570.67	132,886.84	132,886.84	-107,761,457.51
a1. VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	4,177,704.50	-111,806,275.17	-107,628,570.67	132,886.84	132,886.84	-107,761,457.51
a2. EDUCACIÓN	5,306.40	-5,306.40				

### II. Gasto No Etiquetado(=A+B+C+D)

A. GOBIERNO (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	566,291,875.74	1,949,658,579.14	2,515,950,454.88	1,660,647,628.47	1,579,292,538.76	855,302,826.41
a1. LEGISLACIÓN	253,456,520.69	153,588,830.61	407,045,351.30	406,406,569.71	375,029,763.59	638,781.59
a2. JUSTICIA	13,093,450.55	1,687,248.67	14,780,699.22	14,780,699.22	14,434,044.80	
a3. COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	74,230,623.19	28,376,495.90	102,607,119.09	102,689,774.79	89,237,899.67	-82,655.70
a4. RELACIONES EXTERIORES	20,271,375.63	44,966,177.14	65,237,552.77	65,231,653.78	56,308,998.68	5,898.99
a5. ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	102,643,300.45	70,854,137.92	173,497,438.37	172,781,900.07	171,601,040.59	715,538.30
a6. SEGURIDAD NACIONAL	43,217,770.87	7,704,770.98	50,922,541.85	50,922,541.85	43,447,899.85	
a7. ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	310,682,306.12	1,795,757,171.03	2,106,439,477.15	1,251,775,432.33	1,201,823,685.35	854,664,044.82
a8. OTROS SERVICIOS GENERALES	21,729,416.71	4,911,661.89	26,641,278.60	26,641,278.60	26,543,080.27	
B. DESARROLLO SOCIAL (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	181,861,739.80	1,777,174,704.16	1,959,036,443.96	1,104,405,895.30	1,059,458,826.94	854,630,548.66
b1. PROTECCION AMBIENTAL	181,861,739.80	1,777,174,704.16	1,959,036,443.96	1,104,405,895.30	1,059,458,826.94	854,630,548.66
b2. VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	18,130,562.10	307,548.80	18,438,110.90	18,438,110.90	18,107,602.67	
b3. SALUD	12,646,292.26	-3,723,359.51	8,922,932.75	8,922,932.75	8,554,903.29	
b4. RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	8,309,208.02	-1,229,439.95	7,079,768.07	7,079,768.07	6,899,744.44	
b5. EDUCACIÓN	56,726,160.65	10,300,396.98	67,026,557.63	66,993,061.47	63,343,521.85	33,496.16
b6. PROTECCIÓN SOCIAL	11,278,926.58	8,015,458.66	19,294,385.24	19,294,385.24	18,916,005.89	
b7. OTROS ASUNTOS SOCIALES	2,153,048.93	312,577.50	2,465,626.43	2,465,626.43	2,439,089.82	
C. DESARROLLO ECONOMICO (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	2,153,048.93	76,628.07	2,229,676.99	2,229,676.99	2,229,676.99	
c1. ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	2,153,048.93	76,628.07	2,229,676.99	2,229,676.99	2,229,676.99	
c2. AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA						
c3. COMBUSTIBLES Y ENERGÍA						
c4. MINERÍA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCIÓN						
c5. TRANSPORTE						
c6. COMUNICACIONES						
c7. TURISMO						
c8. CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN						
c9. OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONÓMICOS	2,153,048.93	235,949.43	2,388,998.36	2,388,998.36	2,388,998.36	
D. OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES (D=d1+d2+d3+d4)						

000092



# Municipio de Juárez, N.L.

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Informe Anual del 01 de Enero del 2021 al 31 de Diciembre del 2021 (b)

(PESOS)

# JUÁREZ

NUEVO LEÓN  
2018-2021

Concepto (c)	EGRESOS					Sub-Ejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampl./Reducc. 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
d1. TRANSACCIONES DE LA DEUDA PÚBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA						
d2. TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE						
d3. SANTEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO						
d4. ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES						
<b>IV. No Clasificado(V=A+B+C)</b>	<b>1,839,460.30</b>	<b>612,779.38</b>	<b>2,452,239.68</b>	<b>2,452,239.68</b>	<b>2,414,998.55</b>	
A. GOBIERNO (A=a1+a2+a3)	1,170,368.29	1,089,887.59	2,260,255.88	2,260,255.88	2,223,014.75	
a1. COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	162,848.93	-134,440.30	28,408.63	28,408.63	28,408.63	
a2. ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	1,007,519.36	-76,602.11	930,917.25	930,917.25	893,676.12	
a3. OTROS SERVICIOS GENERALES		1,300,930.00	1,300,930.00	1,300,930.00	1,300,930.00	
B. DESARROLLO SOCIAL (B=b1+b2+b3)	234,613.15	-54,179.27	180,433.88	180,433.88	180,433.88	
b1. PROTECCION AMBIENTAL		1,276.00	1,276.00	1,276.00	1,276.00	
b2. VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	234,613.15	-234,613.15				
b3. PROTECCION SOCIAL		179,157.88	179,157.88	179,157.88	179,157.88	
C. DESARROLLO ECONOMICO (C=c1)	434,478.86	-422,928.94	11,549.92	11,549.92	11,549.92	
c1. ASUNTOS ECONOMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	434,478.86	-422,928.94	11,549.92	11,549.92	11,549.92	
<b>V. Total de Egresos (V=I+II+III+IV)</b>	<b>734,327,850.27</b>	<b>1,919,967,412.29</b>	<b>2,654,295,262.56</b>	<b>1,898,341,096.68</b>	<b>1,814,747,458.24</b>	<b>755,954,165.88</b>

000093



ADMION.  
2021-2024

**ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
Municipio de Juárez, N.L.

**TESORERÍA MUNICIPAL**

## **ANEXOS**

**i) PRESUPUESTOS DE INGRESOS Y EGRESOS 2021 (PERIODICO OFICIAL).**

000094



SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA  
MUNICIPAL

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE  
INGRESOS 2021



000095



# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

## AL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

En cumplimiento al Artículo 100 Fracción VII de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, pongo a su consideración el Proyecto de Presupuesto de Ingresos del Ejercicio Fiscal 2021 para que de ser aprobado, de acuerdo con el Artículo 33 fracción III inciso b) de la Ley antes citada, se someta con oportunidad a la revisión y aprobación del H. Congreso del Estado, con base en el Artículo 128 de la Constitución Política del Estado de Nuevo León.

**PRIMERO.-** Con fundamento en el artículo 61, fracción I, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y conforme a la "Norma para Armonizar la Presentación de la Información Adicional al Proyecto de Presupuesto de Ingresos" publicada por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) el 11 de junio de 2018 en el Diario Oficial de la Federación, se presenta la iniciativa de Ley de Ingresos para el ejercicio fiscal del 2021:

### Municipio de Juárez, Nuevo León Iniciativa de Ley de Ingresos para el Ejercicio Fiscal 2021

	Ingreso Estimado
<b>Total</b>	<b>840,830,829</b>
<b>Impuestos</b>	<b>147,166,152.00</b>
Impuestos sobre los ingresos	1,103,787.00
Impuestos sobre el patrimonio	144,259,644.00
Impuestos sobre la producción, el consumo y las transacciones	-
Impuestos al comercio exterior	-
Impuestos sobre Nóminas y Asimilables	-
Impuestos Ecológicos	-
Accesorios de impuestos	1,802,722.00
Otros Impuestos	-
Impuestos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores	-



ADMÓN  
2018-2021

# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

pendientes de liquidación o pago		
<b>Cuotas y Aportaciones de seguridad social</b>		-
Aportaciones para Fondos de Vivienda		-
Cuotas para la Seguridad Social		-
Cuotas de Ahorro para el Retiro		-
Otras Cuotas y Aportaciones para la seguridad social		-
Accesorios de Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		-
<b>Contribuciones de mejoras</b>		-
Contribución de mejoras por obras públicas		-
Contribuciones de Mejoras no comprendidas en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago		-
<b>Derechos</b>		<b>36,942,852.00</b>
Derechos por el uso, goce, aprovechamiento o explotación de bienes de dominio público		
Derechos por prestación de servicios		6,515,834.00
Otros Derechos		30,427,018.00
Accesorios de Derechos		-
Derechos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		-
<b>Productos</b>		<b>1,421,608.00</b>
Productos		1,421,608.00
Productos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		-
<b>Aprovechamientos</b>		<b>6,045,697.00</b>
Aprovechamientos		6,045,697.00
Aprovechamientos Patrimoniales		-
Aprovechamientos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores		-



ADMÓN  
2018-2021

# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TRIBUTACIÓN MUNICIPAL

pendientes de liquidación o pago		
<b>Ingresos por ventas de bienes, prestación de servicios y Otros Ingresos</b>		-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Instituciones Públicas de Seguridad Social		-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Empresas Productivas del Estado		-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros		-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria		-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria		-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria		-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria		-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de los Poderes Legislativo y Judicial, y de los Órganos Autónomos		-
Otros Ingresos		-
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones</b>	<b>609,254,520.00</b>	
Participaciones	235,723,239.00	
Aportaciones	373,531,281.00	
Convenios		-
Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal		-
Fondos Distintos de Aportaciones		-
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>		-
Transferencias y Asignaciones		-



# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

ADMÓN  
2018-2021

Subsidios y Subvenciones		-
Pensiones y Jubilaciones		-
Transferencias del Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo		-
<b>Ingresos derivados de Financiamientos</b>		<b>40,000,000.00</b>
Endeudamiento interno		-
Endeudamiento externo		-
Financiamiento Interno		40,000,000.00

**Segundo.-** Con el objetivo de dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 18 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDFEFM) y conforme a los formatos establecidos por el CONAC en los "Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la LDFEFM", publicados el 27 de septiembre de 2018 en el Diario Oficial de la Federación, se presenta los siguientes formatos:

660000



ADMÓN  
2018-2021

# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

Formato 7 a). Ley de Disciplina Financiera  
Municipio de Juárez, Nuevo León  
Proyecciones de Ingresos - LDF (cifras nominales en pesos)

Concepto (b)	2017	2018	Proyectado 2019	Proyectado 2020	Iniciativa 2021
<b>1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>333,636,789</b>	<b>421,988,752</b>	<b>465,178,613</b>	<b>450,949,112</b>	<b>427,299,548</b>
A. Impuestos	94,689,880	105,558,843	113,422,546	131,483,330	147,166,152
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social					
C. Contribuciones de Mejoras					
D. Derechos	36,057,898	31,253,372	35,437,206	37,064,917	36,942,853
E. Productos	1,330,057	79,145	910,646	3,529,771	1,421,608
F. Aprovechamientos	9,339,208	10,129,583	23,561,641	8,466,017	6,045,697
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios					
H. Participaciones	192,219,746	252,291,694	291,846,574	270,405,077	235,723,239
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal					
J. Transferencias y Asignaciones					
K. Convenios					
L. Otros Ingresos de Libre Disposición		22,676,115			
<b>2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)</b>	<b>520,606,553</b>	<b>347,473,153</b>	<b>351,400,187</b>	<b>366,337,612</b>	<b>373,531,281</b>
A. Aportaciones	520,606,553	347,473,153	351,400,187	366,337,612	373,531,281
B. Convenios					
C. Fondos Distintos de Aportaciones					
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones					
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas					
<b>3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A)</b>	<b>30,000,000</b>	<b>-</b>	<b>60,000,000</b>	<b>50,000,000</b>	<b>40,000,000</b>
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	30,000,000		60,000,000	50,000,000	40,000,000
<b>4. Total de Ingresos Proyectados (4=1+2+3)</b>	<b>884,243,342</b>	<b>769,461,905</b>	<b>876,578,800</b>	<b>867,286,724</b>	<b>840,830,829</b>
<b>Datos Informativos</b>					
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición	-	-	-	-	-
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-	-
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=1+2)	-	-	-	-	-



ADMÓN  
2018-2021

# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

Formato 7 c). Ley de Disciplina Financiera

Municipio de Juárez, Nuevo León

Resultados de Ingresos - LDF

(cifras nominales en pesos)

Concepto (b)	Iniciativa 2021	Proyección 2022	Proyección 2023	Proyección 2024
<b>1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>427,299,548</b>	<b>431,785,785</b>	<b>438,183,908</b>	<b>442,565,747</b>
A. Impuestos	147,166,152	148,637,814	150,124,192	151,625,434
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-
C. Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-
D. Derechos	36,942,853	37,312,281	37,685,404	38,062,258
E. Productos	1,421,608	1,649,065	3,745,821	3,783,279
F. Aprovechamientos	6,045,697	6,106,154	6,167,216	6,228,888
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	-	-	-
H. Participaciones	235,723,239	238,080,471	240,461,276	242,865,888
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	-	-	-	-
J. Transferencias y Asignaciones	-	-	-	-
K. Convenios	-	-	-	-
L. Otros Ingresos de Libre Disposición	-	-	-	-
<b>2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)</b>	<b>373,531,281</b>	<b>377,266,594</b>	<b>381,039,260</b>	<b>384,849,652</b>
A. Aportaciones	373,531,281	377,266,594	381,039,260	384,849,652
B. Convenios	-	-	-	-
C. Fondos Distintos de Aportaciones	-	-	-	-
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-
<b>3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	40,000,000	-	-	-
<b>4. Total de Ingresos Proyectados (4=1+2+3)</b>	<b>840,830,829</b>	<b>809,052,378</b>	<b>819,223,168</b>	<b>827,415,400</b>
<b>Datos Informativos</b>				
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición	-	-	-	-
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=1+2)	-	-	-	-



# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

**TERCERO.** Se solicita que cuando el Municipio recaude cantidades superiores a las que resulten conforme a los lineamientos establecidos en el Artículo Primero, el Presidente Municipal podrá aplicarlas, previa autorización del Republicano Ayuntamiento, en los conceptos establecidos en el artículo 14 de la LDFEFM, mismo que deberá vigilar las prioridades que conforman el Presupuesto de Egresos del Ejercicio Fiscal correspondiente.

**CUARTO.** El presente Proyecto de Presupuesto de Ingresos no contempla los importes que pudieran corresponderle al Municipio por concepto de los incrementos que pudieran darse en la recaudación por modificaciones a las leyes Fiscales Federales y Estatales.

**ATENTAMENTE**  
CD. DE JUÁREZ, N.L., A 27 DE NOVIEMBRE DEL 2020

**ING. RITA ELIZABETH GARCIA VILLARREAL**  
**SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERA MUNICIPAL**

c.c.p. Presidente Municipal  
c.c.p. Secretario del Ayuntamiento



# Periódico Oficial



GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN

Monterrey, Nuevo León - Miércoles - 30 de Diciembre de 2020

## Índice Sección Cuarta



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN

TOMO CLVII  
NÚMERO  
**161IV**

Registrado como artículo de segunda clase el 18 de septiembre de 1993

Publicaciones ordinarias: **Lunes, Miércoles y Viernes**

006103

# Sumario



## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN.

DECRETO NÚM. 407. SE AUTORIZA EL PRESUPUESTO DE INGRESOS PARA EL AÑO DE 2021, A LOS R. AYUNTAMIENTOS DE ARAMBERRI, DOCTOR ARROYO, GALEANA, GENERAL ZARAGOZA, GUADALUPE, ITURBIDE, MIER Y NORIEGA Y MONTERREY, NUEVO LEÓN..... 3-17

DECRETO NÚM. 413. SE AUTORIZA EL PRESUPUESTO DE INGRESOS PARA EL AÑO DE 2021, DE LOS AYUNTAMIENTOS DE ALLENDE, APODACA, CADEREYTA JIMÉNEZ, GENERAL TERÁN, HUALAHUISES, LINARES, MONTEMORELOS, RAYONES Y SANTIAGO, NUEVO LEÓN..... 18-44

DECRETO NÚM. 414. SE AUTORIZA EN LOS TÉRMINOS SIGUIENTES LOS PRESUPUESTOS DE INGRESOS PARA EL AÑO 2021, DE LOS AYUNTAMIENTOS DE ANÁHUAC, SABINAS HIDALGO, VALLECILLO Y VILLALDAMA; NUEVO LEÓN..... 45-50

DECRETO NÚM. 415 .SE AUTORIZA LOS PRESUPUESTOS DE INGRESOS PARA EL AÑO DE 2021, DE LOS AYUNTAMIENTOS DE BUSTAMANTE, GENERAL ESCOBEDO, LAMPAZOS DE NARANJO, SAN NICOLÁS DE LOS GARZA; NUEVO LEÓN..... 51-57

DECRETO NÚM. 416. SE AUTORIZAN LOS PRESUPUESTOS DE INGRESOS PARA EL AÑO DE 2021, DE LOS AYUNTAMIENTOS DE AGUALEGUAS, CERRALVO, CHINA, GENERAL BRAVO, JUÁREZ Y PARAS, NUEVO LEÓN..... 58-65

DECRETO NÚM. 417. SE AUTORIZA EL PRESUPUESTOS DE INGRESOS PARA EL AÑO DE 2021, DE LOS AYUNTAMIENTOS DE DOCTOR COSS, DOCTOR GONZÁLEZ, GENERAL TREVIÑO, LOS ALDAMAS, LOS HERRERA, LOS RAMONES, MARÍN, MELCHOR OCAMPO, PESQUERÍA, NUEVO LEÓN..... 66-79

DECRETO NÚM. 420. SE AUTORIZA EL PRESUPUESTO DE INGRESOS PARA EL AÑO DE 2021, AL R. AYUNTAMIENTO DE ABASOLO, EL CARMEN, CIÉNEGA DE FLORES, GARCÍA, GENERAL ZUAZUA, HIDALGO, HIGUERAS, MINA, SALINAS VICTORIA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, SANTA CATARINA, NUEVO LEÓN, NUEVO LEÓN..... 80-99

	<b>Jaime Heliodoro Rodríguez Calderón</b> Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León	<h2>Directorio</h2>	
	<b>Manuel Florentino González Flores</b> Secretario General de Gobierno		<b>Homero Antonio Cantú Ochoa</b> Subsecretario de Asuntos Jurídicos y Atención Ciudadana
	<b>Pedro Quezada Bautista</b> Coordinador General de Asuntos Jurídicos		<b>Verónica Dávila Moya</b> Responsable del Periódico Oficial del Estado

006107



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE NUEVO LEÓN  
PODER EJECUTIVO

10	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	\$0.00
	ENDEUDAMIENTO INTERNO	\$0.00
	<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>\$251,339,424.61</b>

**JUÁREZ, NUEVO LEÓN**  
**PRESUPUESTO DE INGRESOS 2021 (PESOS \$)**

MUNICIPIO DE JUÁREZ, NUEVO LEÓN  
PRESUPUESTO DE INGRESOS  
PARA EL EJERCICIO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE  
DE 2021

CONCEPTO	MONTO PESOS
IMPUESTOS	\$147,166,152.00
DERECHOS	\$36,942,852.00
PRODUCTOS	\$1,421,608.00
APROVECHAMIENTOS	\$6,045,697.00
<b>TOTAL DE INGRESOS ORDINARIOS</b>	<b>\$191,576,309.00</b>
PARTICIPACIONES	\$235,723,239.00
APORTACIONES	\$373,531,281.00
<b>TOTAL DE PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>\$609,254,520.00</b>
<b>INGRESOS ORDINARIOS Y PARTICIPACIONES</b>	<b>\$800,830,829.00</b>
FINANCIAMIENTO	\$0.00
<b>TOTAL PRESUPUESTO INGRESOS 2021</b>	<b>\$800,830,829.00</b>



# Periódico Oficial



GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN

Monterrey, Nuevo León - Miércoles - 30 de Diciembre de 2020

## Índice Sección Quinta



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN



ÓRGANOS CONSTITUCIONALMENTE AUTÓNOMOS



AYUNTAMIENTOS

TOMO CLVI  
NÚMERO  
**161 V**

Registrado como artículo de segunda clase el 18 de septiembre de 1903

Publicaciones ordinarias: **Lunes, Miércoles y Viernes**

000106

# Sumario



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN.**

DECRETO NÚM. 363. SE REFORMA EL INCISO E) DE LA FRACCIÓN III DEL ARTÍCULO 4, LAS FRACCIONES XIII, XVI, XIX Y XX DEL ARTÍCULO 16 Y LOS ARTÍCULOS 49, 50, 51, EL PRIMER PÁRRAFO DEL ARTÍCULO 87 Y LAS FRACCIONES VII Y VIII DEL ARTÍCULO 93; SE ADICIONAN LAS FRACCIONES XXI, XXII Y XXIII DEL ARTÍCULO 16 Y LA FRACCIÓN IX DEL ARTÍCULO 93, TODOS DE LA LEY DE EDUCACIÓN DEL ESTADO. .... 5-12

DECRETO NÚM.393.SE REFORMA LA FRACCIÓN IX DEL ARTÍCULO 10, EL ENCABEZADO Y LOS INCISOS D) Y E) DE LA FRACCIÓN III DEL ARTÍCULO 16, Y SE ADICIONA LA FRACCIÓN X RECORRIÉNDOSE LA ACTUAL FRACCIÓN X PARA SER LA NUEVA FRACCIÓN XI DEL ARTÍCULO 10; EL INCISO F) A LA FRACCIÓN III Y EL PÁRRAFO CUARTO AL ARTÍCULO 16, DE LA LEY DEL INSTITUTO ESTATAL DE LA JUVENTUD. .... 13-15

DECRETO NÚM. 403. SE REFORMAN LAS FRACCIONES I Y III DEL ARTÍCULO 223 BIS; SE ADICIONA UN SEGUNDO PÁRRAFO AL ARTÍCULO 161 BIS 2, TODOS DEL CÓDIGO PENAL PARA EL ESTADO DE NUEVO LEÓN. .... 16-17

DECRETO NÚM. 404. SE REFORMA EL ARTÍCULO 61 DEL CÓDIGO PENAL PARA EL ESTADO DE NUEVO LEÓN. .... 18-19

DECRETO NÚM. 421. SE REFORMA EL ARTÍCULO QUINTO TRANSITORIO DE LA LEY DE CAMBIO CLIMÁTICO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN; Y SE REFORMA EL ARTÍCULO SEXTO TRANSITORIO DE LA LEY DE PROTECCIÓN Y BIENESTAR ANIMAL PARA LA SUSTENTABILIDAD DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN. .... 20-22

DECRETO NÚM. 427. SE EXPIDE NOMBRAMIENTO COMO MAGISTRADO DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DEL ESTADO, PARA FUNGIR POR UN PERÍODO DE HASTA VEINTE AÑOS EN SU ENCARGO, CONTADOS A PARTIR DE SU TOMA DE PROTESTA ANTE ESTE PODER LEGISLATIVO AL C. JOSÉ ARTURO SALINAS GARZA. .... 23-24



**Jaime Heliodoro Rodríguez Calderón**  
Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León

**Manuel Florentino González Flores**  
Secretario General de Gobierno

**Pedro Quezada Bautista**  
Coordinador General de Asuntos Jurídicos

## Directorio

**Homero Antonio Cantú Ochoa**  
Subsecretario de Asuntos Jurídicos y Atención Ciudadana

**Verónica Dávila Moya**  
Responsable del Periódico Oficial del Estado

DECRETO NÚM. 428. SE EXPIDE NOMBRAMIENTO COMO MAGISTRADO DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DEL ESTADO, PARA FUNGIR POR UN PERÍODO DE HASTA VEINTE AÑOS EN SU ENCARGO, CONTADOS A PARTIR DE SU TOMA DE PROTESTA ANTE ESTE PODER LEGISLATIVO AL C. HUGO ALEJANDRO CAMPOS CANTÚ. ....	25-26
DECRETO NÚM. 429. SE EXPIDE NOMBRAMIENTO COMO MAGISTRADO DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DEL ESTADO, PARA FUNGIR POR UN PERÍODO DE HASTA VEINTE AÑOS EN SU ENCARGO, CONTADOS A PARTIR DE SU TOMA DE PROTESTA ANTE ESTE PODER LEGISLATIVO AL C. ALAN PABEL OBANDO SALAS.....	27-28
DECRETO NÚM. 430. SE EXPIDE NOMBRAMIENTO COMO MAGISTRADO DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DEL ESTADO, PARA FUNGIR POR UN PERÍODO DE HASTA VEINTE AÑOS EN SU ENCARGO, CONTADOS A PARTIR DE SU TOMA DE PROTESTA ANTE ESTE PODER LEGISLATIVO AL C. JUAN JOSÉ TAMEZ GALARZA. ....	29-30
DECRETO NÚM. 431. SE EXPIDE NOMBRAMIENTO COMO MAGISTRADA DEL TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN, PARA FUNGIR POR UN PERÍODO DE DIEZ AÑOS CONTADOS A PARTIR DE LA FECHA DE SU DESIGNACIÓN A LA C. NORMA LETICIA PLATAS GÓMEZ.....	31-32
DECRETO NÚM. 433. SE ADICIONA UN TEXTO A LA FRACCIÓN XVII ACTUALMENTE DEROGADA DEL ARTÍCULO 85 DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN.....	33-34
 <b>▪ SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA GENERAL DEL ESTADO.</b>	
ACUERDO SOBRE EL DESCUENTO EN EL PAGO DE DIVERSAS CONTRIBUCIONES.....	35-38
ACUERDO SOBRE LA RETENCIÓN EN MATERIA DEL IMPUESTO SOBRE NÓMINAS (ISN).....	39-43
ACUERDO SOBRE EL SUBSIDIO A PERSONAS CON DISCAPACIDAD.....	44-45
ACUERDO SOBRE SUBSIDIO A LAS PERSONAS MAYORES DE 65 AÑOS.....	46-47
ACUERDO SOBRE SUBSIDIO PARA EL PERSONAL DE CORPORACIONES DE SEGURIDAD PÚBLICA.....	48-49
ACUERDO SOBRE SUBSIDIO A LAS PERSONAS QUE SUFRAN EL ROBO DE VEHÍCULOS.....	50-51
ACUERDO SOBRE SUBSIDIO PARA VEHÍCULOS SINIESTRADOS.....	52-53
ACUERDO DE FOMENTO AL EMPLEO EN GRUPOS Y ZONAS VULNERABLES.....	54-57
ACUERDO POR EL QUE SE ESTABLECE EL APOYO A LA ADQUISICIÓN DE VIVIENDA.....	58-60

**ÓRGANOS CONSTITUCIONALMENTE AUTÓNOMOS.****▪ TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN.**

ACUERDO GENERAL PLENARIO 10/2020, DEL TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN, MEDIANTE EL CUAL SE APRUEBA LA CELEBRACIÓN DE SESIONES PÚBLICAS DE RESOLUCIÓN DE FORMA REMOTA, A TRAVÉS DE VIDEOCONFERENCIAS.....	61-64
--	-------

**AYUNTAMIENTOS.****▪ R. AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE JUÁREZ, NUEVO LEÓN.**

ACUERDOS DE LA SESIÓN ORDINARIA DE FECHA 17 DE DICIEMBRE DE 2020:

PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2021.....	65-67
---	-------

SE APRUEBA LA RIFA DE VEHÍCULOS PARA LOS CONTRIBUYENTES QUE CUMPLAN CON EL PAGO DEL IMPUESTO PREDIAL EN EL MES DE ENERO 2021; Y TELEVISORES PARA LOS QUE CUMPLAN EN EL MES DE ENERO Y FEBRERO 2021.....	68-69
---	-------

SE APRUEBA LA DECLARATORIA DE DÍAS INHÁBILES.....	70-71
---	-------

SE APRUEBA LA MODIFICACIÓN AL ACUERDO NÚMERO 06, CORRESPONDIENTE A LA SESIÓN ORDINARIA DE FECHA 27 DE NOVIEMBRE DE 2020.....	72-73
--	-------

**▪ R. AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA, NUEVO LEÓN.****INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DE SAN NICOLÁS.**

PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2021.....	74-81
---	-------

PRESUPUESTO DE INGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2021.....	82-85
--	-------



EL LIC. EVERARDO BENAVIDES VILLARREAL, LA LIC. MARÍA DE LA LUZ CAMPOS ALEMÁN Y LA LIC. EDNA MAYELA SILVA ALEMÁN, PRESIDENTE MUNICIPAL SUSTITUTO, SECRETARIA DEL AYUNTAMIENTO Y SÍNDICO SEGUNDO, RESPECTIVAMENTE, DE JUÁREZ, NUEVO LEÓN, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 34 FR. I, 35 INCISO A) FRACCIÓN XII, 37, 64, 65, 98 FRACCIÓN XXI Y DEMÁS RELATIVOS DE LA LEY DE GOBIERNO MUNICIPAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN EN RELACIÓN CON LO ESTABLECIDO EN LOS DIVERSOS 11, 77, 79 FRACCIÓN VI, Y DEMÁS RELATIVOS DEL REGLAMENTO INTERIOR DEL AYUNTAMIENTO DE JUÁREZ, NUEVO LEÓN, A TODOS LOS HABITANTES DE ESTE MUNICIPIO, HACEMOS SABER:

Que el Ayuntamiento del Municipio de Juárez, Nuevo León, en la Sexagésima Tercera sesión ordinaria de Cabildo, acta número 063 de fecha 17 diecisiete de diciembre de 2020 dos mil veinte, tuvo a bien aprobar, autorizar y expedir, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 115, fracciones I y II, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 118 y 130 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; y 33 fracción I inciso b), fracción III inciso b) y demás relativos de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León vigente con relación en lo establecido en los diversos 39 y demás relativos del Reglamento Interior del Ayuntamiento de Juárez Nuevo León, lo siguiente:

ACUERDO NO. 05

CON DIECISÉIS VOTOS A FAVOR, POR UNANIMIDAD, EL AYUNTAMIENTO DE JUÁREZ, N.L. CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 33 FRACCIÓN III INCISOS C) Y D), 100 FRACCIÓN VII, 178, 180 Y 181 DE LA LEY DE GOBIERNO MUNICIPAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN, SE APRUEBA Y AUTORIZA EL DICTAMEN PARA LA APROBACIÓN DEL PROYECTO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2021, EMITIDO POR LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPALES DEL R. AYUNTAMIENTO DE JUÁREZ, NUEVO LEÓN, EN LOS SIGUIENTES TÉRMINOS:

PRIMERO.- Se aprueba el Proyecto del Presupuesto de Egresos a ejercer para el año 2021, por una cantidad de \$840,830,829.22 (OCHOCIENTOS CUARENTA MILLONES OCHOCIENTOS TREINTA MIL OCHOCIENTOS VEINTINUEVE PESOS 22/100 M.N.) de acuerdo a la revisión de los documentos y anexos presentados por la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal, los cuales se distribuyen en las siguientes clasificaciones:

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS 2021

Municipio de JUÁREZ, Nuevo León	
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2021	
Clasificador por Objeto del Gasto	Importe
Total	840,830,829.22
Servicios Personales	391,301,912.59
Materiales y Suministros	61,081,845.50
Servicios Generales	\$253,305,375.70
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$7,379,455.72

*[Firma]*  
*[Firma]*



**JUÁREZ**  
NUEVO LEÓN

Inversión Pública	\$96,995,198.57
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	
Participaciones y Aportaciones	
Deuda Pública	\$24,078,667.64

Municipio de Juárez, Nuevo León	
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2021	
Clasificación Administrativa	Importe
Total	840,830,829.22
Órgano Ejecutivo Municipal	840,830,829.22
Otras Entidades Paraestatales y organismos	

Municipio de Juárez, Nuevo León	
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2021	
Clasificador Funcional del Gasto	Importe
Total	840,830,829.22
Gobierno	\$444,151,971.07
Desarrollo Social	\$394,641,330.36
Desarrollo Económico	\$2,037,527.78
Otras no clasificadas en funciones anteriores	

Municipio de Juárez, Nuevo León	
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2021	
Clasificación por Tipo de Gasto	Importe
Total	840,830,829.22
Gasto Corriente	\$713,093,553.69
Gasto de Capital	\$103,658,607.88
Amortización de la deuda y disminución de pasivos	\$24,078,667.64
Pensiones y Jubilaciones	
Participaciones	



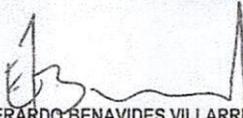
**JUÁREZ**  
NUEVO LEÓN

Ayuntamientos

SEGUNDO.-Se autoriza a la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal a realizar las transferencias necesarias de presupuesto entre los programas autorizados en el punto anterior para llevar a cabo una mayor eficiencia en el manejo de sus finanzas.

TERCERO. Se instruye a la Secretaría del Ayuntamiento se mande publicar el presente acuerdo en el Periódico Oficial del Estado, así como en la Gaceta Municipal de Juárez, Nuevo León, a fin de que surtan los efectos legales a que haya lugar.

ATENTAMENTE  
"EL RESPETO AL DERECHO AJENO, ES LA PAZ"  
JUÁREZ, NUEVO LEÓN A 17 DE DICIEMBRE DE 2020

  
LIC. EVERARDO BENAVIDES VILLARREAL  
PRESIDENTE MUNICIPAL SUSTITUTO

  
LIC. MARÍA DE LA LUZ CAMPOS ALEMÁN  
SECRETARIA DEL AYUNTAMIENTO

  
LIC. EDNA MAYELA SILVA ALEMÁN  
SÍNDICA SEGUNDA



SINDICO SEGUNDO  
JUÁREZ, N.L.  
ADMÓN. 2018 - 2021



ADMÓN  
2018-2021

# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

## PRESUPUESTO DE EGRESOS 2021





# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

## AL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

En cumplimiento a los Artículo 100 (Fracción VII), 102, 176 Y 178 a 186 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y conforme a las disposiciones normativas y formatos establecidos en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, se anexa al presente el Proyecto de Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre del año 2021.

Una vez aprobado y para dar cumplimiento a lo establecido por los artículos 33 fracción III, inciso c), 66 fracción XIV y 181 segundo párrafo de la Ley antes citada, se enviará para su publicación la síntesis del Presupuesto al Periódico Oficial del Estado.

A T E N T A M E N T E

JUÁREZ, N.L. A 17 DE DICIEMBRE DEL 2020

ING. RITA ELIZABETH GARCIA VILLARREAL

SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERA MUNICIPAL

C.C.P. PRESIDENTE MUNICIPAL  
C.C.P. SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO  
C.C.P. ARCHIVO



# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

<b>Municipio de JUÁREZ, Nuevo León</b>	
<b>Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2021</b>	
<b>Clasificador por Objeto del Gasto</b>	<b>Importe</b>
<b>Total</b>	<b>840,830,829.22</b>
<b>Servicios Personales</b>	<b>391,301,912.59</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	296,546,985.60
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	208,649.46
Remuneraciones Adicionales y Especiales	64,912,936.56
Seguridad Social	
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	29,633,340.97
Previsiones	
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>61,081,845.50</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	5,513,577.26
Alimentos y Utensilios	5,060,773.89
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	7,884,241.89
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	193,086.10
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	35,218,083.26
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	531,180.86
Materiales y Suministros para Seguridad	834,838.80
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	5,846,064.44
<b>Servicios Generales</b>	<b>\$253,305,375.70</b>
Servicios Básicos	\$66,265,439.82
Servicios de Arrendamiento	\$37,460,149.90
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$1,421,254.22
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$5,075,354.28
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$123,131,539.09
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$12,420,131.33
Servicios de Traslado y Viáticos	\$599,457.30
Servicios Oficiales	\$5,393,140.87
Otros Servicios Generales	\$1,538,908.89
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>\$7,379,455.72</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	
Transferencias al Resto del Sector Público	



ADMÓN  
2018-2021

# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

Subsidios y Subvenciones	
Ayudas Sociales	\$7,379,455.72
Pensiones y Jubilaciones	
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	
Transferencias a la Seguridad Social	
Donativos	
Transferencias al Exterior	
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>\$6,688,373.50</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	\$3,758,676.56
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	\$24,964.20
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$902,602.73
Vehículos y Equipo de Transporte	\$765,362.56
Equipo de Defensa y Seguridad	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$1,156,367.35
Activos Biológicos	
Bienes Inmuebles	\$80,400.00
Activos Intangibles	
<b>Inversión Pública</b>	<b>\$96,995,198.57</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$96,995,198.57
Obra Pública en Bienes Propios	
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	
Acciones y Participaciones de Capital	
Compra de Títulos y Valores	
Concesión de Préstamos	
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	
Otras Inversiones Financieras	
<b>Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales</b>	
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	
Participaciones	
Aportaciones	
Convenios	
<b>Deuda Pública</b>	<b>\$24,078,667.64</b>
Amortización de la Deuda Pública	\$14,000,000.00



ADMÓN  
2018-2021

# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

Intereses de la Deuda Pública	\$10,078,667.64
Comisiones de la Deuda Pública	
Gastos de la Deuda Pública	
Costo por Coberturas	
Apoyos Financieros	
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	



ADMÓN  
2018-2021

# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

Municipio de Juárez, Nuevo León	
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2021	
Clasificación Administrativa	Importe
Total	840,830,829.22
Órgano Ejecutivo Municipal	840,830,829.22
Otras Entidades Paraestatales y organismos	-



ADMÓN  
2018-2021

# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TERCERÍA MUNICIPAL

Municipio de Juárez, Nuevo León	
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2021	
Clasificador Funcional del Gasto	Importe
<b>Total</b>	<b>840,830,829.22</b>
Gobierno	\$444,151,971.07
Desarrollo Social	\$394,641,330.36
Desarrollo Económico	\$2,037,527.78
Otras no clasificadas en funciones anteriores	

006119



ADMÓN  
2018-2021

# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

Municipio de Juárez, Nuevo León	
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2021	
Clasificación por Tipo de Gasto	Importe
<b>Total</b>	<b>840,830,829.22</b>
Gasto Corriente	\$713,093,553.69
Gasto de Capital	\$103,658,607.88
Amortización de la deuda y disminución de pasivos	\$24,078,667.64
Pensiones y Jubilaciones	
Participaciones	

006120



ADMÓN  
2018-2021

# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

<b>Municipio de Juárez, Nuevo León</b>
<b>Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2021</b>
<b>Prioridades de Gasto</b>
Seguridad Pública
Alumbrado Público
Recolección de Basura
Asistencia Social
Vialidades

000121



ADMÓN  
2018-2021

# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

<b>Municipio de Juárez, Nuevo León</b>
<b>Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2021</b>
<b>Programas y Proyectos</b>
Programa de Mejora de Vialidades (bacheo)
Programa de ampliación la red de alumbrado público.
Programa de capacitación continua a elementos de seguridad a través del Instituto de Formación Policial.
Programa de combate a la pobreza a través de la ampliación de la cobertura y los apoyos de carácter social otorgados.
Proyecto de mantenimiento de áreas de entretenimiento, sociales, culturales y deportivas.

000122



ADMÓN  
2018-2021

# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

## Formato 7 d) Resultados de Egresos - LDF

### Municipio de Juárez, Nuevo León Resultados de Egresos - LDF (PESOS)

Concepto (b)	2017	2018	PROYECTADO 2019	PRESUPUESTO 2020	INICIATIVA 2021
<b>1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>486,170,846</b>	<b>482,890,158</b>	<b>514,559,541</b>	<b>689,365,327</b>	<b>568,225,757</b>
A. Servicios Personales	201,993,970	219,010,579	222,067,198	248,655,875	256,017,911
B. Materiales y Suministros	42,133,660	45,989,800	38,167,413	63,614,665	45,890,102
C. Servicios Generales	150,095,699	172,457,820	207,419,534	301,359,898	253,077,553
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	25,099,612	21,181,718	12,697,143	17,599,696	7,379,456
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	35,112,807	10,204,222	24,663,535	6,912,164	5,533,762
F. Inversión Pública	31,735,098	14,046,020	9,544,718	1,223,029	326,972
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones					
H. Participaciones y Aportaciones					
I. Deuda Pública					
<b>2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>358,210,540</b>	<b>351,218,004</b>	<b>372,019,259</b>	<b>227,921,397</b>	<b>272,605,072</b>
A. Servicios Personales	126,050,580	131,945,277	142,793,751	111,828,060	135,284,001
B. Materiales y Suministros	16,943,842	18,741,064	26,920,171	18,515,099	15,191,743
C. Servicios Generales	729,813	8,682,269	70,170,540		227,823
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas					
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	48,772,632	54,620,958	2,139,902	1,746,068	1,154,611
F. Inversión Pública	155,271,388	126,064,952	91,403,940	70,031,763	96,668,226
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones					
H. Participaciones y Aportaciones					
I. Deuda Pública	3,873,960	11,163,484	38,590,954	25,800,407	24,078,668
<b>3. Total de Egresos proyectados (3 = 1 + 2)</b>	<b>844,381,385</b>	<b>834,108,162</b>	<b>886,578,800</b>	<b>867,286,724</b>	<b>840,830,829</b>

006123



# SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

ADMÓN  
2018-2021

## Formato 7 b) Proyecciones de Egresos - LDF

### Municipio de Juárez, Nuevo León Proyecciones de Egresos - LDF (PESOS) (CIFRAS NOMINALES)

Concepto (b)	INICIATIVA 2021	2022	2023	2024
<b>1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>568,225,757</b>	<b>584,935,748</b>	<b>602,483,821</b>	<b>620,558,336</b>
A. Servicios Personales	256,017,911	263,698,449	271,609,402	279,757,684
B. Materiales y Suministros	45,890,102	47,266,805	48,684,810	50,145,354
C. Servicios Generales	253,077,553	260,669,880	268,489,976	276,544,675
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	7,379,456	7,600,839	7,828,865	8,063,731
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	5,533,762	5,699,775	5,870,769	6,046,892
F. Inversión Pública	326,972			
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones				
H. Participaciones y Aportaciones				
I. Deuda Pública				
<b>2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>272,605,072</b>	<b>280,548,567</b>	<b>288,965,024</b>	<b>297,633,975</b>
A. Servicios Personales	135,284,001	139,342,521	143,522,797	147,828,481
B. Materiales y Suministros	15,191,743	15,647,495	16,116,920	16,600,428
C. Servicios Generales	227,823			
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas				
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,154,611	1,189,249	1,224,927	1,261,675
F. Inversión Pública	96,668,226	99,568,273	102,555,321	105,631,981
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones				
H. Participaciones y Aportaciones				
I. Deuda Pública	24,078,668	24,801,028	25,545,059	26,311,410
<b>3. Total de Egresos Proyectados (3 = 1 + 2)</b>	<b>840,830,829</b>	<b>865,484,315</b>	<b>891,448,845</b>	<b>918,192,310</b>



Credit  
Rating  
Agency

A NRSRO Rating\*

**Juárez**  
Estado de Nuevo León

**HR BB+**

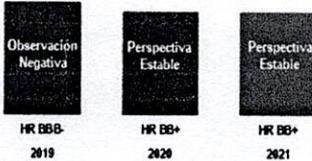
Finanzas Públicas  
7 de septiembre de 2021

Calificación

Juárez  
Perspectiva

HR BB+  
Estable

Evolución de la Calificación Crediticia



Contactos

**Víctor Toriz**  
Asociado de Finanzas Públicas  
Analista Responsable  
victor.toriz@hrratings.com

**Ramón Villa**  
Analista Sr. de Finanzas Públicas  
ramon.villa@hrratings.com

**Álvaro Rodríguez**  
Director Asociado de Finanzas  
Públicas  
alvaro.rodriguez@hrratings.com

**Ricardo Gallegos**  
Director Ejecutivo Senior de Finanzas  
Públicas y Deuda Soberana  
ricardo.gallegos@hrratings.com

La presente administración está encabezada por el Lic. Heriberto Treviño Cantú, de la coalición Partido Revolucionario Institucional (PRI) – Partido Verde Ecologista de México (PVEM). El periodo de la actual administración es del 31 de octubre de 2018 al 30 de octubre de 2021.

**HR Ratings ratificó la calificación de HR BB+ con Perspectiva Estable, al Municipio de Juárez, Estado de Nuevo León**

La ratificación de la calificación obedece a que el nivel de endeudamiento estuvo en línea con lo estimado en nuestra revisión anterior y se espera que se mantenga en un nivel similar durante los próximos años. Al cierre de 2020, la Deuda Neta (DN) como proporción de los Ingresos de Libre Disposición (ILD) ascendió a 20.2%, de acuerdo con la adquisición de financiamiento de corto plazo observado; este nivel fue inferior al estimado por HR Ratings de 24.0%, debido a que se esperaba que el Municipio ejerciera la liquidez observada al cierre de 2019. Para los próximos años se estima que, derivado de un monto superior de Gasto Corriente, se mantenga un déficit promedio en el Balance Primario (BP) equivalente al 0.4% de los Ingresos Totales (IT). Con ello, se proyecta que el Municipio continúe con el uso de deuda de corto plazo, por lo que la DN reportaría un nivel promedio de 28.2% de los ILD (vs. 23.1% proyectado anteriormente).

Variables Relevantes: Municipio de Juárez

(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)

Periodo	2019	2020	2021p	2022p	2023p	2020	Jun 21
Ingresos Totales (IT)	1,491.9	1,472.2	1,557.6	1,139.3	1,159.7	816.1	1,321.7
Ingresos de Libre Disposición (ILD)	521.6	424.7	421.2	427.3	437.8	230.4	290.1
Deuda Neta	98.2	85.9	127.1	121.0	113.9	n.a.	n.a.
Balance Financiero a IT	1.1%	-3.1%	-2.8%	-1.5%	-1.3%	13.7%	52.3%
Balance Primario a IT	2.6%	-1.6%	-1.6%	0.1%	0.3%	14.5%	52.7%
Balance Primario Ajustado a IT	0.8%	1.4%	-2.9%	0.1%	0.4%	n.a.	n.a.
Servicio de Deuda a ILD	8.9%	5.0%	9.1%	8.6%	7.9%	3.0%	8.7%
SDQ a ILD Netos de SDE	4.7%	0.0%	5.2%	4.7%	4.1%	0.0%	6.7%
Deuda Neta a ILD	18.8%	20.2%	30.2%	28.3%	26.0%	n.a.	n.a.
Deuda Quirografaria a Deuda Total	0.0%	12.9%	12.7%	12.2%	13.0%	0.0%	0.0%
Pasivo Circulante a ILD	68.3%	55.7%	59.7%	62.4%	63.6%	n.a.	n.a.

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.  
p: Proyectado.

**Desempeño Histórico / Comparativo vs. Proyecciones**

- **Nivel de Endeudamiento.** La Deuda Total del Municipio ascendió a P\$152.0m al cierre de 2020 y está compuesta por cuatro créditos estructurados de largo plazo y un crédito de corto plazo. En línea con la deuda de corto plazo observada al cierre del 2020, la DN a ILD aumentó de 18.8% en 2019 a 20.2% en 2020. Este nivel fue menor al esperado por HR Ratings de 24.0%, debido a que se esperaba que el Municipio ejerciera la liquidez observada al cierre del 2019. Por su parte, el Servicio de Deuda (SD) a ILD disminuyó de 8.9% en 2019 a 5.0% en 2020, debido al comportamiento de la deuda de corto plazo. Este nivel es mayor al esperado por HR Ratings de 3.6%, en línea con la reducción observada en los ILD.
- **Resultado en el BP.** El Municipio reportó en 2020 un déficit en el BP equivalente al 1.6% de los IT, cuando en 2019 se registró un superávit de 2.6%. Lo anterior debido a un incremento de 23.9% en el Gasto Corriente del Municipio, debido al gasto en mantenimiento de espacios públicos y a la contratación de personal eventual durante el periodo. Adicionalmente, se registró una disminución del 33.8% en las Participaciones Federales, de acuerdo con un nivel extraordinario recibido en 2019 por el Impuesto Sobre la Renta (ISR) Participable recuperado de ejercicios fiscales anteriores. Con ello, los ILD disminuyeron un 18.6%. Este resultado fue inferior al déficit estimado por HR Ratings de 7.4%, debido a un monto superior en Ingresos de Gestión estatales.
- **Nivel de Pasivo Circulante Neto (PCN).** El Pasivo Circulante del Municipio disminuyó de P\$356.4m en 2019 a P\$236.5m en 2020, de acuerdo con la

006125



**Credit  
Rating  
Agency**

**Juárez**  
Estado de Nuevo León

**HR BB+**

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
7 de septiembre de 2021

## Perfil de Calificación

El presente reporte de calificación se enfoca en el análisis y la evaluación de la información financiera del Municipio de Juárez, Estado de Nuevo León. El análisis incorpora la información de Cuenta Pública de 2017 a 2020, el avance presupuestal a junio de 2021, así como la Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos 2021. Para más información sobre las calificaciones asignadas por HR Ratings al Municipio de Juárez puede consultarse el reporte inicial, publicado el 13 de julio de 2011, así como el último reporte de seguimiento, previo a este, publicado el 23 de septiembre de 2020 en la página web: [www.hrratings.com](http://www.hrratings.com)

## Resultado Observado vs. Proyectado

En la siguiente tabla comparativa se muestran los resultados observados en la Cuenta Pública del Municipio en 2019 y 2020, así como las proyecciones consideradas en el reporte anterior:

**Figura 1. Supuestos y Resultados: Municipio de Juárez**  
(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)

Concepto	Observado		Proyectado Calificación 2020	
	2019	2020	2020*	2021*
Ingresos Totales (IT)	1,491.9	1,472.2	1,245.5	983.1
Ingresos de Libre Disposición (ILD)	521.6	424.7	480.4	496.2
Deuda Neta	98.2	85.9	115.4	110.6
Balance Financiero a IT	1.1%	-3.1%	-8.7%	-2.5%
Balance Primario a IT	2.6%	-1.6%	-7.4%	-0.8%
Balance Primario Ajustado a IT	0.8%	1.4%	-4.7%	-0.7%
Servicio de la Deuda a ILD	8.9%	5.0%	3.6%	3.3%
SDQ a ILD Netos de SDE	4.7%	0.0%	0.0%	0.0%
Deuda Neta a ILD	18.8%	20.2%	24.0%	22.3%
Deuda Quirografaria a Deuda Total	0.0%	12.9%	0.0%	0.0%
Pasivo Circulante a ILD	68.3%	55.7%	84.6%	85.9%

\* Proyecciones incluidas en el reporte de seguimiento publicado el 23 de septiembre de 2020

## Análisis de Riesgo

### Balance Primario

El Municipio reportó en 2020 un déficit en el Balance Primario (BP) equivalente al 1.6% de los Ingresos Totales (IT), cuando en 2019 se registró un superávit de 2.6%. Lo anterior debido a un incremento de 23.9% en el Gasto Corriente del Municipio, derivado de un monto superior en Servicios Generales y Personales, debido al mantenimiento de espacios públicos y a la contratación de personal eventual durante el periodo. Adicionalmente, se registró una disminución del 33.8% en las Participaciones Federales, de acuerdo con el nivel extraordinario recibido en 2019 por el Impuesto Sobre la Renta (ISR) recuperado de ejercicios fiscales anteriores. Con lo anterior, los Ingresos de Libre Disposición (ILD) del Municipio se vieron disminuidos en un 18.6%.



A NRSRO Rating\*

Credit  
Rating  
Agency

**Juárez**  
Estado de Nuevo León

**HR BB+**

Finanzas Públicas  
7 de septiembre de 2021

cancelación de pasivo por Impuestos y Retenciones por pagar, que estaba en proceso de conciliación. Con ello, la métrica de Pasivo Circulante Neto (PCN) a ILD se redujo de 68.3% en 2019 a 55.7% en 2020. Este nivel es inferior al estimado por HR Ratings de 84.6%.

### Expectativas para Periodos Futuros

- **Balances Proyectados.** HR Ratings estima para 2021 un déficit en el BP equivalente al 1.6% de los IT, donde destaca un incremento esperado en el Gasto de Inversión, en línea con lo observado en el avance presupuestal a junio de 2021. No obstante, se espera que el déficit sea similar al observado en 2020, ya que se proyecta un incremento en los Ingresos de Gestión otorgados por el estado, los cuales ya se observan en el primer semestre del ejercicio. Para los próximos años, se espera una recuperación en los ILD, así como un menor nivel en el Gasto Corriente, con lo que se estima que el BP mantenga un superávit promedio del 0.2% de los IT.
- **Desempeño de las métricas de deuda.** Para los próximos años, de acuerdo con los resultados financieros esperados, así como con uso de deuda de corto plazo esperada, se estima que la DN a ILD ascienda a un nivel promedio de 28.2%. Por su parte, se espera que el SD reporte un promedio del 8.5% de los ILD entre 2021 y 2023. Respecto a la métrica de PCN a ILD, se proyecta que se mantenga en un nivel promedio de 61.9%.

### Factores adicionales considerados

- **Factores ESG.** El factor Social es considerado *superior*, debido a que el Municipio presenta condiciones inferiores en los indicadores de pobreza multidimensional, al registrar un porcentaje de población en condición de pobreza moderada y pobreza extrema muy bajo. Asimismo, el Municipio cuenta con una tasa de homicidios inferior a la media nacional. Por su parte, el factor Gobernanza es considerado *limitado*, al identificarse áreas de oportunidad relacionadas con la transparencia y calidad en la información, que dificulta el análisis financiero. Finalmente, se cuenta con una vulnerabilidad moderada a inundaciones y deslaves y no se identifican contingencias asociadas con sus servicios de agua y basura, por lo que el factor Ambiental es considerado *promedio*. De acuerdo con la evaluación de estos tres factores, no se considera un impacto negativo sobre la calificación.

### Factores que podrían subir la calificación

- **Reducción del nivel de endeudamiento relativo.** En caso de una reducción en el Gasto Corriente o un incremento en los ILD, que se traduzca en una mayor liquidez y, por lo tanto, en una reducción en los niveles de endeudamiento relativo, esto podría impactar positivamente la calificación, en caso de que la DN a ILD sea menor al 15.0%.

### Factores que podrían bajar la calificación

- **Incremento superior al esperado en métricas de deuda.** En caso de que el Municipio recurriera a un monto de financiamiento superior al esperado, que incrementara la métrica de DN a ILD a un nivel mayor del 45.0% (vs 30.2% esperado), o bien que la métrica de PCN a ILD sea mayor a 80%, esto podría afectar negativamente la calificación.

Hoja 2 de 16



Credit  
Rating  
Agency

# Juárez

## Estado de Nuevo León

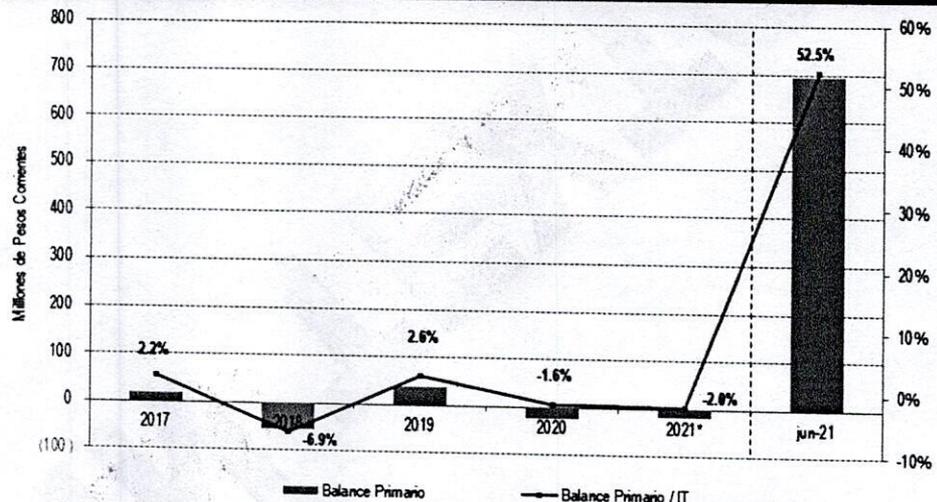
# HR BB+

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
7 de septiembre de 2021

HR Ratings estimaba para 2020 un Balance Primario deficitario equivalente al 7.4% de los IT. Lo anterior se debe a que el Municipio recibió Ingresos de Gestión P\$793.8m cuando HR Ratings estimaba un nivel de P\$491.5m. Esto se debió a recursos otorgados por el estado que no estaban considerados en las estimaciones. Adicionalmente, los Ingresos Propios fueron 14.0% mayores a lo proyectado por HR Ratings, en línea con la implementación de una estrategia de cobranza que ayudó al Municipio a tener un mayor cobro de Impuestos, Derechos y Aprovechamientos. Por su parte, el gasto de Obra Pública fue 7.6% menor al estimado, de acuerdo con una estrategia de redirección del gasto implementada por el Municipio.

Figura 2. Balance Primario para el Municipio de Juárez, de 2017 a junio 2021



Fuente: HR Ratings con información proporcionada por el Municipio.  
\* Presupuesto.

Al cierre del 2020, el Gasto Corriente del Municipio registró un incremento de 23.0% con relación al cierre del 2019. Lo anterior se debió a que el gasto de Servicios Generales aumentó de P\$508.6m en 2019 a P\$727.9m, ya que durante este periodo el Municipio destinó un monto superior para el mantenimiento de espacios públicos. En línea con lo anterior, el gasto de Servicios Personales tuvo un incremento de 10.8%, derivado de la contratación de personal eventual para llevar a cabo estas actividades de limpieza y de mantenimiento a espacios públicos. Adicionalmente, las Transferencias y Subsidios se incrementaron de P\$13.7m en 2019 a P\$26.7m, debido a la entrega de despensas y apoyos sociales, en respuesta a la contingencia sanitaria.

Por su parte, el Gasto de Inversión registró una reducción del 43.5% con relación a lo reportado en 2019. Esto se debió a una disminución observada en las erogaciones de Obra Pública, en línea con una estrategia de redirección del gasto implementada por el Municipio para enfocarlo en mantenimiento a espacios públicos. La Obra Pública durante el periodo se orientó a infraestructura urbana y reparación de vialidades. Adicionalmente, el capítulo de Bienes Muebles e Inmuebles reportó una contracción del 12.1%, en línea con la política de redirección del gasto antes mencionada.

000128



Credit  
Rating  
Agency

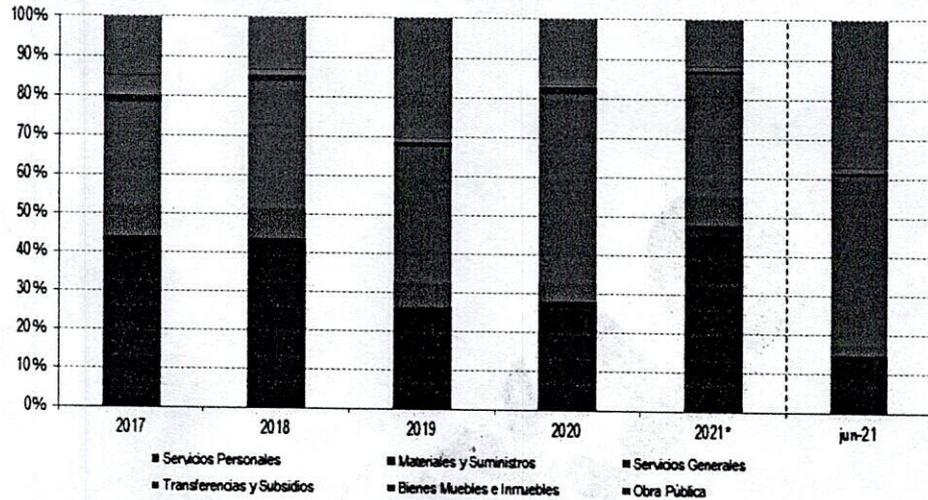
**Juárez**  
Estado de Nuevo León

**HR BB+**

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
7 de septiembre de 2021

**Figura 3. Composición del Gasto Total del Municipio de Juárez, de 2017 a junio 2021**



Fuente: HR Ratings con información proporcionada por el Municipio.  
\* Presupuesto.

Los Ingresos Federales del Municipio registraron una disminución interanual del 2.8% respecto a lo reportado en 2019. Esto se debió a una reducción del 33.8% en las Participaciones Federales, de acuerdo con un monto extraordinario observado en 2019 por la recuperación de Impuesto Sobre la Renta de ejercicios fiscales anteriores. Con lo anterior, los Ingresos de Libre Disposición disminuyeron un 18.6%. Adicionalmente, las Aportaciones Federales registraron una disminución, al presentar una reducción del 5.4% en el Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN). Por su parte, los Ingresos de Gestión tuvieron un incremento del 13.1%, derivado de un monto superior de provisiones estatales otorgadas al Municipio.

Al cierre del 2020, los Ingresos Propios del Municipio se incrementaron en un 9.4%, debido a un mayor monto en el cobro de Aprovechamientos, como resultado de la contratación de un despacho de cobranza que emprendió campañas para elevar el pago de multas. Asimismo, se observó un incremento en Impuestos, derivado de un aumento del 19.7% en el cobro de Predial, derivado de una estrategia de fiscalización y regularización llevada a cabo en el periodo. Adicionalmente, el cobro de Derechos tuvo un crecimiento del 6.1%, en línea de un mayor ingreso por licencias de funcionamiento.

000129



**Credit  
Rating  
Agency**

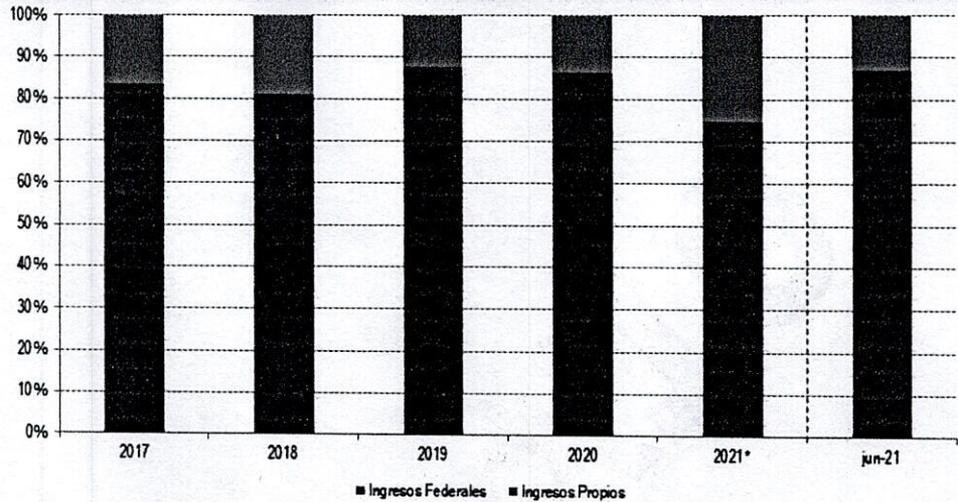
**Juárez**  
Estado de Nuevo León

**HR BB+**

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
7 de septiembre de 2021

**Figura 4. Ingresos Federales y Propios para el Municipio de Juárez, de 2017 a junio 2021**



Fuente: HR Ratings con información proporcionada por el Municipio.  
\*Presupuesto.

De acuerdo con la Ley de Ingresos y Presupuesto 2021, el Municipio espera un resultado deficitario en el Balance Primario de P\$15.9m, equivalente al 2.0% de los Ingresos Totales. Esto se debe a una reducción presupuestada del 52.8% en los Ingresos Federales, ya que el Municipio estimó un menor monto en los Ingresos de Gestión al no considerar el recurso proveniente de Provisiones Estatales. No obstante, el Municipio proyectó una reducción en Servicios Generales del 64.7% y una disminución en Obra Pública del 60.5%, en línea con la caída esperada de los Ingresos Federales. Adicionalmente, se estimó que los Ingresos Propios se mantuvieran en un nivel similar al observado en 2020.

HR Ratings estima para 2021 un déficit en el BP equivalente al 1.6% de los IT, donde destaca un incremento esperado en el Gasto de Inversión, en línea con lo observado en el avance presupuestal a junio de 2021. No obstante, se espera que el déficit sea similar al observado en 2020, ya que se proyecta un incremento en los Ingresos de Gestión otorgados por el estado y que ya se observan en el primer semestre del ejercicio. Adicionalmente, se proyecta una reducción en el Gasto Corriente, en línea con un menor monto en Servicios Personales y Generales. Para los próximos años, se espera una recuperación en los ILD, así como un menor nivel en el Gasto Corriente, con lo que se estima que el BP mantenga un superávit promedio del 0.2% de los IT.

**Deuda**

La Deuda Total del Municipio ascendió a P\$152.0m al cierre de 2020, y está compuesta por cuatro créditos estructurados de largo plazo y un crédito de corto plazo. En el caso de la deuda de largo plazo, son créditos contratados con Bajío, Interacciones y Banorte, que tenían saldo al cierre del ejercicio de P\$132.4m y tienen afectado en conjunto el 58.0% del Fondo General de Participaciones (FGP) como garantía y fuente de pago. Por su parte, la deuda de corto plazo tenía saldo de

\*HR Ratings de México, S.A. de C.V. (HR Ratings) es una institución calificadoradora de valores registrada ante la Securities and Exchange Commission (SEC) de los Estados Unidos de Norteamérica como una NRSRO para este tipo de calificación. El reconocimiento de HR Ratings como una NRSRO está limitado a activos gubernamentales, corporativos e instituciones financieras, descritos en la cláusula (v) de la sección 3(a)(62)(A) de la U.S. Securities Exchange Act of 1934.

000130



Credit  
Rating  
Agency

**Juárez**  
Estado de Nuevo León

**HR BB+**

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
7 de septiembre de 2021

P\$19.6m y corresponde a un crédito contratado con Banorte en noviembre 2020, con un saldo inicial de P\$25.0m y que fue liquidado en mayo 2021.

**Figura 5. Deuda del Municipio de Juárez, de 2017 a junio 2021**  
(Cifras en Millones de Pesos Corrientes)

Concepto	2017	2018	2019	2020	jun-21
	Obs.	Obs.	Obs.	Obs.	Obs.
<b>Deuda Total</b>	112.4	112.7	140.7	152.0	129.3
<b>Deuda Directa</b>	112.4	112.7	140.7	152.0	129.3
<b>Corto Plazo</b>	0.0	24.0	0.0	19.6	0.0
Banorte P\$25.0m	0.0	0.0	0.0	19.6	0.0
Lumo	0.0	24.0	0.0	0.0	0.0
<b>Largo Plazo</b>	112.4	88.7	140.7	132.4	129.3
Interacciones 2014	10.9	0.0	0.0	0.0	0.0
Banco del Bajío 2011	52.7	46.5	40.3	34.1	32.0
Banco del Bajío 2012	13.9	12.5	11.1	9.7	9.0
Banobras-FAIS	4.9	0.0	0.0	0.0	0.0
Interacciones P\$30.0m	30.0	29.8	29.5	29.1	28.8
Banorte P\$60.0m	0.0	0.0	59.8	59.5	59.5

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

### Servicio de la Deuda y Deuda Ajustada Neta

En 2020, el Servicio de Deuda (SD) a ILD disminuyó de 8.9% en 2019 a 5.0% en 2020, debido a la liquidación en 2019 de un crédito de corto plazo. Este nivel es mayor al esperado por HR Ratings de 3.6%, en línea con la reducción observada en los ILD. Para los próximos años se espera que el Municipio continúe utilizando financiamiento de corto plazo, por lo que se estima que el SD a ILD registre un nivel promedio de 8.5%. Por su parte, en línea con la deuda de corto plazo observada al cierre del 2020, la Deuda Neta (DN) como proporción de los ILD aumentó de 18.8% en 2019 a 20.2% en 2020. No obstante, debido a la liquidez observada al cierre del ejercicio, este nivel fue menor al esperado por HR Ratings de 24.0%. De acuerdo con los resultados financieros esperados, y el uso de financiamiento esperado, se estima que en los próximos años esta métrica ascienda a un promedio de 28.2%.

000131



Credit  
Rating  
Agency

Juárez  
Estado de Nuevo León

HR BB+

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
7 de septiembre de 2021

Figura 6. Indicadores de la Deuda del Municipio de Juárez, de 2017 a 2022  
(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)

Concepto	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	Obs.	Obs.	Obs.	Obs.	Est.	Est.
Servicio de Deuda (Capital e Intereses)	41.9	34.8	46.3	21.4	38.5	36.7
Servicio de Deuda Quirografaria	0.0	0.0	24.0	0.0	20.9	19.2
Ingresos de Libre Disposición (ILD)*	333.6	349.2	521.6	424.7	421.2	427.3
Servicio de Deuda/ILD	12.5%	10.0%	8.9%	5.0%	9.1%	8.6%
Servicio de Deuda Quirografaria**/ILD netos de SDE	0.0%	0.0%	4.7%	0.0%	5.2%	4.7%
Deuda Directa	112.4	112.7	140.7	152.0	142.1	131.7
Deuda Quirografaria	0.0	24.0	0.0	19.6	18.0	16.0
Deuda Neta***	105.4	100.4	98.2	85.9	127.1	121.0
Pasivo Circulante Neto	299.7	376.4	356.4	236.5	251.5	266.5
Deuda Neta/ILD	31.6%	28.8%	18.8%	20.2%	30.2%	28.3%
Deuda Quirografaria/DT	0.0%	21.3%	0.0%	12.9%	12.7%	12.2%
Pasivo Circulante Neto a ILD	89.8%	107.8%	68.3%	55.7%	59.7%	62.4%

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

\*Participaciones Federales+ Ingresos Propios.

\*\*Considera el pago de capital e intereses de la deuda quirografaria.

\*\*\*Deuda Neta = Deuda Directa - (Caja + Bancos + Inversiones). Se consideró 77.0% de los saldos en Caja, Bancos e Inversiones en 2020, debido a que el resto se estimó como etiquetado.

## Pasivo Circulante y Liquidez

El Pasivo Circulante del Municipio disminuyó de P\$356.4m en 2019 a P\$236.5m en 2020, en línea con una disminución por cancelación en el pasivo por Impuestos y Retenciones por pagar, que estaba en proceso de conciliación y que se logró cancelar con apoyo de un despacho jurídico. Con ello, la métrica de Pasivo Circulante Neto (PCN) a ILD se redujo de 68.3% en 2019 a 55.7% en 2020. Este nivel es inferior al estimado por HR Ratings de 84.6%. Se estima que para los próximos años esta métrica registre un resultado promedio de 61.9%.

Figura 7. Pasivo Circulante del Municipio de Juárez, de 2017 a junio 2021  
(Cifras en Millones de Pesos Corrientes)

Concepto	2017	2018	2019	2020	jun-21
	Obs.	Obs.	Obs.	Obs.	Obs.
Pasivo Circulante	299.7	376.4	356.4	236.5	225.7
Proveedores y Contratistas	141.7	144.1	135.1	150.1	144.8
Acreedores Diversos	2.3	30.6	11.8	0.0	0.0
Impuestos y Retenciones por Pagar	155.7	194.4	204.7	81.0	75.3
Otros	0.0	7.2	4.8	5.3	5.6
Pasivo Circulante Neto*	299.7	376.4	356.4	236.5	225.7
Pasivo Circulante Neto a ILD	89.8%	107.8%	68.3%	55.7%	n.a.

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

\*Pasivo Circulante - Anticipos.

Por su parte, el Activo Circulante del Municipio disminuyó de P\$141.3m en 2019 a P\$121.8m en 2020, con una reducción en la cuenta de bancos, en línea con el déficit reportado. No obstante, debido a la disminución observada en el Pasivo Circulante, las Razones de Liquidez y Liquidez Inmediata se incrementaron de 0.4x (veces) y 0.3x en 2019 a 0.5x y 0.4x en 2020, respectivamente.

Hoja 8 de 16



Credit  
Rating  
Agency

**Juárez**  
Estado de Nuevo León

**HR BB+**

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
7 de septiembre de 2021

**Figura 8. Líquidez del Municipio de Juárez, de 2017 a junio 2021**  
(Cifras en Millones de Pesos Corrientes)

Concepto	2017	2018	2019	2020	jun-21
	Obs.	Obs.	Obs.	Obs.	Obs.
<b>Activo Circulante</b>	109.8	93.1	141.3	121.8	209.9
Caja	0.2	0.2	0.2	0.2	0.3
Bancos	70.0	49.0	106.0	85.6	172.9
Anticipo a Proveedores y Contratistas	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Deudores Diversos	30.9	30.9	30.7	30.7	30.7
Otros	-8.7	13.0	4.4	5.3	6.1
<b>Pasivo Circulante</b>	299.7	376.4	356.4	236.5	225.7
<b>Razón de Líquidez</b>	0.4	0.2	0.4	0.5	0.9
<b>Razón de Líquidez Inmediata</b>	0.2	0.1	0.3	0.4	0.8

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

## Evaluación de Factores ESG

El propósito de la evaluación es incorporar en la calificación crediticia el impacto que los factores ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) pueden tener sobre la calidad crediticia del Municipio. A continuación, se presentan los principales puntos considerados, así como la etiqueta correspondiente para cada uno de los factores.

### Ambiental: *Promedio*

- Los datos del Atlas Nacional de Vulnerabilidad al Cambio Climático (ANVCC) indican que de acuerdo con la ubicación geográfica y condiciones meteorológicas que enfrenta el Municipio, la exposición a fenómenos hídricos y a deslaves es moderada y no suelen representar presión extraordinaria sobre las finanzas del Municipio.
- Con relación a la provisión de agua, esta se encuentra cubierta por el Servicio de Agua y Drenaje de Monterrey (SADM, Organismo Público Descentralizado que le brinda servicio a los Municipios de la Zona Metropolitana de Monterrey, a la que pertenece el Municipio de Juárez. De acuerdo con la información disponible y lo comentado por el Municipio, no se identifican contingencias asociadas con este organismo.
- De acuerdo con la información proporcionada, la recolección, traslado y disposición final de residuos sólidos lo realiza una empresa privada por medio de una concesión. Cabe señalar que no se identificaron contingencias relacionadas con este servicio. Debido a lo anterior, el factor ambiental es evaluado como *promedio*.

### Social: *Superior*

- De acuerdo con datos del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), la población del Municipio cuenta con condiciones *superiores* en los criterios para evaluar la pobreza multidimensional. Esto debido a

010133



Credit  
Rating  
Agency

## Juárez

### Estado de Nuevo León

## HR BB+

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
7 de septiembre de 2021

que en 2015 el porcentaje de la población en condición de pobreza moderada fue de 21.4%, inferior al 36.0% a nivel nacional. Asimismo, el 1.6% de la población se encontraba en condición de pobreza extrema, menor al nivel nacional de 7.9%. Debido a lo anterior, el factor social es evaluado como *superior*.

- Por su parte, según cifras del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP) 2020, el Municipio registró una tasa de 18 homicidios por cada cien mil habitantes, cifra inferior a la tasa nacional de 29 homicidios por cada cien mil habitantes.

### Gobernanza: *Limitado*

- El Municipio cuenta con áreas de oportunidad relacionadas con la transparencia y calidad de la información proporcionada y disponible, así como un nivel limitado de desglose de dicha información. Adicionalmente, no se identificaron contingencias significativas relacionadas con juicios laborales, mercantiles o institucionales. Dado lo anterior y considerando que las áreas de oportunidad mencionadas en la información financiera dificultan el análisis, el factor de gobernanza es considerado *limitado*.



**Credit  
Rating  
Agency**

**Juárez**  
Estado de Nuevo León

**HR BB+**

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
7 de septiembre de 2021

**Anexos**

**Escenario Base: Balance Financiero del Municipio de Juárez**  
(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)

	2019	2020	2021p	2022p	2023p	Jun-20	Jun-21
<b>INGRESOS</b>							
Ingresos Federales Brutos	1,307.7	1,270.6	1,355.0	932.8	947.1	689.1	1,150.8
Participaciones (Ramo 28)	337.3	223.1	218.7	220.9	225.3	103.4	119.2
Aportaciones (Ramo 33)	268.2	253.7	271.2	279.3	284.9	140.3	168.4
Otros Ingresos Federales	702.1	793.8	865.2	432.6	436.9	445.4	863.1
<b>Ingresos Propios</b>							
Impuestos	184.3	201.6	202.6	206.5	212.6	127.0	170.9
Derechos	145.7	149.3	153.8	156.9	161.6	102.6	139.9
Productos	32.6	34.6	36.4	37.1	38.2	13.6	27.9
Aprovechamientos	0.4	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.1
Ingresos Totales	5.5	17.4	12.2	12.3	12.6	10.6	2.9
<b>Ingresos Totales</b>	<b>1,491.9</b>	<b>1,472.2</b>	<b>1,557.6</b>	<b>1,139.3</b>	<b>1,159.7</b>	<b>816.1</b>	<b>1,321.7</b>
<b>EGRESOS</b>							
Gasto Corriente	1,017.3	1,258.7	1,219.9	1,013.4	1,027.5	594.1	387.9
Servicios Personales	377.4	418.1	405.6	409.7	417.9	180.8	92.9
Materiales y Suministros	95.3	74.5	72.3	73.7	74.5	32.2	14.0
Servicios Generales	508.6	717.9	707.1	495.0	499.9	364.1	275.3
<b>Servicio de la Deuda</b>							
Intereses	22.3	21.4	18.9	18.7	18.4	6.8	5.6
Amortización Deuda Estructurada	14.3	13.2	10.5	10.3	9.9	3.8	2.4
Transferencias y Subsidios	8.0	8.3	8.4	8.4	8.5	3.0	3.2
<b>Gastos no Operativos</b>							
Bienes Muebles e Inmuebles	13.7	26.7	16.0	16.4	16.9	13.3	3.4
Obra Pública	457.7	258.5	382.0	143.3	146.7	110.3	242.4
Gasto Total	14.8	13.0	13.8	10.7	10.8	4.1	10.2
<b>Gasto Total</b>	<b>1,475.0</b>	<b>1,517.2</b>	<b>1,601.9</b>	<b>1,156.7</b>	<b>1,174.2</b>	<b>704.4</b>	<b>630.4</b>
<b>Balance Financiero</b>	<b>17.0</b>	<b>-45.0</b>	<b>-44.3</b>	<b>-17.4</b>	<b>-14.5</b>	<b>111.7</b>	<b>691.4</b>
<b>Balance Primario</b>	<b>39.3</b>	<b>-23.6</b>	<b>-25.4</b>	<b>1.2</b>	<b>3.8</b>	<b>118.5</b>	<b>696.9</b>
<b>Balance Primario Ajustado</b>	<b>12.6</b>	<b>20.4</b>	<b>-45.7</b>	<b>1.4</b>	<b>5.0</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>
Balance Financiero a Ingresos Totales	1.1%	-3.1%	-2.8%	-1.5%	-1.3%	13.7%	52.3%
Balance Primario a Ingresos Totales	2.6%	-1.6%	-1.6%	0.1%	0.3%	14.5%	52.7%
Balance Primario Ajustado a Ingresos Totales	0.8%	1.4%	-2.9%	0.1%	0.4%	n.a.	n.a.
Ingresos de Libre Disposición (ILD)	521.6	424.7	421.2	427.3	437.8	230.4	290.1
ILD netos de SDE	513.5	416.4	403.7	409.9	420.7	223.6	284.6

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.  
p: Proyectado.



**Credit  
Rating  
Agency**

**Juárez**  
Estado de Nuevo León

**HR BB+**

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
7 de septiembre de 2021

**Escenario Base: Balance (Cuentas Seleccionadas) del Municipio de Juárez**  
**(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)**

**Cuentas Seleccionadas**

	2019	2020	2021p	2022p	2023p
Caja, Bancos, Inversiones (Libre)	42.5	66.1	14.9	10.7	9.3
Caja, Bancos, Inversiones (Restringido)	63.7	19.7	40.0	39.8	38.6
<b>Caja, Bancos, Inversiones (Total)</b>	<b>106.2</b>	<b>85.8</b>	<b>54.9</b>	<b>50.5</b>	<b>47.9</b>
Cambio en efectivo Libre	30.2	23.6	-51.1	-4.2	-1.4
Reservas Acumuladas	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Pasivo Circulante neto de Anticipos</b>	<b>356.4</b>	<b>236.5</b>	<b>251.5</b>	<b>266.5</b>	<b>278.5</b>
<b>Deuda Directa</b>					
Quirografaria de Corto Plazo	0.0	19.6	18.0	16.0	16.0
Quirografaria de Largo Plazo	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Cualquier otra deuda con costo financiero	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Estructurada	140.7	132.4	124.1	115.7	107.2
<b>Deuda Total</b>	<b>140.7</b>	<b>152.0</b>	<b>142.1</b>	<b>131.7</b>	<b>123.2</b>
<b>Deuda Neta</b>	<b>98.2</b>	<b>85.9</b>	<b>127.1</b>	<b>121.0</b>	<b>113.9</b>
Deuda Neta a ILD	18.8%	20.2%	30.2%	28.3%	26.0%
Pasivo Circulante a ILD	68.3%	55.7%	59.7%	62.4%	63.6%

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

p: Proyectado.

**Escenario Base: Flujo de Efectivo del Municipio de Juárez**  
**(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)**

	2019	2020	2021p	2022p	2023p
<b>Balance Financiero</b>	<b>17.0</b>	<b>-45.0</b>	<b>-44.3</b>	<b>-17.4</b>	<b>-14.5</b>
Movimiento en caja restringida	-26.7	44.0	-20.2	0.2	1.1
Movimiento en Pasivo Circulante neto	-19.9	-119.9	15.0	15.0	12.0
Amortizaciones no en el Bal. Fin.	-24.0	0.0	-19.6	-18.0	-16.0
<b>Requerimientos (Saldo negativo) de CBI</b>	<b>-53.7</b>	<b>-121.0</b>	<b>-69.1</b>	<b>-20.2</b>	<b>-17.4</b>
Nuevas Disposiciones	0.0	0.0	18.0	16.0	16.0
Reservas de Disposiciones Nuevas	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Otros movimientos	83.9	144.6	0.0	-0.0	0.0
<b>Cambio en CBI libre</b>	<b>30.2</b>	<b>23.6</b>	<b>-51.1</b>	<b>-4.2</b>	<b>-1.4</b>
CBI inicial (libre)	12.3	42.5	66.1	14.9	10.7
<b>CBI (libre) Final</b>	<b>42.5</b>	<b>66.1</b>	<b>14.9</b>	<b>10.7</b>	<b>9.3</b>
Servicio de la deuda total (SD)	46.3	21.4	38.5	36.7	34.4
Servicio de la deuda estructurado (SDE)	22.3	21.4	17.6	17.4	17.2
Servicio de la deuda quirografario (SDQ)	24.0	0.0	20.9	19.2	17.2
Servicio de la Deuda a ILD	8.9%	5.0%	9.1%	8.6%	7.9%
SDQ a ILD netos de SDE	4.7%	0.0%	5.2%	4.7%	4.1%

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

p: Proyectado.



Credit  
Rating  
Agency

**Juárez**  
Estado de Nuevo León

**HR BB+**

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
7 de septiembre de 2021

**Comportamiento y Supuestos: Municipio de Juárez**

**Tasas de crecimiento en porcentajes. Proyecciones en Escenario Base**

	tmac 2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021p	2021p-2022p
<b>INGRESOS</b>					
Ingresos Federales Brutos	21.2%	109.9%	-2.8%	6.6%	-31.2%
Participaciones (Ramo 28)	5.1%	66.4%	-33.8%	-2.0%	1.0%
Aportaciones (Ramo 33)	6.2%	14.9%	-5.4%	6.9%	3.0%
Otros Ingresos Federales	37.0%	275.6%	13.1%	9.0%	-50.0%
<b>Ingresos Propios</b>	<b>12.5%</b>	<b>25.8%</b>	<b>9.4%</b>	<b>0.5%</b>	<b>1.9%</b>
Impuestos	16.4%	38.0%	2.5%	3.0%	2.0%
Derechos	-1.3%	7.2%	6.1%	5.0%	2.0%
Productos	-47.7%	22.9%	-55.7%	1.0%	2.0%
Aprovechamientos	23.1%	-45.9%	218.0%	-30.0%	1.0%
<b>Ingresos Totales</b>	<b>19.9%</b>	<b>93.9%</b>	<b>-1.3%</b>	<b>5.8%</b>	<b>-26.9%</b>
<b>EGRESOS</b>					
<b>Gasto Corriente</b>	<b>26.4%</b>	<b>37.9%</b>	<b>23.7%</b>	<b>-3.1%</b>	<b>-16.9%</b>
Servicios Personales	7.4%	5.0%	10.8%	-3.0%	1.0%
Materiales y Suministros	5.8%	48.9%	-21.8%	-3.0%	2.0%
Servicios Generales	53.0%	90.6%	41.1%	-1.5%	-30.0%
<b>Servicio de la Deuda</b>	<b>-20.0%</b>	<b>-35.9%</b>	<b>-3.9%</b>	<b>-11.9%</b>	<b>-1.2%</b>
Intereses	22.0%	28.1%	-3.9%	-11.9%	-1.2%
Amortizaciones	-29.9%	282.7%	3.3%	0.7%	0.8%
Amort. de Deuda Estructurada	-39.8%	-66.1%	3.3%	0.7%	0.8%
Transferencias y Subsidios	22.0%	8.2%	95.3%	-40.0%	2.0%
<b>Gastos no Operativos</b>	<b>19.1%</b>	<b>282.7%</b>	<b>-43.5%</b>	<b>47.8%</b>	<b>-62.5%</b>
Bienes Muebles e Inmuebles	-29.9%	52.6%	-12.1%	6.0%	-22.0%
Obra Pública	28.6%	303.0%	-44.6%	50.0%	-64.0%
<b>Gasto Total</b>	<b>20.0%</b>	<b>72.0%</b>	<b>2.9%</b>	<b>5.6%</b>	<b>-27.8%</b>

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Estado.

p: Proyectado.

tmac: Tasa Media Anual de Crecimiento

00137



Credit  
Rating  
Agency

**Juárez**  
Estado de Nuevo León

**HR BB+**

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
7 de septiembre de 2021

## **Glosario**

**Balance Primario.** Se define como la diferencia entre los ingresos y los gastos, excluyendo el pago de Intereses y amortizaciones.

**Balance Primario Ajustado.** El ajuste consiste en descontar al Balance Primario el cambio en los recursos restringidos del año actual con respecto al anterior. Por lo tanto, su fórmula es la siguiente:

Balance Primario Ajustado = Balance Primario en t0 – (caja restringida en t0 – caja restringida en t-1).

**Deuda Bancaria.** Se refiere a las obligaciones financieras de las Entidades subnacionales, ya sean de corto o de largo plazo, con Entidades privadas o de desarrollo, así como emisiones bursátiles. Algunas consideraciones con relación a este tema:

HR Ratings considera que los créditos a corto plazo constituyen obligaciones financieras directas por parte del subnacional. Esto es sin importar el criterio de registro en la Cuenta Pública (o fuera de ella) por parte de la Entidad subnacional. HR Ratings tomará dicho crédito como parte de la deuda directa.

**Deuda Bursátil (DBu).** Para efectos de nuestro análisis se identificará el saldo de estas obligaciones independientemente de que exista o no recurso en contra de la Entidad subnacional, y sin importar el criterio de registro en la Cuenta Pública (o fuera de ella) por parte de la Entidad. En la parte del reporte y del análisis se identificará este aspecto.

**Deuda Directa.** Se define a como la suma de las siguientes obligaciones financieras: Deuda Bancaria a Corto Plazo + Deuda Bancaria de Largo Plazo + Deuda Bursátil.

**Deuda Neta.** Considera el saldo de la Deuda Directa- (Caja+ Bancos+ Inversiones) de libre disposición, es decir que no estén restringidos.

**Ingresos de Libre Disposición.** Participaciones Federales más Ingresos Propios. Para el cálculo de la métrica de Servicio de la Deuda Quirografaria a ILD, se considera los ILD menos el Servicio de la Deuda Estructurada.

**Pasivo a Corto Plazo.** Pasivo Circulante + Deuda Bancaria de Corto Plazo.

**Razón de Liquidez.** Activo Circulante entre Pasivo a Corto Plazo.

**Razón de Liquidez Inmediata.** (Caja + Bancos + Inversiones) / Pasivo a Corto Plazo.

**Servicio de Deuda Estructurado (SDE).** Es la suma del pago de todos los intereses más la amortización de la Deuda Estructurada durante cierto periodo.

**Servicio de la Deuda Quirografaria (SDQ).** Es la suma del pago de todos los intereses más la amortización de la Deuda Quirografaria durante cierto periodo.



**Credit  
Rating  
Agency**

**Juárez**  
Estado de Nuevo León

**HR BB+**

A NRSRO Rating\*

Finanzas Públicas  
7 de septiembre de 2021

## HR Ratings Contactos Dirección

### Presidencia del Consejo de Administración y Dirección General

#### Presidente del Consejo de Administración

Alberto I. Ramos +52 55 1500 3130  
alberto.ramos@hrratings.com

#### Director General

Fernando Montes de Oca +52 55 1500 3130  
fernando.montesdeoca@hrratings.com

#### Vicepresidente del Consejo de Administración

Aníbal Habeica +52 55 1500 3130  
anibal.habeica@hrratings.com

### Análisis

#### Dirección General de Análisis

Pedro Latapí +52 55 8647 3845  
pedro.latapi@hrratings.com

#### Finanzas Públicas Quirografarias / Soberanos

Ricardo Gallegos +52 55 1500 3139  
ricardo.gallegos@hrratings.com

Álvaro Rodríguez +52 55 1500 3147  
alvaro.rodriguez@hrratings.com

#### Instituciones Financieras / ABS

Angel García +52 55 1253 6549  
angel.garcia@hrratings.com

Akira Hirata +52 55 8647 3837  
akira.hirata@hrratings.com

#### Metodologías

Alfonso Sales +52 55 1253 3140  
alfonso.sales@hrratings.com

#### Dirección General de Análisis Económico

Felix Boni +52 55 1500 3133  
felix.boni@hrratings.com

#### Finanzas Públicas Estructuradas / Infraestructura

Roberto Ballinez +52 55 1500 3143  
roberto.ballinez@hrratings.com

Roberto Soto +52 55 1500 3148  
roberto.soto@hrratings.com

#### Deuda Corporativa / ABS

Luis Miranda +52 55 1500 3146  
luis.miranda@hrratings.com

Heinz Cederborg +52 55 8647 3834  
heinz.cederborg@hrratings.com

### Regulación

#### Dirección General de Riesgos

Rogelio Argüelles +52 181 8187 9309  
rogelio.arguelles@hrratings.com

#### Dirección General de Cumplimiento

Alejandra Medina +52 55 1500 0761  
alejandra.medina@hrratings.com

### Negocios

#### Dirección General de Desarrollo de Negocios

Francisco Valle +52 55 1500 3134  
francisco.valle@hrratings.com



**Credit  
Rating  
Agency**

**Juárez**  
Estado de Nuevo León

**HR BB+**

A NRSRO Rating\*

México: Guillermo González Camarena No. 1200, Piso 10, Colonia Centro de Ciudad Santa Fe, Del. Álvaro Obregón, C.P. 01210, Ciudad de México. Tel 52 (55) 1500 3130.  
Estados Unidos: One World Trade Center, Suite 8500, New York, New York, ZIP Code 10007, Tel +1 (212) 220 5735.

Finanzas Públicas  
7 de septiembre de 2021

La calificación otorgada por HR Ratings de México, S.A. de C.V. a esa entidad, emisora y/o emisión está sustentada en el análisis practicado en escenarios base y de estrés, de conformidad con la(s) siguiente(s) metodología(s) establecida(s) por la propia institución calificadoradora:

**Metodología para calificar municipios mexicanos, abril 2021**

Para mayor información con respecto a esta(s) metodología(s), favor de consultar [www.hrratings.com/es/metodologia.aspx](http://www.hrratings.com/es/metodologia.aspx)

**Información complementaria en cumplimiento con la fracción V, inciso A), del Anexo 1 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones calificadoras de valores.**

Calificación anterior	HR BB+ con Perspectiva Estable
Fecha de última acción de calificación	23 de septiembre de 2020
Periodo que abarca la información financiera utilizada por HR Ratings para el otorgamiento de la presente calificación.	Cuenta Pública de 2017 a 2020, Avance Presupuestal a junio de 2021, Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos 2021
Relación de fuentes de información utilizadas, incluyendo las proporcionadas por terceras personas	Información proporcionada por el Municipio
Calificaciones otorgadas por otras instituciones calificadoras que fueron utilizadas por HR Ratings (en su caso).	n.a
HR Ratings consideró al otorgar la calificación o darle seguimiento, la existencia de mecanismos para alinear los incentivos entre el originador, administrador y garante y los posibles adquirentes de dichos Valores. (en su caso)	n.a

HR Ratings de México, S.A. de C.V. (HR Ratings), es una institución calificadoradora de valores autorizada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), registrada ante la Securities and Exchange Commission (SEC) como una Nationally Recognized Statistical Rating Organization (NRSRO) para los activos de finanzas públicas, corporativos e instituciones financieras, según lo descrito en la cláusula (v) de la Sección 3(a)(62)(A) de la U.S. Securities Exchange Act de 1934 y certificada como una Credit Rating Agency (CRA) por la European Securities and Markets Authority (ESMA).

La calificación antes señalada fue solicitada por la entidad o emisor, o en su nombre, y por lo tanto, HR Ratings ha recibido los honorarios correspondientes por la prestación de sus servicios de calificación. En nuestra página de internet [www.hrratings.com](http://www.hrratings.com) se puede consultar la siguiente información: (i) El procedimiento interno para el seguimiento a nuestras calificaciones y la periodicidad de las revisiones; (ii) los criterios de esta institución calificadoradora para el retiro o suspensión del mantenimiento de una calificación, (iii) la estructura y proceso de votación de nuestro Comité de Análisis y (iv) las escalas de calificación y sus definiciones.

Las calificaciones y/u opiniones de HR Ratings de México S.A. de C.V. (HR Ratings) son opiniones con respecto a la calidad crediticia y/o a la capacidad de administración de activos, o relativas al desempeño de las labores encaminadas al cumplimiento del objeto social, por parte de sociedades emisoras y demás entidades o sectores, y se basan exclusivamente en las características de la entidad, emisión y/u operación, con independencia de cualquier actividad de negocio entre HR Ratings y la entidad o emisora. Las calificaciones y/u opiniones otorgadas se emiten en nombre de HR Ratings y no de su personal directivo o técnico y no constituyen recomendaciones para comprar, vender o mantener algún instrumento, ni para llevar a cabo algún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con las metodologías de calificación de HR Ratings, en términos de lo dispuesto en el artículo 7, fracción II y/o III, según corresponda, de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores".

HR Ratings basa sus calificaciones y/u opiniones en información obtenida de fuentes que son consideradas como precisas y confiables, sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la precisión, exactitud o totalidad de cualquier información y no es responsable de cualquier error u omisión o por los resultados obtenidos por el uso de esa información. La mayoría de las emisoras de instrumentos de deuda calificadas por HR Ratings han pagado una cuota de calificación crediticia basada en el monto y tipo de emisión. La bondad del instrumento o solvencia de la emisora y, en su caso, la opinión sobre la capacidad de una entidad con respecto a la administración de activos y desempeño de su objeto social podrán verse modificadas, lo cual afectará, en su caso, al alza o a la baja la calificación, sin que ello implique responsabilidad alguna a cargo de HR Ratings. HR Ratings emite sus calificaciones y/u opiniones de manera ética y con apego a las sanas prácticas de mercado y a la normativa aplicable que se encuentra contenida en la página vigentes.

Las calificaciones y/u opiniones que emite HR Ratings consideran un análisis de la calidad crediticia relativa de una entidad, emisora y/o emisión, por lo que no necesariamente reflejan una probabilidad estadística de incumplimiento de pago, entendiéndose como tal, la imposibilidad o falta de voluntad de una entidad o emisora para cumplir con sus obligaciones contractuales de pago, con lo cual los acreedores y/o tenedores se ven forzados a tomar medidas para recuperar su inversión, incluso, a reestructurar la deuda debido a una situación de estrés enfrentada por el deudor. No obstante lo anterior, para darle mayor validez a nuestras opiniones de calidad crediticia, nuestra metodología considera escenarios de estrés como complemento del análisis elaborado sobre un escenario base. Los honorarios que HR Ratings recibe por parte de los emisores generalmente varían desde US\$1,000 a US\$1,000,000 (o el equivalente en otra moneda) por emisión. En algunos casos, HR Ratings calificará todas o algunas de las emisiones de un emisor en particular por una cuota anual. Se estima que las cuotas anuales varíen entre US\$5,000 y US\$2,000,000 (o el equivalente en otra moneda).